

2022

INFORME INTEGRADO



EL INFORME EN 20 SEGUNDOS

El Informe Integrado de ACCIONA es un documento corporativo que sigue las directrices del Consejo Internacional de Informes Integrados (IIRC), con el objetivo de proporcionar una visión clara y completa del contexto, la estrategia y el desempeño de la compañía. También analiza la gobernanza que, a través de la unión de los criterios financieros y de sostenibilidad, integra en cada una de sus soluciones un prisma de contribución positiva al medioambiente, a las personas y al inversor en el corto, medio y largo plazo.

ÍNDICE

01 Carta del Presidente

02 Modelo de negocio:
Business as unusual

03 Un nuevo sector

04 El mundo en constante transformación

05 Soluciones ACCIONA en 2022

06 Gobernanza

07 Acerca de este informe

08 Anexo: *cash flow social* 2022

CARTA DEL PRESIDENTE

José Manuel Entrecanales
Presidente de ACCIONA



Estimados lectores

En un mundo que se recupera de la pandemia, que se enfrenta a una grave crisis energética desencadenada por la guerra en Ucrania y que sufre las crecientes consecuencias del cambio climático, encontramos las primeras señales de lo que será un punto de inflexión por parte de los vectores de crecimiento de la economía hacia la adopción de alternativas sostenibles.

La Agencia Internacional de Energía pronostica que en los próximos meses, y por primera vez, las inversiones en energías renovables, vehículos eléctricos y combustibles de bajas emisiones superarán a las inversiones en proyectos vinculados a combustibles fósiles. Este hecho ejemplifica el creciente impulso hacia tecnologías más sostenibles y muestra el cambio de enfoque en la inversión energética a nivel mundial.

Este cambio parece marcar el comienzo de una extensa transformación que estimula la innovación en todos los sectores industriales, genera nuevos empleos y, esperemos, ralentizará el calentamiento global.

En ACCIONA, contamos con una posición única, ya que nuestro amplio conjunto de soluciones en transporte, ciudades, servicios energéticos renovables, movilidad eléctrica, entre otros, nos brinda la extraordinaria oportunidad de ofrecer respuestas que pueden tener un impacto sistémico en los desafíos del presente y hacer posible un futuro para todos.

Un año de crecimiento significativo

En este informe integrado, proporcionamos información detallada sobre este contexto, así como las directrices estratégicas que han contribuido a un año excepcional para ACCIONA, con un aumento del 38,1 % en la cifra de negocios y un incremento del 39,4 % en el EBITDA en comparación con el año anterior.

Este informe incluye también la manera en que los diversos capitales, equipos y negocios de ACCIONA trabajan juntos para identificar oportunidades, enfrentar desafíos y llevar a cabo estrategias. Además, se presentan los resultados financieros alcanzados y la información clave para su mejor entendimiento.

En 2022 en ACCIONA hemos producido energía limpia equivalente al consumo de 7,6 millones de hogares, evitando la emisión de más de 13 millones de toneladas de CO₂. ACCIONA cuenta con una plataforma única de activos de generación eléctrica renovable, que totalizaba a finales de 2022, 11.826 MW de capacidad instalada, de los que el 74 % son tecnología eólica, 16 % solar fotovoltaica, 7 % hidroeléctrica, y la capacidad restante de plantas de biomasa y energía termosolar.

1
Carta del
Presidente

2
Modelo de negocio:
Business as unusual

3
Un nuevo sector

4
El mundo
en constante
transformación

5
Soluciones
ACCIONA
en 2022

6
Gobernanza

7
Acerca de
este informe

8
Anexo:
cash flow social
2022

Entre los proyectos destacados de este año, se encuentra el inicio de la construcción del Parque Eólico de MacIntyre en Australia, el cual tendrá una capacidad de 1 GW y se posicionará como una de las instalaciones de energía renovable más grandes del mundo. Además, ACCIONA Energía ha adquirido la batería de almacenamiento de energía más grande de EE.UU. en Texas, de 190 MW, y cuenta con una cartera de seis proyectos en el Estado, con un total de 1 GW de almacenamiento.

También ha sido nuestro año récord en nuevos contratos de infraestructuras, con una cartera acumulada de 22.000 millones de euros. Entre ellos, destacan proyectos como el Túnel del Puerto Oeste en Sydney, el contrato de construcción más grande en la historia de ACCIONA, y que emitirá un 60 % menos de CO₂ en su construcción en comparación con el proyecto originalmente diseñado. Además, se ha iniciado la gestión integral de agua en Veracruz en México, una de las ciudades más afectadas por la escasez de agua en el mundo, o el comienzo de la construcción del canal de adaptación climática en Fargo, en Dakota del Norte, un ejemplo de infraestructura diseñada para la resiliencia climática.

De igual manera, el año 2022 ha constituido un hito significativo en otros negocios de la compañía. En el campo de la movilidad urbana, el desarrollo del Silence S-04, nuestro revolucionario *microcar* con batería extraíble, ofrece una solución innovadora para abordar los desafíos de la movilidad eléctrica en entornos urbanos. Y en el ámbito inmobiliario, ACCIONA ha demostrado su liderazgo a nivel mundial en promoción de edificios sostenibles, con proyectos emblemáticos como el Campus ACCIONA o el edificio Ombú.

Finalmente, aunque el aumento en la actividad ha sido notable, hemos logrado empezar a desacoplar las emisiones de CO₂ del crecimiento de la compañía, reduciendo nuestras emisiones de alcance 1 y 2 en un 3,3 %, y nuestra intensidad de 21 a 15 toneladas de CO₂ por millón de euros de ingresos.

Los crecimientos de actividad nos han permitido contratar un 10 % más de empleados a tiempo completo en todo el mundo, y hemos fortalecido las condiciones sociales tanto en las comunidades, con planes de acción específicos, como la extensión de los requerimientos de salvaguardas sociales a toda la cadena de suministro, anticipándonos a las nuevas directivas europeas sobre diligencia debida.

En 2022, nuestro flujo de efectivo social alcanzó un nuevo hito al totalizar 12,2 mil millones de euros, lo que representa un incremento del 21 % con respecto al año anterior, distribuido de la siguiente manera:

- Se destinaron 7,4 mil millones de euros a proveedores, lo cual representa un aumento significativo del 45 % en comparación con el año previo.
- La compensación de empleados se incrementó en un 18 % en comparación con el año anterior, alcanzando un total de 1,3 mil millones de euros.
- Se realizaron pagos de impuestos por un total de 1,5 mil millones de euros, mostrando un aumento del 14 % en comparación con el año previo.
- Entre los accionistas de la compañía se distribuyó un dividendo de 225 millones de euros.

La contribución fiscal de ACCIONA en 2022 ha sido más de tres veces el beneficio neto y casi siete veces el dividendo.

Preparados para la transformación que viene

Las inversiones en tecnologías de descarbonización de la economía están experimentando un crecimiento significativo. Existe un consenso cada vez mayor sobre la necesidad de abordar el cambio climático, por lo que gobiernos, empresas e inversores están intensificando sus esfuerzos para impulsar la transición hacia una economía cero emisiones. Además, se espera que la inversión en estas tecnologías se vea respaldada por políticas gubernamentales favorables, incentivos económicos y regulaciones más estrictas sobre las emisiones de carbono.

La inversión en energías renovables e infraestructuras SMART (sostenibles, mitigadoras, adaptativas, resilientes y transformadoras) constituye el pilar fundamental de la transición hacia un modelo de desarrollo más sostenible. El hidrógeno verde, el almacenamiento de energía, la movilidad eléctrica urbana, la desalinización sin emisiones o las viviendas con balance de energía positiva son áreas destacadas en las que ACCIONA va a desempeñar un papel clave.

Gracias a nuestra experiencia acumulada durante las últimas décadas, nos encontramos en una posición privilegiada para ofrecer soluciones sostenibles de vanguardia en la actualidad, al mismo tiempo que exploramos las soluciones del mañana.

1
Carta del
Presidente

2
Modelo de negocio:
Business as unusual

3
Un nuevo sector

4
El mundo
en constante
transformación

5
Soluciones
ACCIONA
en 2022

6
Gobernanza

7
Acerca de
este informe

8
Anexo:
cash flow social
2022

1

Carta del
Presidente

2

Modelo de negocio
Business as unusual

3

Un nuevo sector

4

El mundo
en constante
transformación

5

Soluciones
ACCIONA
en 2022

6

Gobernanza

7

Acerca de
este informe

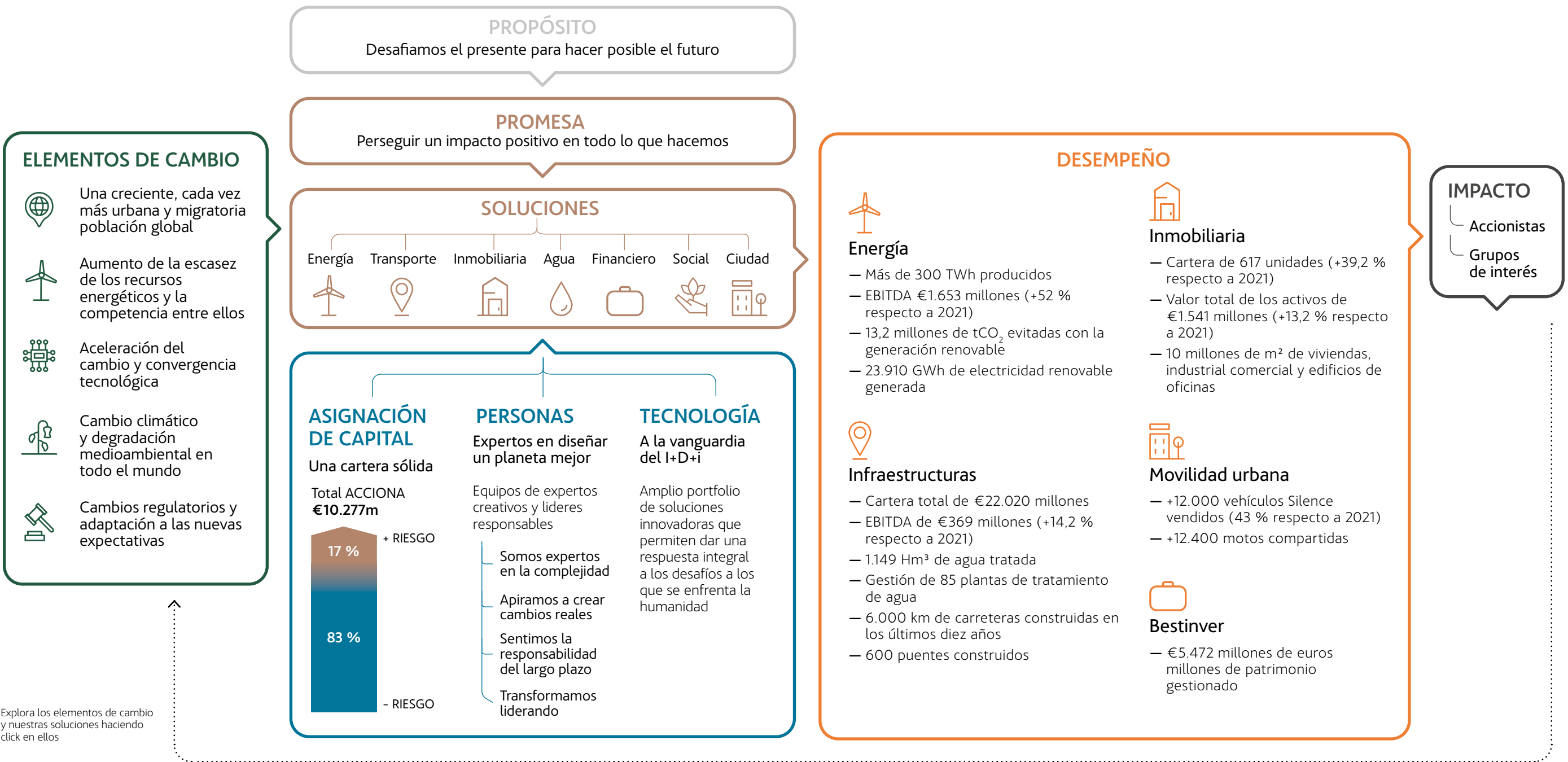
8

Anexo:
cash flow social
2022

MODELO DE NEGOCIO: *BUSINESS AS UNUSUAL*

MODELO DE NEGOCIO: BUSINESS AS UNUSUAL

El modelo de negocio de ACCIONA se refleja en cada acción y proyecto que la compañía emprende. Aplicando el enfoque *Business as Unusual* en el desarrollo de infraestructuras, responde a los retos de nuestro planeta con visión a largo plazo mediante la búsqueda del impacto positivo en las personas y el planeta.





1

Carta del
Presidente

2

Modelo de negocio:
Business as unusual

3

Un nuevo sector

4

El mundo
en constante
transformación

5

Soluciones
ACCIONA
en 2022

6

Gobernanza

7

Acerca de
este informe

8

Anexo:
cash flow social
2022

REFERENTE EN LA PROMOCIÓN Y OPERACIÓN
DE INFRAESTRUCTURAS ESENCIALES

10

PRINCIPALES FORTALEZAS

13

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

20

PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025

22

UN NUEVO SECTOR

UN NUEVO SECTOR

ACCIONA diseña, construye, opera y financia infraestructuras con el objetivo de acelerar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

ACCIONA desarrolla la capacidad de transformación de las infraestructuras tratando de ir más allá de la ambición tradicional del impacto cero para recuperar lo perdido. Esta ambición de impactar positivamente obliga a desafiar las formas tradicionales que rigen el presente y a encontrar nuevas maneras de hacer las cosas.

Un espíritu inconformista que motiva a los equipos de ACCIONA a desarrollar lo que se ha denominado, un nuevo sector, proporcionando soluciones de alto valor para lograr modelos económicos más sostenibles.

PROPÓSITO

Desafiamos el presente para hacer posible un futuro para todos.

LA PROMESA DE ACCIONA

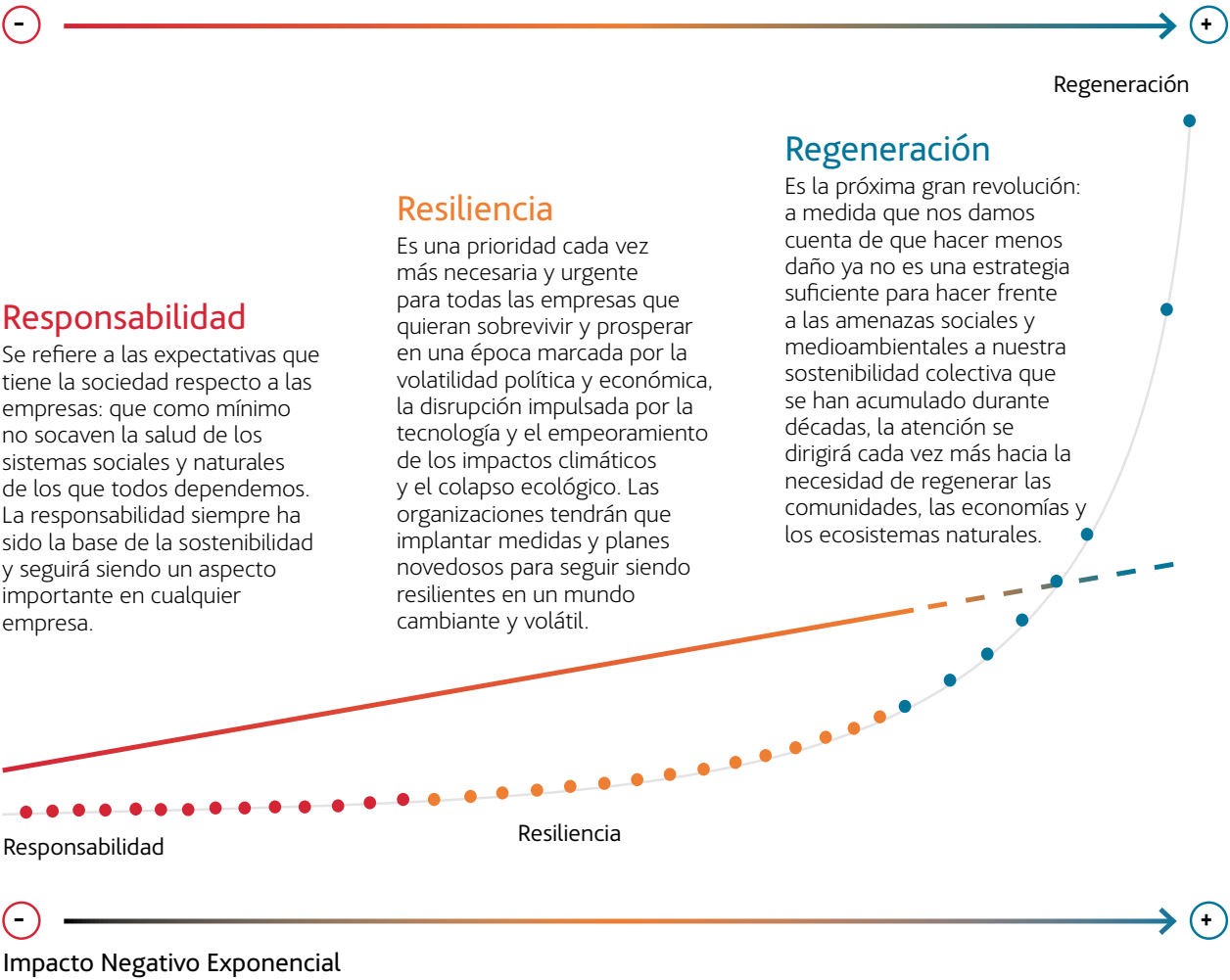
Perseguir un impacto positivo en todo lo que hacemos.

El éxito del modelo de negocio de ACCIONA reside en la excelencia y la innovación en toda la cadena de valor para crear un impacto positivo: desde la identificación de la oportunidad, su planificación y potencial de financiación, diseño y construcción, hasta su operación y mantenimiento.

De la responsabilidad a la regeneración

→ LAS TRES R

Impacto Positivo Exponencial



Generación de valor de ACCIONA

45.892 empleados	63.773 proveedores registrados
98 % de las inversiones alineadas con la taxonomía de la UE	+40 países

→ INFRAESTRUCTURAS S.M.A.R.T.: SOSTENIBILIDAD, MITIGACIÓN, ADAPTACIÓN, RESILIENCIA Y TRANSFORMACIÓN:

Retos de sostenibilidad a nivel mundial		Soluciones de ACCIONA	
Ámbito	Desde 1996		Impacto positivo
CAMBIO CLIMÁTICO	+47,5 % de emisiones globales de CO ₂	➤	Energía — Más de 300 TWh producidos — EBITDA €1.653 millones (+52 % respecto a 2021) — 13,2 millones de tCO₂ evitadas con la generación renovable — 23.910 GWh de electricidad renovable generada
BRECHA DE INFRAESTRUCTURAS ELÉCTRICAS	733 millones de personas todavía no tienen electricidad		
AGUA	-25,4 % disponibilidad per cápita	➤	Infraestructuras — Cartera total de €22.020 millones EBITDA de €369 millones (+14,2 % respecto a 2021) — 1.149 Hm³ de agua tratada — Gestión de 85 plantas de tratamiento de agua — 6.000 km de carreteras construidas en los últimos diez años — 600 puentes construidos
BRECHA EN INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE Y AGUA	El 26 % de la población mundial no tiene acceso al agua potable y el 46 % carece de acceso a servicios básicos de saneamiento 1.000 millones de personas viven a más de 2 kilómetros de una carretera que sea transitable todo el año		
CIUDADES	+8.000 millones de población mundial +24 % población urbana. Un 57 % sobre el total en 2022	➤	Inmobiliaria — Cartera de 617 unidades (+39,2 % respecto a 2021) — Valor total de los activos de €1.541 millones (+13,2 % respecto a 2021) — 10 millones de m² de viviendas, industrial comercial y edificios de oficinas
		➤	Movilidad urbana — +12.000 vehículos Silence vendidos (+43 % respecto a 2021) — +12.400 motos compartidas
NECESIDADES DE INVERSIÓN	USD 5-7 billones de inversión anual necesaria para alcanzar los ODS (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo)	➤	Bestinver — €5.472 millones de euros millones de patrimonio gestionado — €240 Millones comprometidos del Fondo Bestinver Infra FCR, 203 ya invertidos

Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales

La disponibilidad de transporte, comunicaciones, electricidad, agua limpia y saneamiento, alcantarillado y otras instalaciones básicas tiene un impacto transformador en la mejora de la calidad de vida y en el bienestar de las personas. Las infraestructuras de hoy determinan las capacidades de desarrollo de la sociedad y, en gran medida, definen también cómo serán los entornos en los que viviremos mañana.

ACCIONA desarrolla y opera infraestructuras básicas que abordan algunos de los retos esenciales de la sociedad de nuestro tiempo:

- Energía: posee y opera activos de energía renovable: eólica terrestre, fotovoltaica, biomasa, hidroeléctrica y termosolar.
- Transporte: construye y opera infraestructuras para el transporte de pasajeros y mercancías (carreteras, puentes, vías férreas y túneles).
- Agua: diseña, construye y opera plantas potabilizadoras, depuradoras de aguas residuales, procesos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa.
- Ciudades: responde a diversos retos en las ciudades como son la gestión de residuos, la movilidad eléctrica y compartida, la revitalización de espacios urbanos y el aumento de zonas verdes.
- Social: desarrolla soluciones de infraestructuras sanitarias, educativas y culturales, así como para la preservación y limpieza del entorno natural.
- Inmobiliaria: la actividad inmobiliaria de ACCIONA se centra en el desarrollo y la gestión de complejos inmobiliarios.

Naciones Unidas¹ señala que la mayoría de los objetivos (72 %) fijados por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU tienen relación con el desarrollo de infraestructuras.

¹ Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), "La infraestructura como base del desarrollo sostenible" (2018)



UNO DE LOS MAYORES OPERADORES DE GENERACIÓN RENOVABLE DEL MUNDO

Desde su fundación hace más de 30 años, ACCIONA ha logrado posicionarse como uno de los principales operadores a nivel mundial enfocado exclusivamente en las energías renovables. La empresa ha demostrado una sólida trayectoria en este sector en constante evolución, alcanzando importantes hitos y consolidándose como un actor clave en la transición hacia un modelo energético más sostenible.

La capacidad instalada de ACCIONA Energía es de 11.826 MW, un 5,5 % más en 2022 (se añadieron casi 700 MW). Esta potencia se consigue gracias a las siguientes tecnologías: 74 % eólica terrestre, 16 % solar fotovoltaica, 7 % hidroeléctrica, 3 % termosolar y biomasa.

ACCIONA Energía reportó un crecimiento del 76,0 % de la cifra de negocios y un 52,2 % del EBITDA llegando a 4.351 y 1.653 millones de euros respectivamente. Los resultados positivos vienen motivados principalmente por la subida de los precios de la energía captados.

ACCIONA Energía ha establecido objetivos de crecimiento ambiciosos. El crecimiento se distribuye casi de manera equitativa entre energía eólica y solar fotovoltaica y permitirá a la compañía continuar creciendo en sus cuatro mercados clave: España, Estados Unidos, Australia y América Latina.

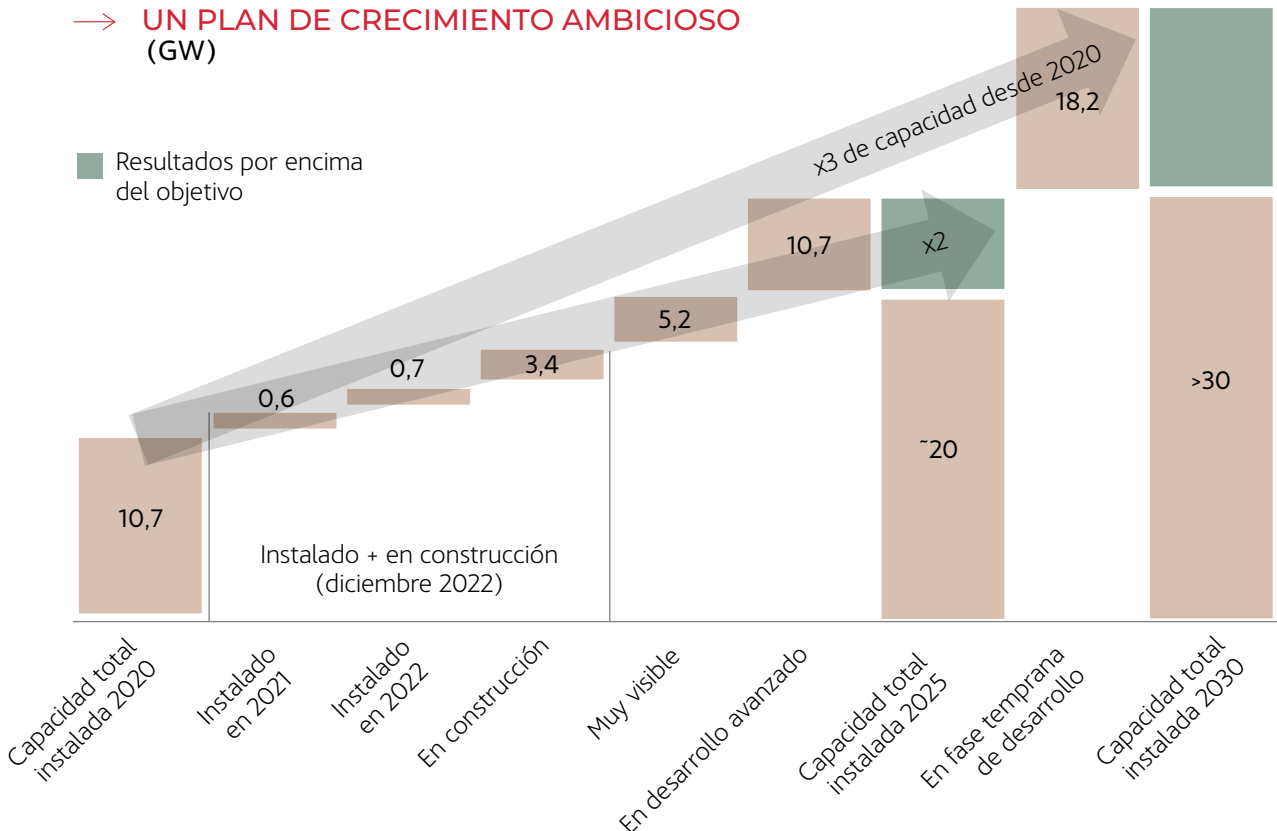
Objetivos de capacidad instalada (GW)

ACCIONA Energía cuenta con un plan de crecimiento para doblar su capacidad en 2025 y que se triplicará en 2030, respecto a 2020.

El sector energético asiste a un momento de urgencia, en el que confluye la brecha existente en la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible a 2030, con la crisis histórica desencadenada por la invasión rusa de Ucrania. En la búsqueda de independencia estratégica, apremiante tras los impactos adversos del conflicto geopolítico, se ha desencadenado un impulso sin precedentes de las energías limpias, asentando, aún más, sus fundamentos como energías competitivas y autónomas, y alcanzando récords de inversión en 2022.

En este nuevo contexto, la compañía mantiene el compromiso adquirido en la IPO de acelerar su crecimiento y planea multiplicar su inversión en los próximos años, para pasar de los 12 GW instalados en 2022 a los más 30 GW en 2030.

UN PLAN DE CRECIMIENTO AMBICIOSO (GW)



ACCIONA tiene una participación del 82,73 % en ACCIONA Energía, que salió a bolsa en julio de 2021. Un año después, comenzó a formar parte del Ibex 35.

DESARROLLADOR DE PROYECTOS COMPLEJOS DE INFRAESTRUCTURAS

Cada vez hay más demanda de construcción de proyectos complejos en todo el mundo y ACCIONA se encuentra en el grupo de compañías que disponen de capacidades para afrontarlos.

En concreto la división de Infraestructuras es un referente mundial en proyectos de infraestructuras transformadores. Entre sus principales características destacan:

- La diferenciación mediante la especialización y el uso innovador de la tecnología con capacidades específicas en proyectos de alta tecnología en materia de vías férreas, túneles, puentes, puertos, e instalaciones hidroeléctricas e industriales. También es un participante consolidado en el mercado de infraestructuras a través de asociaciones público-privadas (PPP) y especialista en el desarrollo y la construcción de grandes plantas de tratamiento de aguas.
- El desarrollo de soluciones innovadoras, sostenibles y rompedoras a nivel mundial: referente internacional en desalinización por ósmosis inversa, gestión de todo el ciclo del agua y en desarrollo de transporte público e infraestructuras sociales.

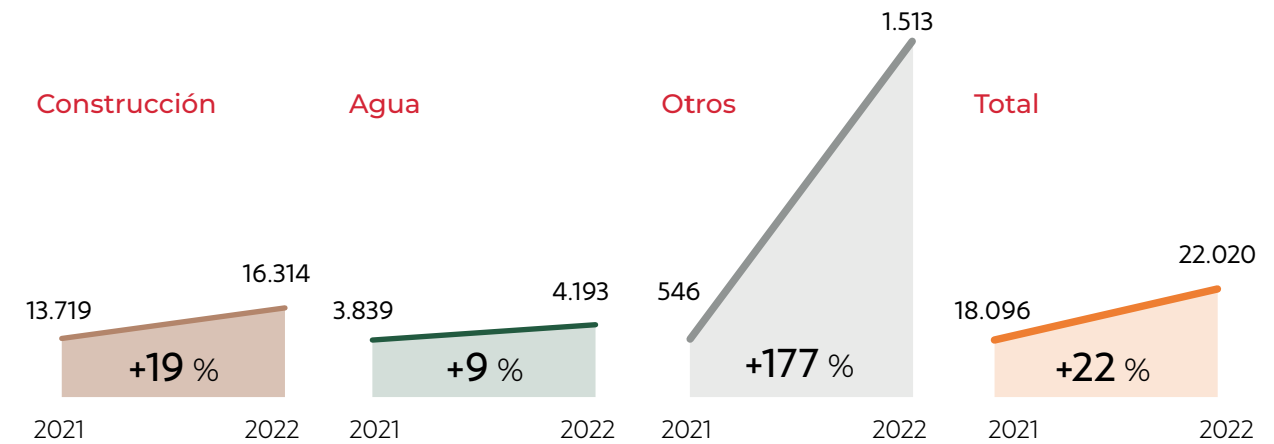
ACCIONA ha sido elegida para diseñar y construir la segunda fase del túnel occidental de la Bahía de Sídney, un proyecto valorado en AUD 4.240 millones.



Más información: [Western Harbour Tunnel en Soluciones Transporte](#)

2022 ha sido un año récord en la contratación de nuevos proyectos. **La cartera total de infraestructuras ha cerrado el ejercicio alcanzando un nuevo máximo histórico de €22.020 millones** (€30.394 millones si se incluyen los proyectos en puesta de equivalencia). De la cifra total, se han adjudicado €9.142 millones en el conjunto del ejercicio, destacando el contrato del puente de Sídney. Australia y Nueva Zelanda se consolidan como los principales mercados en el negocio de infraestructuras, seguidos por España (18 %), México (8 %) y Brasil (8 %).

→ CARTERA DE PROYECTOS DE LA DIVISIÓN DE INFRAESTRUCTURAS
M€



*Uso de escalas diferentes

ACTIVIDAD EN LOS SECTORES CLAVE PARA LA TRANSICIÓN SOSTENIBLE

ACCIONA es un actor singular en promoción inmobiliaria, especializado en proyectos de alto valor añadido con soluciones innovadoras sostenibles. Su presencia está concentrada en Madrid, Cataluña y Lisboa, y cuenta con atractivas oportunidades específicas en otros lugares: cerca de 617 (+39 % respecto a 2021) inmuebles entregados en 2022 y una cartera de 1.473 unidades.

ACCIONA también es un actor pionero en el desarrollo de proyectos de movilidad eléctrica urbana, acelerando la adopción y el uso de vehículos eléctricos ligeros para descarbonizar los centros de las ciudades:

- Lanzó su actividad de motos compartidas en 2018, que ahora funciona en 8 ciudades con más de 12.400 vehículos compartidos.
- Compró Silence en 2021, que es el principal fabricante europeo de motos eléctricas, con cerca de 12.826 vehículos vendidos en 2022.



Más información: Soluciones Ciudades.



Más información: Movilidad eléctrica: Impulsando el futuro.

Principales fortalezas

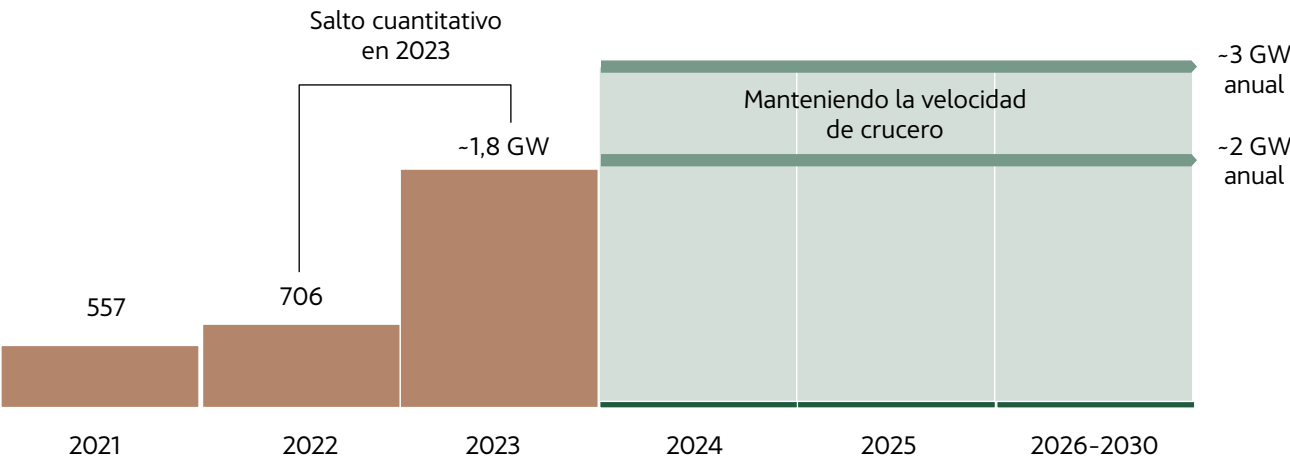
ROBUSTA DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA

La huella internacional de ACCIONA se está ampliando tanto en las actividades de energía como de infraestructuras.

En el negocio de Energía, más del 90 % de la potencia instalada total se sitúa en países de la OCDE, principalmente España (49 %), México (13 %), Estados Unidos (13 %), Chile (8 %) y Australia (5 %). El resto de la potencia se distribuye por el resto de Europa, el resto del continente americano y el sudeste asiático.

ACCIONA Energía avanza en la búsqueda de nuevas oportunidades para el desarrollo de su negocio, con un enfoque particular en República Dominicana, EE. UU, India y Croacia. En 2023-24, la compañía experimentará un salto cuantitativo en su ritmo de crecimiento, respaldado por 3,5 GW de proyectos actualmente en construcción o aprobados. Además, ACCIONA Energía cuenta con una considerable cartera de oportunidades, como la compra de derechos de desarrollo en EE.UU.

→ **INSTALACIÓN DE CAPACIDAD ANUAL 2021-30 (MW)**



⊕ Más información: [Informe Integrado de ACCIONA Energía 2022](#)

Impulso a las infraestructuras sostenibles en mercados en crecimiento

El mercado de infraestructuras confirma su recuperación tras Covid-19, con niveles de inversión similares a los de 2019 y la expectativa de que continúe la senda de crecimiento gracias a los numerosos planes de inversión en marcha en diferentes regiones.

Más del 80 % de la cartera de la división de infraestructuras se localiza en países de la OCDE, siendo Australia y el sudeste asiático (29 %) y España (18 %) los más representativos. Con presencia en el resto de Europa (principalmente Polonia y Noruega), América Latina, Oriente Próximo y América del Norte.

Norteamérica ha dado un gran paso hacia la inversión en infraestructura. Canadá cuenta con el *Investing in Canada Plan* por el que se pretende gastar 180.000 millones en infraestructura sostenible de agua y energía. En EE. UU., la *Bipartisan Infrastructure Law* pretende invertir 1,2 billones (europeos) entre 2022 y 2030. Además, el estado de Texas tiene su propio *Transportation Program in Texas* que cuenta con 85.000 millones de inversión de 2022 a 2030.

ACCIONA se encuentra bien posicionada en países estratégicos como Estados Unidos. En 2021, entró en el mercado gracias a la gran concesión del canal de desvío del río Fargo. En 2022, la compañía ha adquirido la mayor planta de escala industrial en Texas, la cual se encuentra en fase de construcción. La cartera de ACCIONA Energía cuenta con seis proyectos de desarrollo de baterías que se encuentran en estado avanzado.

También se presentan oportunidades de crecimiento en otros mercados como México y Chile. Como resultado de la escala y el alcance global de ACCIONA, la compañía ha adquirido cada vez más experiencia en el desarrollo y operación en diferentes marcos regulatorios, mercados de energía, y ciclos económicos y políticos por todo el mundo.

ACCIONA CRECE EN EE. UU CON SOLUCIONES PARA LA MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO.

Referente en la promoción y
operación de infraestructuras esenciales

10

Principales fortalezas

13

Prioridades estratégicas

20

Plan Director de Sostenibilidad 2025

22

→ LOCALIZACIÓN DE OPERACIONES



ACTIVIDAD ESTABLE Y RESILIENTE

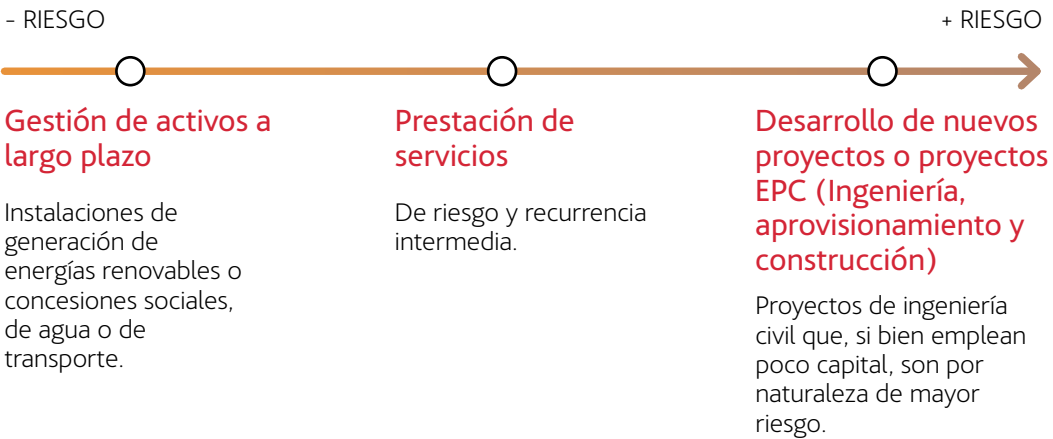
Modelo de actuación

La fortaleza de ACCIONA para afrontar los desafíos globales y su capacidad para lograr la confianza de clientes y financiadores, sitúan a la compañía en una posición privilegiada para identificar oportunidades y convertir ideas innovadoras en activos con rentabilidades atractivas.

Los sectores de energía e infraestructuras se han alzado como catalizadores económicos y como motores de la recuperación tras la pandemia, fomentados en los planes de inversión de las administraciones a nivel mundial.

ACCIONA gestiona un negocio estable, predecible y creciente, al disponer de una cartera de proyectos resiliente con un perfil de riesgo equilibrado y rentabilidad. Esto permite a ACCIONA mantener una posición competitiva fuerte y una estructura de capital sólida, que utiliza para la búsqueda constante de oportunidades con valor añadido.

PERFILES DE RIESGO



En 2022, ACCIONA ha mantenido un gran porcentaje de su capital empleado (€10.277 millones) en actividades de bajo riesgo, como son el desarrollo de energías renovables, servicios de infraestructura o financieros y proyectos *greenfield*.

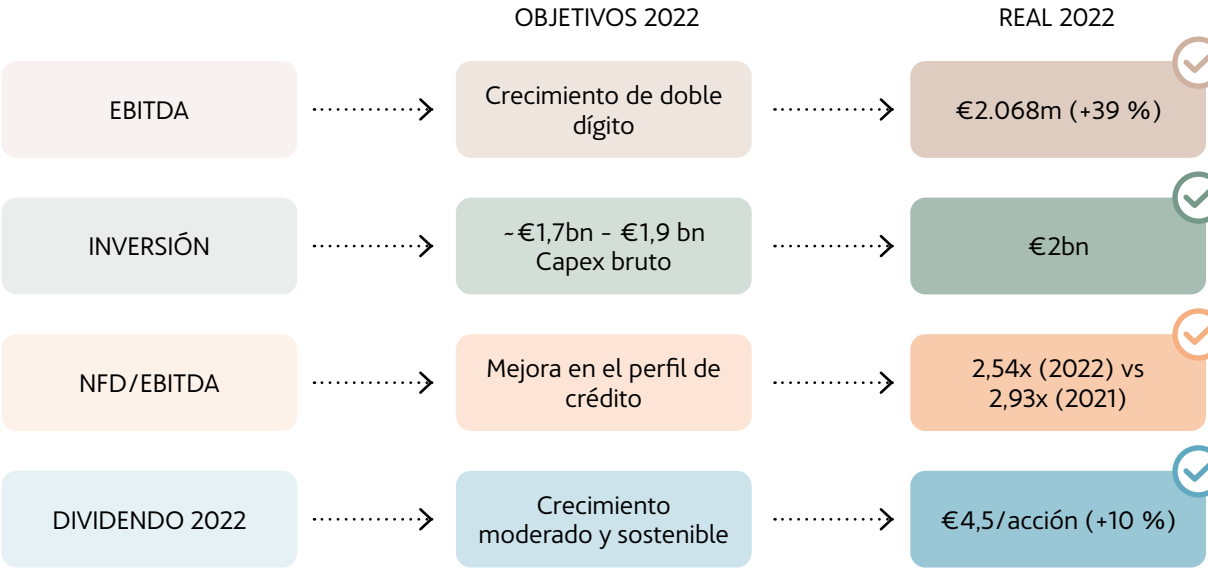
CAPITAL EMPLEADO POR TIPO DE ACTIVIDAD



DESEMPEÑO FINANCIERO

EBITDA	€2.068 millones (+38 % respecto a 2021) El EBITDA de ACCIONA Energía creció un 52 %
Dividendo	€4,5 dividendo por acción (+10 % respecto a 2021)
CAPEX bruto	€1.943 millones (2021: €1.329 millones)
Deuda financiera neta	€5.253 millones (2021: €4.344 millones)
DFN / EBITDA	2,54x (2021: 2,92x)

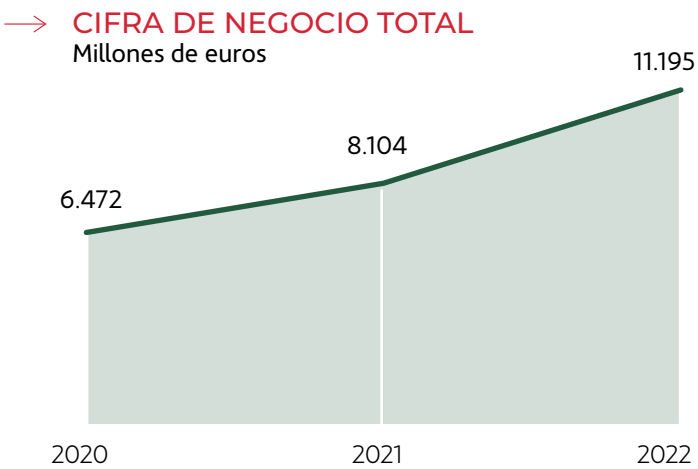
MEJORANDO LOS OBJETIVOS DE 2022



INGRESOS

La cifra de negocios de ACCIONA en el año 2022 aumentó un 38,1 % respecto a 2021, hasta €11.195 millones dividido en los siguientes incrementos:

- Un aumento de los ingresos de ACCIONA Energía del 76 %, impulsados por un crecimiento del 47,7 % de su negocio de generación y un 120,9 % de su negocio de comercialización y otros.
- Incremento en los ingresos de la división de infraestructuras del 23,5 % destacando el crecimiento del 25,8 % en construcción, - 1,8 % en concesiones, +20,9 % en agua y -10,3 % en servicios urbanos y medioambiente.
- Los ingresos por otras actividades aumentaron en un 12,1 %, respecto a 2021, impulsado por la buena evolución de movilidad eléctrica urbana, aeropuertos y *facility services*.

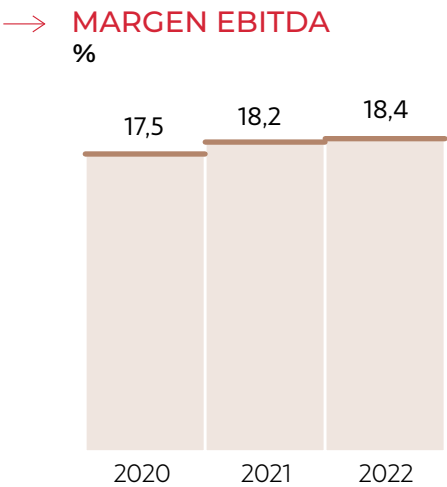
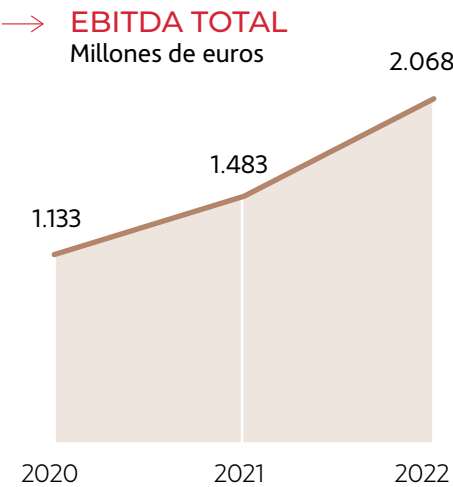


38,1 %
Aumento de la cifra de negocios de ACCIONA en el año 2022 respecto a 2021

DIVISIÓN	PORCENTAJE	€ MILLONES	VARIACIÓN (%)
Infraestructuras	53,7%	6.016	23,5%
Energía	38,8%	4.351	76,0%
Otras actividades	10,5%	1.183	12,1%
Ajustes de consolidación	-3%	-355	-20,8%

EBITDA

El EBITDA de ACCIONA en 2022 tuvo un incremento del 39,4 % hasta los €2.068 millones de euros. Estos resultados, obtenidos en un entorno complejo, han sido posibles gracias a la buena gestión de la cartera de activos energéticos, que ha permitido capturar unos precios superiores a los del ejercicio anterior, y de los contratos de construcción, fruto de la calidad de nuestra cartera.

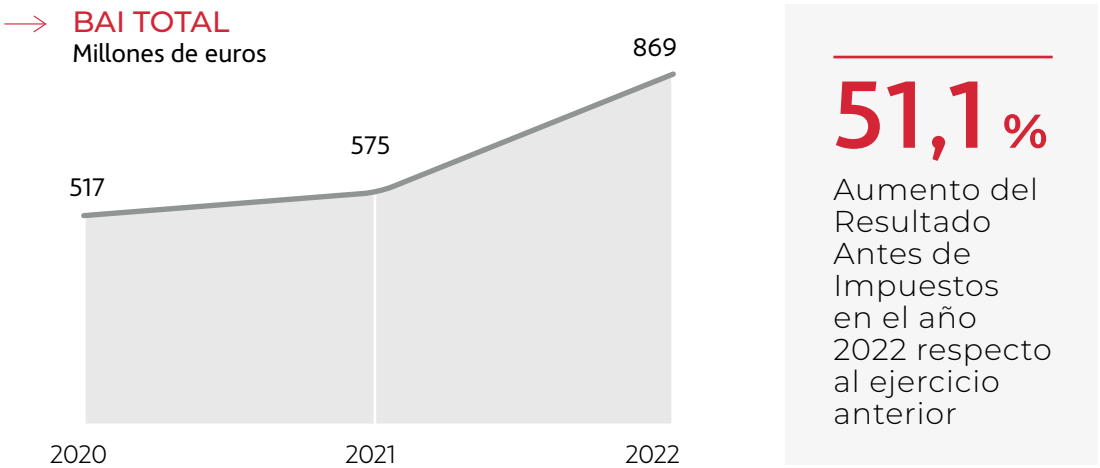


DIVISIÓN	PORCENTAJE	VARIACIÓN SOBRE EL PESO DE 2021 (%)
Energía	79 %	+10 %
Infraestructuras	18 %	-14 %
Otros negocios	3 %	-57 %

39,4 %
Aumento del EBITDA respecto a 2021

BENEFICIO ORDINARIO ANTES DE IMPUESTOS (BAI)

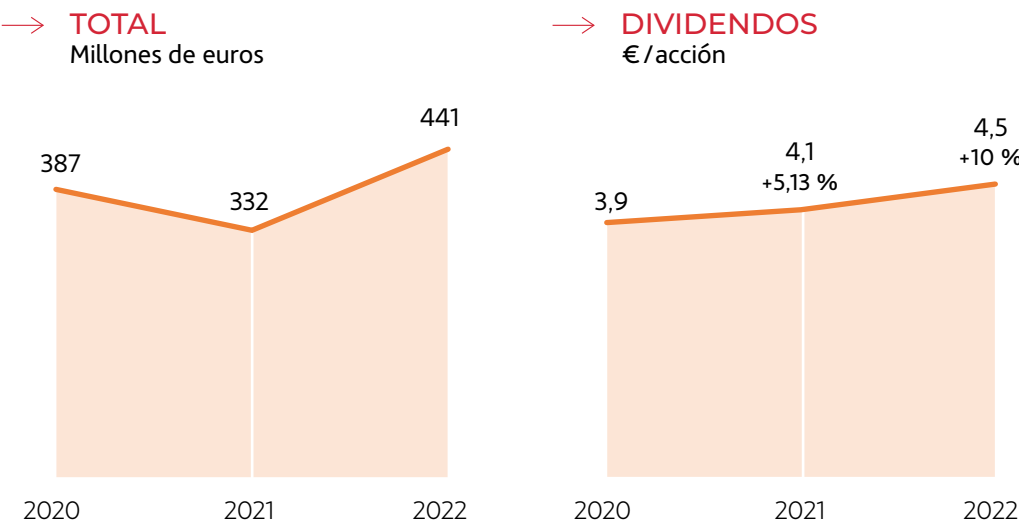
El Resultado Antes de Impuestos aumentó un 51,1 % en el año 2022 respecto al ejercicio anterior, hasta los €869 millones, incluyendo la contribución de Nordex (-€194m), frente a los -€81 millones del ejercicio anterior.



BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE

El beneficio neto atribuible a ACCIONA ascendió a €441 millones, con un incremento del 32,7 % frente a 2021 que viene impulsado por un fuerte aumento del EBITDA de la compañía.

Durante el ejercicio del 2022, ACCIONA ha aumentado su participación en Nordex de manera significativa, pasando del 33,63 % al 40,97 %.



DIVISIÓN	2020	2021	2022
Energía	410	536	1.007
Infraestructuras	65	83	87
Otras actividades	75	-24	-199
Ajustes de consolidación	-33	-20	-26

DE CARA AL FUTURO

Se prevé que el EBITDA de ACCIONA Energía decaiga ligeramente hasta situarse en la horquilla de €1.500 – 1.600 millones dependiendo de la evolución del precio del pool energético. El resto de las líneas de negocio esperan un crecimiento sólido a doble dígito impulsado por construcción y concesiones.

La inversión bruta consolidada se situarán en la horquilla de 2.600 - 2.800 millones de euros (de los cuales 1.800 – 1.900 corresponden a ACCIONA Energía). El beneficio antes de impuestos se espera crezca a doble dígito gracias a una mejor contribución de Nordex.

EL COMPROMISO SOSTENIBLE COMO
DIFERENCIA COMPETITIVA

Modelo de actuación

ACCIONA desarrolla soluciones sostenibles para los problemas mundiales más acuciantes como el calentamiento global, el crecimiento de las áreas urbanas o la escasez de agua. ACCIONA invierte y desarrolla activos para generar un impacto positivo y regenerador en las vidas de las personas y en el planeta.

Desde sus orígenes a comienzos del siglo XX, ACCIONA se ha guiado por el valor de la responsabilidad. Incluso antes de que el concepto de desarrollo sostenible se empezase a considerar una responsabilidad de las empresas, los valores sociales, éticos y medioambientales ya eran un pilar fundamental para la compañía, lo que la ha llevado a ser un referente a la hora de impulsar la sostenibilidad en los negocios.

La vocación por el servicio al progreso de la sociedad ha estado presente desde los orígenes de ACCIONA, pero el concepto “sostenible” ha articulado y enfocado su estrategia, modelo de negocio y las capacidades de equipos que componen la compañía.

Desde la construcción hasta la movilidad, los proyectos de ACCIONA demuestran que el sector privado puede ayudar de forma significativa en los grandes retos sociales y medioambientales de nuestros días.

Durante los últimos 25 años, ACCIONA ha liderado el nuevo paradigma empresarial hacia la integración de las tres variables - criterios medioambientales, sociales y de gobernanza - en su actividad diaria. En lugar de solo enfocarse en aspectos financieros, la compañía ha posicionado estas variables como factores clave en la toma de decisiones y ha hecho de la sostenibilidad un pilar fundamental en su estrategia empresarial. El objetivo de ACCIONA es liderar la transición hacia una economía baja en carbono. Para ello, la compañía pone al servicio de todos sus proyectos excelencia técnica e innovación con el fin de diseñar un planeta mejor y contribuir al desarrollo económico y social de las comunidades en las que opera.

TAXONOMÍA EUROPEA PARA LA MITIGACIÓN DEL
CAMBIO CLIMÁTICO Y LA ADAPTACIÓN AL MISMO

Para alcanzar objetivos comunes es necesario hablar el mismo idioma. En 2021, la UE lanzó la Taxonomía Europea, un sistema de clasificación con el que definir las actividades económicas sostenibles. La taxonomía proporciona un marco de definiciones que permite que compañías, inversores y administraciones públicas actúen con confianza y tomen decisiones que sean adecuadas en términos del clima.

ACCIONA ya evaluaba sus actividades en el contexto de la Taxonomía Europea antes de su lanzamiento oficial en 2021. Los objetivos y las metas reportadas para cada una de las soluciones están relacionadas con la Taxonomía.

Objetivos de ACCIONA de alineamiento con la Taxonomía Europea de actividades sostenibles

ACCIONA tiene como objetivo alinear su estrategia de inversión hacia actividades de mitigación y adaptación al cambio climático de tal manera que la compañía pueda clasificar el 90 % del CapEx elegible alineado con la taxonomía europea.

Principales cifras taxonómicas

Las actividades sostenibles que ACCIONA desarrolla se alinean notablemente con los requisitos de la taxonomía europea y se enfocan especialmente en la mitigación y la adaptación al cambio climático, ya sea en el ámbito de la energía renovable, la construcción, la gestión del agua, el transporte, la vivienda, o en cualquier otra de sus capacidades técnicas.

Esta ha sido la proporción de actividades económicas elegibles según la taxonomía durante 2022:

- Volumen de negocios: 51,11 % elegible.
- OpEx: 63,28 % elegible.
- CapEx: 86,29 % elegible.

Por otro lado, el porcentaje de alineamiento con la taxonomía sobre la cifra elegible de las actividades de ACCIONA durante 2022 ha resultado como sigue:

- Volumen de negocios: 77,46 % de alineamiento sobre cifra elegible.
- OpEx: 89,23 % de alineamiento sobre cifra elegible.
- CapEx: 97,96 % de alineamiento sobre cifra elegible.

Desempeño en indicadores no financieros

ACCIONA es integrante del *Dow Jones Sustainability World Index*. El índice está compuesto por líderes mundiales (el top 10 % de 2500 grandes empresas) en sostenibilidad identificados por S&P Global. La compañía ha obtenido una calificación de 88 puntos sobre 100 en el CSA (*Corporate Sustainability Assesment*), lo que también la ha hecho ser reconocida en el Anuario de Sostenibilidad 2023 de S&P. Este anuario tiene como objetivo distinguir a aquellas empresas que, dentro de sus sectores, destacan por la fortaleza y la consistencia de su estrategia de sostenibilidad corporativa. ACCIONA se encuentra entre las seis únicas empresas del sector *Electric Utilities* que logran situarse en el Top 5 %, lo que consolida su liderazgo, y entre las nueve únicas empresas españolas.

La estrategia de sostenibilidad de ACCIONA se articula a través de Planes Directores de Sostenibilidad (PDS) con horizontes de cinco años. Las actuaciones y objetivos contenidos en estos planes se promueven, aprueban y supervisan desde la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad del Consejo de Administración.

En el año 2022, que marca el ecuador de la duración del Plan Director de Sostenibilidad 2025, se logró un gran avance al haber activado de manera total o parcial todas las palancas de actuación contempladas en el mismo.

⊕ Más información: [Gobierno de la sostenibilidad y materialidad de la Memoria de Sostenibilidad 2022](#)

Para incorporar la sostenibilidad en el centro de la toma de decisiones estratégicas de la compañía, en 2021 se modificaron los estatutos sociales para subrayar la alineación de las actividades de la compañía con modelos de desarrollo sostenible y la salvaguarda de los intereses legítimos de los grupos de interés (incluidos los accionistas, aunque no exclusivamente).

Este enfoque ha llevado a la compañía a continuar avanzando en la correcta integración de los equipos de Finanzas y Sostenibilidad en todo el grupo. Ambos equipos están bajo el mando del Director Financiero y de Sostenibilidad y gobernados por el Comité de Auditoría y Sostenibilidad para garantizar una adecuada rendición de cuentas. Además, ACCIONA cuenta con una Política de Derechos Humanos recientemente actualizada y en 2022 se ha aprobado la Norma Corporativa Sistema de Control Interno de Salvaguardas Sociales (SCISS) para promover una cultura de cumplimiento en materia de derechos humanos en todas las actividades.

ACCIONA también ha tomado medidas relativas a las preocupaciones medioambientales. La senda de reducción para las emisiones directas (alcance 1) y las derivadas del consumo de energía (Alcance 2 – *market-based*) de ACCIONA está fijada en un 60 % para 2030 en términos absolutos sobre los datos del 2017. El camino de reducción establecido para las emisiones de alcance² 3 se fijó en un 47 % para el año 2030 en términos absolutos sobre los datos del 2017. Estos objetivos están en consonancia con la Iniciativa Objetivos Establecidos por la Ciencia (SBTi, por sus siglas en inglés) de no elevar la temperatura global por encima de 1.5 °C y siendo *Net Zero* para los alcances 1, 2 y 3.

→ EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD

	 2020	 2021	 2022	 2021 - 2022
Plantilla (FTE)	38.355	41.664	45.892	+10,1 %
Mujeres en posiciones gerenciales y directivas (%)	20,7 %	21,7 %	22,2 %	+0,5pb
Personas con discapacidad en España (%)	3,97 %	4,0 %	4,4 %	+0,4pb
Índice de frecuencia - empleados y subcontratistas	1,9	2,1	1,9	-9,5 %
Proyectos con Gestión del Impacto Social (n.º)	127	204	253	+24,0 %
Promedio de horas de formación al año por empleado	14,5	13,8	17,6	+27,5 %
CAPEX alineado con la taxonomía Europea (%)	85 %	93,15 %	97,96 %	+4,8pb
Emisiones evitadas (miles de tCO ₂ e)	13,4	13,4	13,2	-1,0 %
Emisiones GEI alcance 1+2 (miles de tCO ₂ e)	133.146	172.792	167.173	-3,3 %
Emisiones GEI alcance 3 (tCO ₂ e)	2.011.346	2.436.684	2.764.889	+13,5 %
Consumo de recursos reciclados o renovables (%)	10 %	27 %	9 %	-18,0pb
Porcentaje de valorización de residuos (%)	77 %	87 %	77 %	-10,0pb
Consumo de agua (hm³)	4,7	5,0	6,8	+36,0 %
Agua tratada (hm³)	0,9	1,0	1,2	+11,7 %

² Categorías: “Productos, servicios y materias primas; bienes de capital; actividad relacionada con el consumo energético (no Alcance 1 ni Alcance 2), transporte y distribución aguas arriba; viajes de empleados al trabajo y uso de productos vendidos por la organización”, que representan más de dos tercios del total de emisiones de Alcance 3 de la compañía.

De cara al futuro

ACCIONA se ha marcado una serie de retos para los próximos años:

- Lograr un índice de frecuencia de accidentes inferior al de 2022.
- Aumentar el porcentaje de mujeres en puestos ejecutivos y directivos por encima de la cifra de 2022.
- Mantener la inversión de un 90 % o más del CapEx (la cifra en 2022 se ha situado en un 98 %) en actividades sostenibles según la taxonomía europea.
- Reducir las emisiones de GEI en un 60 % respecto a 2017, en línea con el objetivo de 1,5°C de los Objetivos Basados en la Ciencia (*Science-Based Targets*).

En 2023, la compañía planea activar las siguientes palancas del PDS 2025:

- Difusión del nuevo propósito, promesa y los principios de la compañía.
- Implantación global de una nueva herramienta de evaluación online para la primera fase del proceso de selección.
- Consolidación de un presupuesto ESG con indicadores clave que van desde personas, medio ambiente, a gestión del impacto ambiental.
- Implementar análisis de riesgos relacionados con la naturaleza en línea con las directrices del marco TNFD.
- Ampliar el reporte corporativo añadiendo a los informes actuales unos específicos de Derechos Humanos y otro sobre Diversidad.
- Promoción de los contenidos del *Regenerative Playbook* a los empleados con el objetivo de concienciar y educar en los valores de la compañía.
- Aprobación de la política de relación con los grupos de interés.

Prioridades estratégicas



ENERGÍA

- Mantener un crecimiento sostenido, diversificado y rentable
- Continuar con la disciplina financiera
- Liderar en nuevas tecnologías para la descarbonización
- La sostenibilidad como apuesta de largo plazo



INFRAESTRUCTURAS

- Acelerar la industrialización y la digitalización de la construcción civil
- Mejorar los impactos externos positivos de cada activo de infraestructuras entregado
- Aumentar el peso de operaciones a largo plazo en la cartera general



AGUA

- Aumentar el peso de los ingresos a medio y largo plazo a través de operaciones de infraestructura de aguas y gestión del ciclo de vida del agua
- Consolidar el liderazgo en los procesos de desalinización de última generación y en tratamiento de aguas
- Altos estándares en materia de digitalización, eficiencia, datos y objetivos ESG



INMOBILIARIA

- Aumentar el peso de proyectos de promoción de alto valor añadido/especializados, centrados en soluciones innovadoras y sostenibles
- Fomentar la diversificación de productos y la especialización de los segmentos, adelantándose y ajustándose a las nuevas demandas de los consumidores



MOVILIDAD URBANA

- Seguir explorando las ventajas de la tecnología vanguardista *Silence* sobre baterías eléctricas extraíbles
- Extender las soluciones de movilidad sostenible y compartida por todo el mundo



BESTINVER

- Fomentar la transición para convertirse en proveedor independiente de referencia en servicios financieros integrales
- Aprovechar las posibles sinergias de originación en activos inmobiliarios
- Que los criterios ESG estén presentes en todos los procesos de decisión
- Listos para lanzar productos/servicios adicionales

1

Carta del
Presidente

2

Modelo de negocio:
Business as unusual

3

Un nuevo sector

4

El mundo
en constante
transformación

5

Soluciones
ACCIONA
en 2022

6

Gobernanza

7

Acerca de
este informe

8

Anexo:
cash flow social
2022

Plan Director de Sostenibilidad 2025

LAS PERSONAS EN EL CENTRO

La estrategia de ACCIONA está impulsada por sus empleados. La compañía refuerza su carácter para atraer y retener el mejor talento, al tiempo que mejora la inclusión y la calidad de vida de las personas.

PLANETA POSITIVO

Con el enfoque *Business as Unusual*, ACCIONA se centra en proyectos que pueden aportar soluciones tangibles, como la descarbonización de la economía y la mitigación del cambio climático, además de la adaptación al mismo. La compañía incorpora la circularidad en sus actividades, con lo que busca mejorar su consumo de recursos y minimizar su impacto sobre la naturaleza, a la vez que contribuye a la mejora de la vida de las comunidades locales.

PALANCA	SIGNIFICADO	INDICADORES
Liderazgo	Desarrollar agentes de cambio capaces de aportar un valor diferencial	• Programas de promoción del liderazgo que integren herramientas de evaluación, mejora de competencias, movilidad, gestión de equipos y desarrollo de la carrera profesional • Reducción de la brecha salarial entre hombres y mujeres • Indicadores sobre desempeño ESG en la retribución variable • Asegurar un salario digno Mas información: nuestro sólido negocio
Diversidad	Ser una compañía más diversa para mejorar la capacidad de resiliencia y competitividad	
Reconocimiento	Mejorar el modelo para reconocer mejor la excelencia y el esfuerzo destacado	
Entorno	Disponer de un entorno de trabajo inteligente y seguro, reflejo de nuestros valores	
Acceso a derechos	Garantizar el cumplimiento de los derechos fundamentales de las personas que participan en nuestros sistemas de valor	

PALANCA	SIGNIFICADO	INDICADORES
Clima	Seguir destacando como compañía protagonistas de la transición hacia una economía descarbonizada	• Reducción de las emisiones de Alcance 1+2 en línea con la iniciativa de Objetivos Basados en la Ciencia • Número de árboles plantados y monitorizados • Recursos, renovables, reciclados y valorizados • Consumo de agua en las instalaciones Mas información: prácticas sostenibles de la actividad de ACCIONA
Biodiversidad	Generar capital natural neto positivo	
Circularidad	Disponer de la capacidad para desarrollar proyectos con cero residuos	
Agua	Aumentar de forma significativa el suministro de agua de calidad y su uso sostenible gracias a alta tecnología	

LIDERAZGO EXPONENCIAL

La compañía lidera con el ejemplo en todos los niveles de su actividad. Una gobernanza sólida permite que ACCIONA desarrolle sus soluciones con métodos innovadores que persiguen un impacto positivo.

INTEGRAR PARA TRANSFORMAR

ACCIONA posee la capacidad de crear una diferencia sostenible única al contar con un porfolio de soluciones alineadas con la transformación sostenible.

PALANCA	SIGNIFICADO	INDICADORES
Autenticidad	Compartir los mismos valores y trabajar con un mismo propósito en cada centro de trabajo	• Ser considerada como una de las compañías que más contribuye al desarrollo sostenible • Proyectos de innovación que incorporan un componente regenerativo • Mujeres en el Consejo de Administración • Información de proyectos accesible para los grupos de interés • Acceso a información sobre el desempeño ESG de los proveedores Mas información: nuestra estructura de negocio
Innovación transformacional sostenible	Desarrollar un valor innovador diferencial y regenerativo en la compañía	
Gobernanza	El Consejo de ACCIONA seguirá liderando este impulso, supervisando el cumplimiento de la misión de la compañía	
Transparencia	Crear espacios de discusión y aprendizaje, ofreciendo un impulso por la verdad y la confianza	

PALANCA	SIGNIFICADO	INDICADORES
Enfoque basado en soluciones	Propuesta de valor basada en infraestructuras integradas diseñadas para maximizar su aportación a los ODS	• Número de soluciones integradas con al menos 3 áreas de negocio • Desarrollar un modelo de medición de productividad y regeneración • Horas de voluntariado invertidas por empleados de ACCIONA • Iniciativas regeneradoras junto con socios, clientes o proveedores. • Total de inversiones regeneradoras movilizadas Mas información: el papel de ACCIONA en el desarrollo de infraestructuras
Diferencia sostenible en cada proyecto	La diferencia sostenible de ACCIONA será evidente en cada proyecto	
Ecosistemas regeneradores	Desarrollar un ecosistema de organizaciones preparadas para aumentar nuestra capacidad de transformación regeneradora	
Financiación de impacto	Maximizar la capacidad de la financiación sostenible para reforzar el valor de la compañía y las ventajas competitivas regeneradoras en nuestros proyectos	

1
Carta del
Presidente

2
Modelo de negocio:
Business as unusual

3
Un nuevo sector

4
El mundo
en constante
transformación

5
Soluciones
ACCIONA
en 2022

6
Gobernanza

7
Acerca de
este informe

8
Anexo:
cash flow social
2022

RIESGOS	25
ELEMENTOS DEL CAMBIO	26



EL MUNDO EN CONSTANTE TRANSFORMACIÓN

EL MUNDO EN CONSTANTE TRANSFORMACIÓN

ACCIONA promueve una economía regeneradora que sirve de apoyo al crecimiento y al desarrollo. Para entender mejor el entorno en el que opera, la compañía evalúa los retos —y las oportunidades— que tendrán impacto en el progreso durante 2023 y años posteriores.



Riesgos

ACCIONA considera relevante la gestión de aquellos factores que pueden afectar negativamente a su propuesta de valor. El Consejo de Administración, impulsa y supervisa los riesgos a los que se enfrenta el grupo identificando y gestionando los potenciales eventos adversos, los cuales de agrupan en ocho grupos que se describen a continuación:

 RIESGO	 SIGNIFICADO	 SÍMBOLO*
Económico-financiero	Fluctuaciones en tipos de cambio y de interés, mercados financieros, liquidez, flujo de caja, morosidad o pérdida de clientes	
Estratégico	Impacto en el crecimiento de la compañía o incapacidad para responder a un entorno competitivo dinámico, incluidos cambios económicos, políticos y legales, el impacto de las nuevas tecnologías e I+D, cambios organizativos, inversiones y desinversiones, y amenazas competitivas	
Operativo	Procesos, personas y productos, incluidos factores regulatorios, legales, de cumplimiento, sistemas de control y procedimientos, la cadena de suministro, servicios auxiliares, sistemas de información, productividad de los empleados y pérdida de personal esencial	
Impredecible	Daños causados a activos y riesgos de responsabilidad civil que podrían afectar negativamente al desempeño de la compañía, incluidos actos delictivos tanto en el mundo real como en el entorno cibernético	
Ambiental	Asociados al impacto de la compañía en el cambio climático, la gestión de residuos, el uso de recursos naturales y el impacto en la biodiversidad	
Social	Asociado con los derechos humanos, las normativas laborales en la cadena de suministro, la salud y prevención en el lugar de trabajo y la relación con las comunidades	
Cumplimiento	Normas o principios que definen el comportamiento ético, los derechos, responsabilidades y expectativas de los diferentes grupos de interés en el gobierno corporativo	
Fiscal	Cumplimiento y procedimientos relacionados con la contabilidad y la fiscalidad	

*Los elementos de cambio se han asociado con los distintos riesgos identificados

La metodología de evaluación de riesgos de ACCIONA garantiza que los riesgos se han analizado de forma adecuada, basándose en la probabilidad de que se produzcan, las posibles consecuencias financieras y los impactos potenciales sobre la imagen de la compañía.

Tras la reforma del Código Penal español, ACCIONA creó su Modelo de Prevención de Delitos y Antisoborno, con el que desarrolló un mapa específico de riesgos penales para garantizar que el cumplimiento regulatorio esté plenamente integrado, se implante de forma continua y se audite correctamente.

Elementos del cambio

La economía mundial sigue atravesando por turbulencias. La mayor inflación registrada en varias décadas, el endurecimiento de las condiciones financieras en la mayoría de las regiones, la invasión rusa de Ucrania y la persistencia de la pandemia de Covid-19 inciden notablemente en las perspectivas. La normalización de las políticas monetarias y fiscales que brindaron un apoyo sin precedentes durante la pandemia están enfriando la demanda, al tiempo que las autoridades económicas procuran reducir la inflación para que retorne al nivel fijado como meta.

En un mundo en constante cambio y evolución, ACCIONA destaca por su capacidad de adaptación y atención a las nuevas oportunidades que surgen en su entorno.

UNA CRECIENTE Y CADA VEZ MÁS URBANA POBLACIÓN GLOBAL



Se prevé que la inversión en infraestructuras mundial aumentará en un 14 % desde 2022 hasta 2030. Lo que se estima supondrá un valor total de 3,3 billones (europeos) de dólares³.

A finales de 2022 la población mundial supero el hito de los 8.000 millones de habitantes. Esto supone que, en apenas 12 años la población mundial ha sumado 1.000 millones de personas. Del total de la población, cerca el 60 % vive en entornos urbanos⁴.

Las ciudades son el foco de los mayores cambios de nuestro tiempo; son núcleos de la actividad económica y social, y acumulan una mayor necesidad de recursos.

En la actualidad, derivado de un aumento de población en zonas urbanas, las ciudades son responsables del 75 % del consumo de energía y del 70 % de las emisiones globales de dióxido de carbono⁵. La forma en que planificamos y construimos nuestras ciudades define la calidad de vida de gran parte de la población humana. Esto afecta no solo a los espacios, sino también al aire que respiramos, al agua que bebemos y a nuestro acceso a la alimentación, la educación, los servicios sanitarios y el empleo.

Las infraestructuras son clave a la hora de abordar este reto, elemento clave que dan forma y trasforman las ciudades. Teniendo en cuenta que el 75 % de las que

usaremos en 2050 no existen en la actualidad, existe una gran oportunidad para diseñar el sistema operativo de la realidad sostenible que necesitamos. ACCIONA trata de recuperar las ciudades para las personas.

El crecimiento de las poblaciones urbanas exige retadores cambios. Los entornos urbanos deben adaptarse para incorporar infraestructuras capaces de acomodar el crecimiento y satisfacer las necesidades de los habitantes. La expansión y la promoción de la igualdad social requieren inversión: desde comunicaciones hasta transporte público y privado, la gestión adecuada del agua y los residuos generados, además de la creación de escuelas y viviendas.

Mirando hacia el futuro, las ciudades más grandes necesitarán soluciones de transporte de mayor tamaño, incluidos aeropuertos y puentes. A medida que se vayan imponiendo los vehículos eléctricos, las ciudades tendrán que invertir en infraestructuras y redes de carga. Las ciudades inteligentes que conecten infraestructuras cruciales a través de canales de alta velocidad podrían convertirse en la norma en muchas economías.

Posicionada como referente en infraestructuras, ACCIONA está bien situada para afrontar los retos de estas ciudades en expansión, proporcionando soluciones interconectadas que transformen las ciudades en entornos productivos y habitables que puedan mejorar el bienestar de su creciente población, más allá de las necesidades básicas de energía y agua.

Para crear ciudades sostenibles y habitables, la compañía trabaja para abordar la gestión de residuos y la economía circular, ampliar la movilidad eléctrica y compartida, mejorar la red de infraestructuras resilientes y de transporte, revitalizar el espacio urbano de forma eficiente e incrementar las zonas verdes.

Entre las soluciones con las que cuenta la compañía para una rápida urbanización se encuentran:

Soluciones Transporte

- [construir infraestructuras resilientes para hacer frente a los retos del crecimiento demográfico](#) -
- [inversión en estructuras de transporte sostenibles](#) -
- [ayudar a construir las redes eléctricas del futuro](#) -

Soluciones Agua

- [garantizar el acceso de las poblaciones urbanas a agua potable y saneamiento](#) -

³Global Infrastructure Outlook – A G20 INITIATIVE ([github.org](#))

⁴Urban population (% of total population) | Data ([worldbank.org](#))

⁵Las ciudades, “causa y solución” del cambio climático | Noticias ONU ([un.org](#))

Soluciones Social

- construir centros educativos y sanitarios para atender a la nueva población -

Soluciones Ciudades

- edificios inteligentes para ciudades del futuro -
- impulsando una movilidad sostenible para todos -

Soluciones Inmobiliaria

- expansión urbana sostenible y ecoeficiente -

Soluciones Financiero

- fomentar la inversión responsable -

AUMENTO DE LA ESCASEZ DE LOS RECURSOS ENERGÉTICOS Y LA COMPETENCIA ENTRE ELLOS



En conjunto, el consumo mundial de energía se ha multiplicado por 25 desde 1800 hasta la actualidad y se ha basado en gran medida en los combustibles fósiles (entre el 85 % y el 90 %) (Banco Mundial, 2018). A pesar de la existencia de acuerdos internacionales sobre reducción de gases de efecto invernadero (GEI), la combinación energética mundial no ha cambiado significativamente en los últimos 20 años; además, las previsiones de emisiones futuras de GEI basadas en planes energéticos a corto plazo a escala mundial son un 120 % superiores a las emisiones coherentes con una trayectoria de 1,5 °C.⁶

Impulso renovable

En medio de la crisis energética provocada por la guerra en Ucrania, los países europeos han acelerado su transición hacia la eliminación gradual de la dependencia de los combustibles fósiles rusos. En lugar de volver a los combustibles fósiles, muchos países europeos han optado por invertir en energías renovables, lo que les ofrece importantes ventajas económicas y estratégicas a largo plazo. De acuerdo con la Agencia Internacional de Energía (IEA, por sus siglas en inglés), se estima que la participación de las energías renovables en la producción global de electricidad aumentará del 29 % actual al 35 % para el año 2025.⁷

⁶ Drivers of change of relevance for Europe's environment and sustainability — European Environment Agency (europa.eu)
⁷ Low-emissions sources are set to cover almost all the growth in global electricity demand in the next three years - News - IEA

La transición hacia fuentes de energía renovable es esencial para garantizar un progreso sostenible. Esta transición puede generar empleos verdes y reducir la dependencia de los combustibles fósiles, lo que reduce la volatilidad de los precios de la energía y mejora la seguridad energética.

Entre las soluciones con las que cuenta la compañía para una transición hacia un sistema energético sostenible se encuentran:

Soluciones Energía

- sistema energético fiable, asequible y descarbonizado -

Soluciones Transporte

- ayudar a construir las redes eléctricas del futuro -

ACELERACIÓN DEL CAMBIO Y CONVERGENCIA TECNOLÓGICA



Una de las huellas que ha dejado la pandemia ha sido su impacto en la forma y el lugar de trabajo de las personas. La tecnología que ya existía en marzo de 2020 se llevó más allá, y permitió que más personas pudieran elegir desde dónde trabajar. Ahora en otras circunstancias, las compañías se están ajustado a soluciones de trabajo más híbridas, donde los empleados dividen sus horas de trabajo entre oficina y hogar. Aunque las oficias siguen existiendo, su papel está cambiando - y ese cambio será permanente.

Este sólo es el aspecto más visible del cambio tecnológico. Antes de la pandemia, las empresas funcionaban cada vez más en línea, con una creciente dependencia de redes rápidas, servidores en la nube y soluciones de inteligencia artificial (IA). La adopción acelerada de tecnologías digitales también se aplica a las infraestructuras, desde la gestión del consumo eléctrico y los sistemas de sensorización de carreteras, hasta el despliegue de semiconductores y *software*.

Estos avances tecnológicos traen asociados mayores riesgos, sobre todo en lo relativo a la ciberseguridad. Para mitigar las posibles consecuencias, se ha reforzado la ciberseguridad en ACCIONA mediante la aplicación de diversas medidas, entre ellas: una plataforma segura exclusiva para los usuarios externos, y protocolos de doble verificación.

En cuanto a tecnologías que utiliza la compañía, ACCIONA cree que la innovación no sólo es un factor diferenciador, sino que es algo intrínseco a la creación de soluciones sostenibles que respondan a los grandes problemas del mundo. La compañía incorpora la última tecnología en sus proyectos y en el desarrollo de nuevos negocios, aproximando la tecnología a sus mercados y clientes para impulsar el crecimiento sostenible.

Los centros de innovación de ACCIONA son referentes en el diseño de soluciones para el sector de la construcción, las tecnologías del agua y las energías renovables.

ACCIONA desarrolla soluciones para apoyar la transición al trabajo híbrido, como alternativas de movilidad para trabajadores individuales.

Las soluciones de la compañía en cuanto a avances tecnológicos incluyen:

Soluciones Transporte

- construcción de centros de datos y líneas de transmisión -

Soluciones Ciudades

- más vehículos eléctricos en las calles -

Soluciones Inmobiliaria

- construir hogares sostenibles y eficientes en términos ecológicos para apoyar el teletrabajo -

Soluciones Inmobiliaria

- I+D+i para contribuir a un mundo más sostenible -

CAMBIO CLIMÁTICO Y DEGRADACIÓN MEDIOAMBIENTAL EN TODO EL MUNDO



Los últimos informes científicos⁸ indican que las emisiones siguen aumentando. Las emisiones de gases de efecto invernadero provocarán un aumento del calentamiento global a corto plazo, y es probable que éste alcance 1,5º C entre 2030 y 2035. En la actualidad, el calentamiento se sitúa en torno a 1,1º C y se prevé que las políticas climáticas actuales no sean suficientes, encaminando la temperatura global a un aumento de 3,2º C de aquí a 2100.

Las implicaciones del cambio climático global, como el cambio en los patrones de las especies, la presencia y resiliencia de especies invasoras, el aumento de la frecuencia de inundaciones y sequías, los incendios forestales, los fenómenos meteorológicos extremos, el aumento del deshielo y la disminución en la disponibilidad de agua relacionada, tienen el potencial de afectar a los sistemas naturales y productivos terrestres y marinos a nivel mundial.

⁸ AR6 Synthesis Report: Climate Change 2023 — IPCC

Ha quedado demostrado, más allá de cualquier duda, que la mano humana es la causante de la rápida subida de temperatura global. ACCIONA, pretende ir más allá de no hacer daño con sus operaciones y actividades. Las soluciones de la compañía están diseñadas para crear sinergias sistémicas capaces de afrontar los desafíos del cambio climático y regenerar lo que ya se ha perdido.

⊕ Más información: [Plan Director de Sostenibilidad 2025](#)

⊕ Más información: [Informe de Cambio Climático de ACCIONA](#)

CAMBIOS REGULATORIOS Y ADAPTACIÓN A LAS NUEVAS EXPECTATIVAS



Durante 2022 se han producido importantes cambios normativos tanto en el avance los compromisos climáticos como en la regulación energética, en gran parte de las jurisdicciones en las que opera ACCIONA.

Avances en los compromisos climáticos

Unión Europea

En 2022, se ha completado la normativa sobre los objetivos de la Taxonomía verde de mitigación y adaptación al cambio climático. También se ha publicado la Directiva de presentación de información sobre sostenibilidad (CSRD) para una mayor exigencia en el *reporting* no financiero, con el objetivo de asegurar la transparencia y veracidad de los datos provistos por las empresas.

También se han producido grandes avances con objetivos climáticos, como el desarrollo de una certificación de las eliminaciones de CO₂ voluntarias con el objetivo de que Europa sea el primer continente climáticamente neutro de aquí a 2050⁹. Además, para que la transición sea justa e inclusiva, la Comisión ha propuesto la creación del Fondo Social para el Clima, para apoyar a hogares, pequeños negocios y pasajeros más afectados por la pobreza energética.

Otro gran hito ha sido la presentación de la Directiva de Diligencia Debida en Materia de Sostenibilidad, que establece directrices que regulan las actividades de las empresas en relación con los posibles riesgos que afectan los derechos humanos y el medio ambiente, tanto en sus operaciones internas como en su cadena de suministro. El propósito es asegurar la implementación de prácticas éticas en todos los procesos de producción.

⁹ La Comisión propone la certificación de las eliminaciones de CO₂ (europa.eu)

Américas

Tanto Estados Unidos como Canadá están aumentando sus esfuerzos para aumentar la inversión y promoción de energías renovables e infraestructuras adaptadas al cambio climático.

En EE. UU, se aprobó en la segunda mitad del año la Ley de Reducción de la Inflación (IRA, por sus siglas en inglés), con la que se destinarán más de 700 mil millones de dólares a combatir la inflación mediante la industria y energía limpias y así reducir las emisiones un 40 % para el año 2040.

En Canadá, en 2018 se estableció la ley de precios de gases de efecto invernadero, que establece precios a las emisiones de gases de efecto invernadero. A partir de 2023, se prevé que este precio vaya en aumento. Además, se prevé la publicación de la taxonomía canadiense a mediados de 2023, que al igual que en Europa su objetivo es direccionar las inversiones a negocios sostenibles.

⊕ Más información: [impulso a las infraestructuras sostenibles en mercados en crecimiento](#)

Asia - pacífico

En septiembre de 2022, Australia aprobó una ley para fijar su meta de reducción de emisiones contaminantes en un 43 % para el 2030 y lograr la neutralidad climática en 2050. Además, el país se comprometió a proteger al menos el 30 % de la superficie terrestre del país, de cara a preservar la biodiversidad.

Impulso regulatorio al mercado energético renovable.

Algunos de los avances más relevantes en 2022 son:

Unión europea

En 2022 la Unión Europa lanzó el RePowerEU, un plan para reducir rápidamente la dependencia del continente hacia los combustibles fósiles rusos a través de energías renovables.

La reciente propuesta REPowerEU de la Comisión Europea pretende aumentar el porcentaje de generación de electricidad a partir de energías renovables en el continente hasta el 45 % en 2030 (frente al objetivo del 40 %). Para ello, se han aprobado medidas ambiciosas como la prohibición de venta de coches de combustión en 2035 y la publicación de la Directiva sobre presentación de información de sostenibilidad (CSRD, por sus siglas en inglés) mencionada anteriormente.

En 2023, se lanza el Plan Industrial del Pacto Verde, el cual busca agilizar y simplificar la concesión de permisos de instalación de parques para conseguir ese objetivo.

Canadá

Se encuentra en fase de propuesta la Taxonomía Verde, que sirve como guía de inversiones sostenibles, para incentivar la financiación de energías renovables y proyectos de energía limpia. Además, para el presupuesto federal de 2023 recoge una nueva desgravación fiscal a la inversión energías renovables convirtiendo las condiciones financieras del país de las más favorables para proyectos de energía verde.

Estados unidos

La Ley de Reducción de la Inflación (IRA) tiene como objetivo instalar 100 GW de fotovoltaica al año a partir de 2030, además de la inversión destinada a renovables y la resistencia climática.

Asia - pacífico

El 15 de septiembre de 2022 entró en vigor en Australia el *Climate Change Act*. Para conseguir su objetivo de reducción de emisiones del 43 % para 2030, el Gobierno federal se ha propuesto la participación del 82 % de la red eléctrica en energías renovables.



ENERGÍA	31
TRANSPORTE	40
AGUA	45
SOCIAL	50
CIUDADES	52
INMOBILIARIA	55
FINANCIERO	59

SOLUCIONES ACCIONA EN 2022

SOLUCIONES ACCIONA EN 2022

Toda solución de ACCIONA debe causar siempre un impacto positivo en el entorno y proporcionar crecimiento, solidez y rentabilidad.

→ TIPOS DE SOLUCIONES

SOLUCIÓN	DESTACADOS DE 2022
Energía	• €1.653 millones de EBITDA • 11.8 GW de capacidad instalada • 23.9 TW producción
Transporte	• 6.000 km de carreteras construidas en los últimos diez años
Agua	• 1.149 hm³ de agua tratada en 2022 • 545 hm³ agua tratada en países con estrés hídrico
Social	• 4.100 camas de hospital
Ciudades	• 12.400 motos eléctricas en 8 ciudades europeas • 12.826 vehículos Silence vendidos
Inmobiliaria	• 617 unidades residenciales entregadas en 2022 • 10 millones de metros cuadrados de viviendas y edificios industriales construidos en la historia de ACCIONA
Financieras	• €5.472 millones de activos gestionados

En cada uno de sus proyectos, ACCIONA da prioridad al bienestar humano y al impacto medioambiental positivo, con inversiones en la construcción de infraestructuras resistentes y regenerativas. Al mismo tiempo, la compañía garantiza la viabilidad financiera y el desarrollo de las comunidades locales.

La presencia internacional de la compañía hace que sus empleados sean un ejemplo de la diversidad de pensamientos y enfoques, que comparten el propósito común de diseñar un mundo mejor.

La compañía encara el futuro como pionera de un nuevo sector, y reparte sus fuerzas entre la inversión necesaria para alcanzar los ODS para 2030 y las necesidades internacionales para la mitigación del cambio climático y la adaptación al mismo.

Energía

Un futuro más limpio

El futuro depende de un sistema energético fiable, asequible y descarbonizado. ACCIONA Energía es la mayor compañía de energía 100 % renovable del mundo¹⁰, a la vanguardia en el desarrollo de nuevas tecnologías que harán posible desarrollar un mundo neutro en emisiones.

Con 30 años de experiencia y sin haber participado nunca en actividades de energía fósil, ACCIONA Energía es pionera y líder tecnológica en sus actividades, tanto para mejorar sus operaciones como para prever tendencias futuras e impulsar el desarrollo del negocio.

Con sus Soluciones de Energía, ACCIONA Energía apoya el logro de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



¹⁰ Excluye a los operadores chinos.

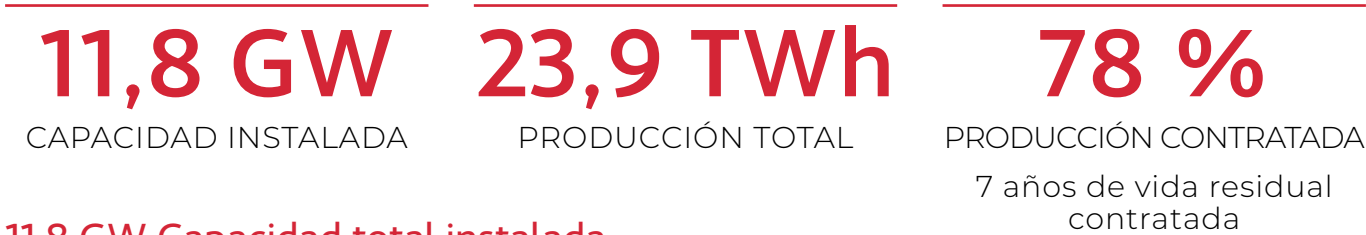
SOLO EN RENOVABLES

ACCIONA Energía está presente en 20 países alrededor del mundo y opera exclusivamente con energías renovables, tal como ha hecho desde su creación hace más de 30 años.

La compañía se centra en la creación de valor a largo plazo lograda a través de una cadena de valor verticalmente integrada, con capacidades internas que le permita obtener una mejora continua de los proyectos y economías de escala, que dan lugar a una creación de valor excepcional. ACCIONA Energía se encuentra presente a lo largo de toda la cadena de valor: desde el desarrollo y estructuración de proyectos, ingeniería y construcción, hasta la cadena de suministro, operación y mantenimiento (O&M), gestión de activos y la gestión y venta de la energía.

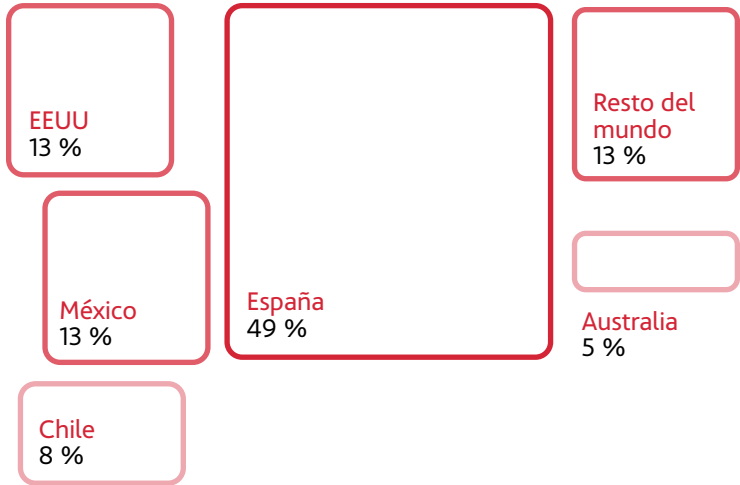
ACCIONA Energía busca ser pionera y líder tecnológica en sus actividades, tanto para mejorarlas como para anticiparnos a las tendencias futuras, e impulsar el desarrollo del negocio. La compañía ofrece un total de 11.826 MW en activos de producción eléctrica mediante fuentes renovables propias.

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERACIONALES

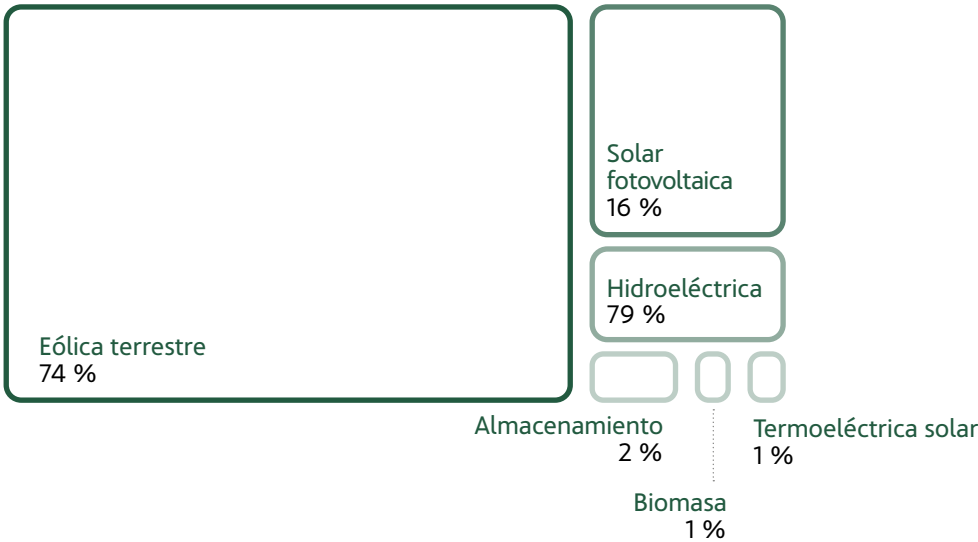


11,8 GW Capacidad total instalada

Multi-Geografía



Multi Tecnología



LA ENTRADA EN EL IBEX35 DE ACCIONA ENERGÍA

El 1 de julio de 2021, ACCIONA Energía llevó a cabo con éxito su Oferta Pública de Venta (OPV), la cual fue considerada la mayor oferta en la Bolsa española de los últimos años, con un precio de salida de 26,73 euros por acción.

En sintonía con su estrategia de expansión ACCIONA Energía sale a bolsa para acelerar su crecimiento a través de un acceso más eficiente a la financiación y ampliar la capacidad de su balance para generar crecimiento. Un año después de la salida a bolsa, el Comité Asesor Técnico del IBEX anuncio que ACCIONA Energía entraba a formar parte de este índice a partir del 20 de junio de 2022.

La entrada en el IBEX 35 otorgó gran visibilidad internacional para los inversores y un mayor acceso a financiación, ya que hay muchos fondos y planes de inversión que están presentes sólo en empresas que cotizan en grandes índices.

Magnitudes operacionales en 2022

CAPACIDAD INSTALADA	9,8 GW
PRODUCCIÓN CONSOLIDADA	19,7 TWh
CONSUMO EQUIVALENTE DE HOGARES	7,8m
ENERGÍA CONTRATADA COMO % DE LOS INGRESOS	83 %
DISPONIBILIDAD	94,1 %
FACTOR DE CARGA MEDIO	27,0 %
PRECIO MEDIO	€114/MWh
PAÍSES	18
OECD	>90%



ELECTRICIDAD CERO EMISIONES

La necesidad de contar con fuentes de energía sostenibles es una realidad. Aumentar la generación renovable, acelerar la diversificación energética y aumentar el almacenamiento de energía son prioridades mundiales en un contexto de crecientes tensiones geopolíticas, escasez en la cadena de suministro, aumento de los fenómenos meteorológicos extremos y la subida de precios de la energía.

La compañía vende energía 100 % limpia a través de una diversificación de mecanismos de venta, como los PPA públicos, *feed in-tariffs*, el mercado mayorista o la venta directa a empresas que buscan descarbonizarse. También ofrece atributos de energía renovable a compradores corporativos en forma de certificados o similares.

+135

PPA ACTIVOS

Los PPA han demostrado ser un seguro ante las subidas de los precios energéticos. Los contratos de compraventa de energía renovable de ACCIONA Energía ofrecen estabilidad de precios a aquellas empresas que buscan vías para incrementar su sostenibilidad en el largo plazo y ampliar su acceso a la energía limpia.

El mercado de los PPA presenta un perfil muy exigente, donde ACCIONA Energía cuenta con una sólida ventaja competitiva debido a su presencia global, solvencia, visión a largo plazo, fiabilidad, capacidad de adaptación a las necesidades del cliente y una larga y probada capacidad técnica.

EL MAYOR PPA RENOVABLE INDUSTRIAL EN ESPAÑA

ACCIONA Energía firmó con FORTIA, plataforma de gestión de la energía de los grandes consumidores industriales, un contrato marco para el suministro con entrega física de 1 TWh de electricidad renovable al año en plazos de entre 5 y 10 años

⊕

Más información: [certidumbre en el tiempo a precio garantizado](#)

ACCIONA ENERGÍA ES UNO DE LOS OPERADORES CON MÁS PPAS FIRMADOS EN EL MUNDO, DE ACUERDO CON *BLOOMBERG NEW ENERGY FINANCE*.

En 2022, la compañía fue, una vez más, nombrada como la mayor suministradora independiente 100 % renovable de España, de acuerdo con la información hecha pública por la [Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia \(CNMC\)](#). Actualmente se está desarrollando un plan de expansión para ofrecer un instrumento de cobertura alternativo a la cartera de generación, centrado en el segmento de las pequeñas y medianas empresas. La compañía utiliza la tecnología *blockchain* para trazar el origen 100 % renovable de la energía que vende a sus clientes.

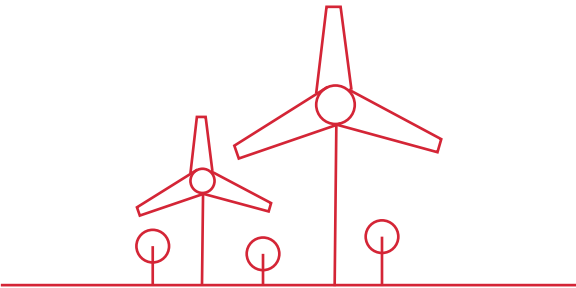
La compañía también vende atributos de energía renovable tales como compensaciones de emisiones, reducciones de emisiones voluntarias y certificadas, y certificados regulados. Al adquirir los atributos de energía renovable asociados a un activo verificado, la compañía ayuda a sus clientes a cumplir su estrategia corporativa en materia de energía renovable, o descarbonización además de su actual suministro de energía.



ENERGÍA EÓLICA: LA FUERZA DEL VIENTO PARA GARANTIZAR UN FUTURO MÁS SOSTENIBLE

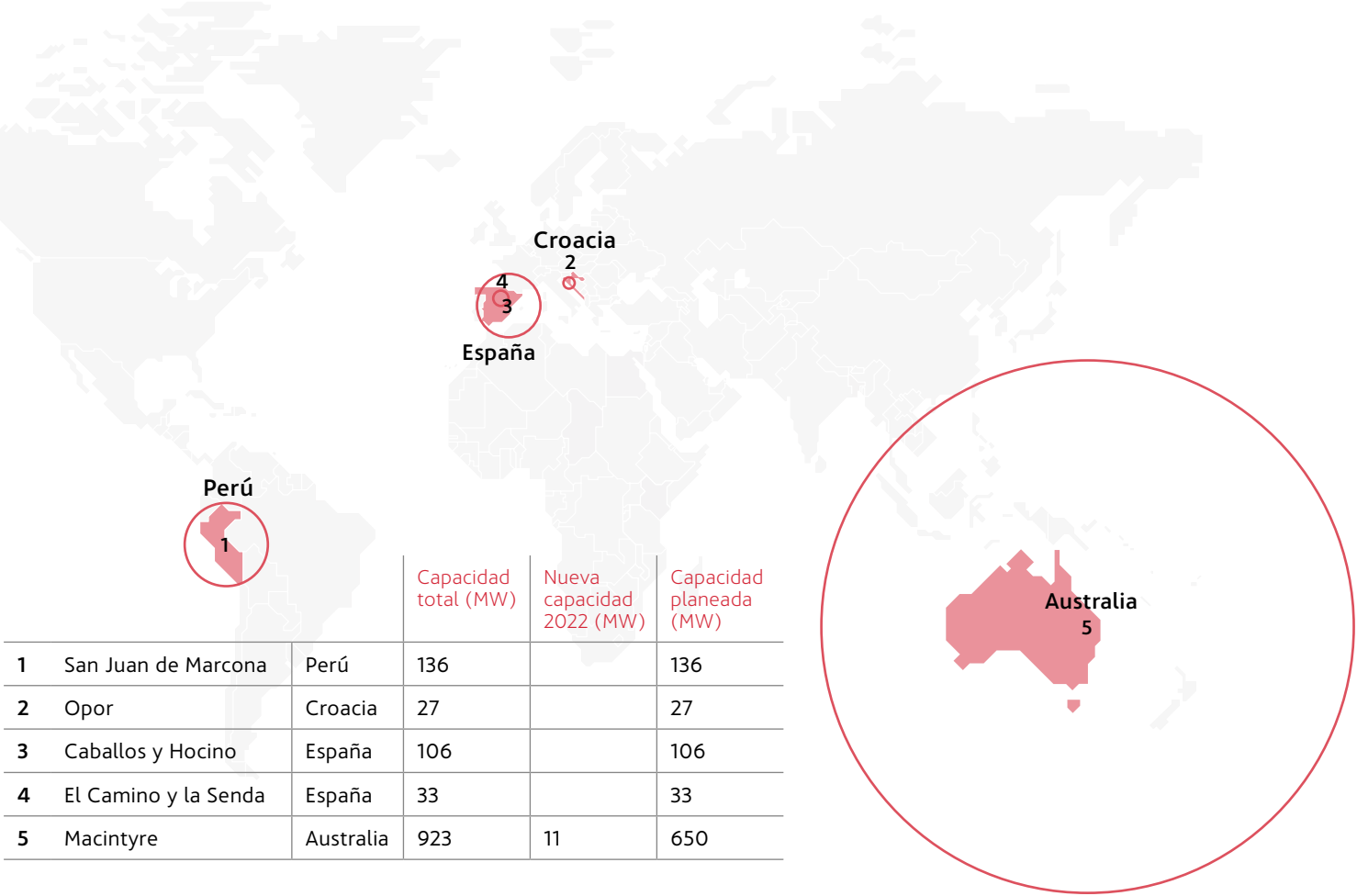
ACCIONA Energía tiene más de 30 años de experiencia en el sector y es un líder global en el desarrollo, construcción, funcionamiento y mantenimiento de instalaciones de energía eólica. Gestionando 8,8 GW, ACCIONA Energía es la 7ª mayor operadora de energía eólica a nivel mundial¹¹.

228 PARQUES EÓLICOS EN PROPIEDAD CON 6.417 AEROGENERADORES



¹¹ Excluyendo a las empresas chinas.

→ EÓLICA: CAPACIDAD AÑADIDA RECIENTE Y NUEVOS PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN



La compañía diseña soluciones sostenibles a lo largo de toda la cadena de valor, desde la valoración de los recursos, el desarrollo de las instalaciones, el análisis financiero y la construcción, hasta la explotación y el mantenimiento de los parques eólicos y la gestión de energía.

ACCIONA Energía es una compañía líder en el desarrollo, construcción, operación y mantenimiento de instalaciones eólicas, y ha jugado un papel fundamental en la creación y desarrollo de la industria eólica en el mundo, habiendo iniciado la construcción del primer parque eólico en España en 1993.

La compañía ha instalado más de 8.800 MW de energía eólica en propiedad, que generan aproximadamente el 75 % de su producción renovable.

La empresa ha desarrollado su propia tecnología de aerogeneradores a través de ACCIONA Windpower, que se fusionó con Nordex en 2016. Además, en 2021, firmó un memorando de acuerdo con SSE Renewables para establecer una *joint venture* de desarrollo de proyectos de energía eólica offshore en España, Portugal y Polonia.

PARQUE EÓLICO MACINTYRE (AUSTRALIA)

MacIntyre, es el parque eólico más grande de Australia que nace de la colaboración de ACCIONA con el estado australiano de Queensland. A finales de 2022 la compañía anunció una ampliación del complejo para duplicar su capacidad hasta los 2.000 MW con el desarrollo del parque eólico Herries Range (1.000 MW).

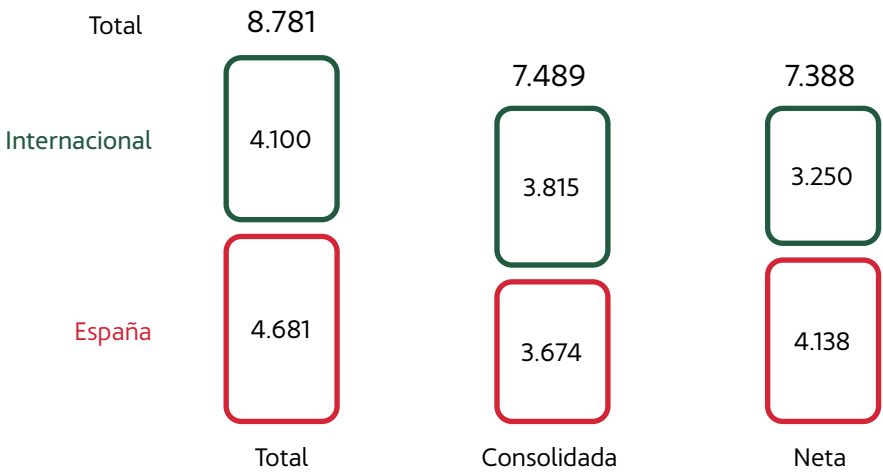
La infraestructura es un complejo eólico de 923,4 MW. con 162 turbinas de última generación de 5,7MW. La punta de cada pala alcanzará los 230 m de altura. Es la mayor instalación de energía renovable de ACCIONA Energía y uno de los mayores parques eólicos terrestres del mundo.

Se calcula que el proyecto generará 2.869 GWh al año (3.108 horas) y durante su vida útil, el parque eólico evitará la emisión de unos 2,434 millones de toneladas de GEI al año.

⊕ Más información: [¿Qué es la energía eólica?](#)

⊕ Más información: [Parque Eólico MacIntyre](#)

→ CAPACIDAD INSTALADA (MW)



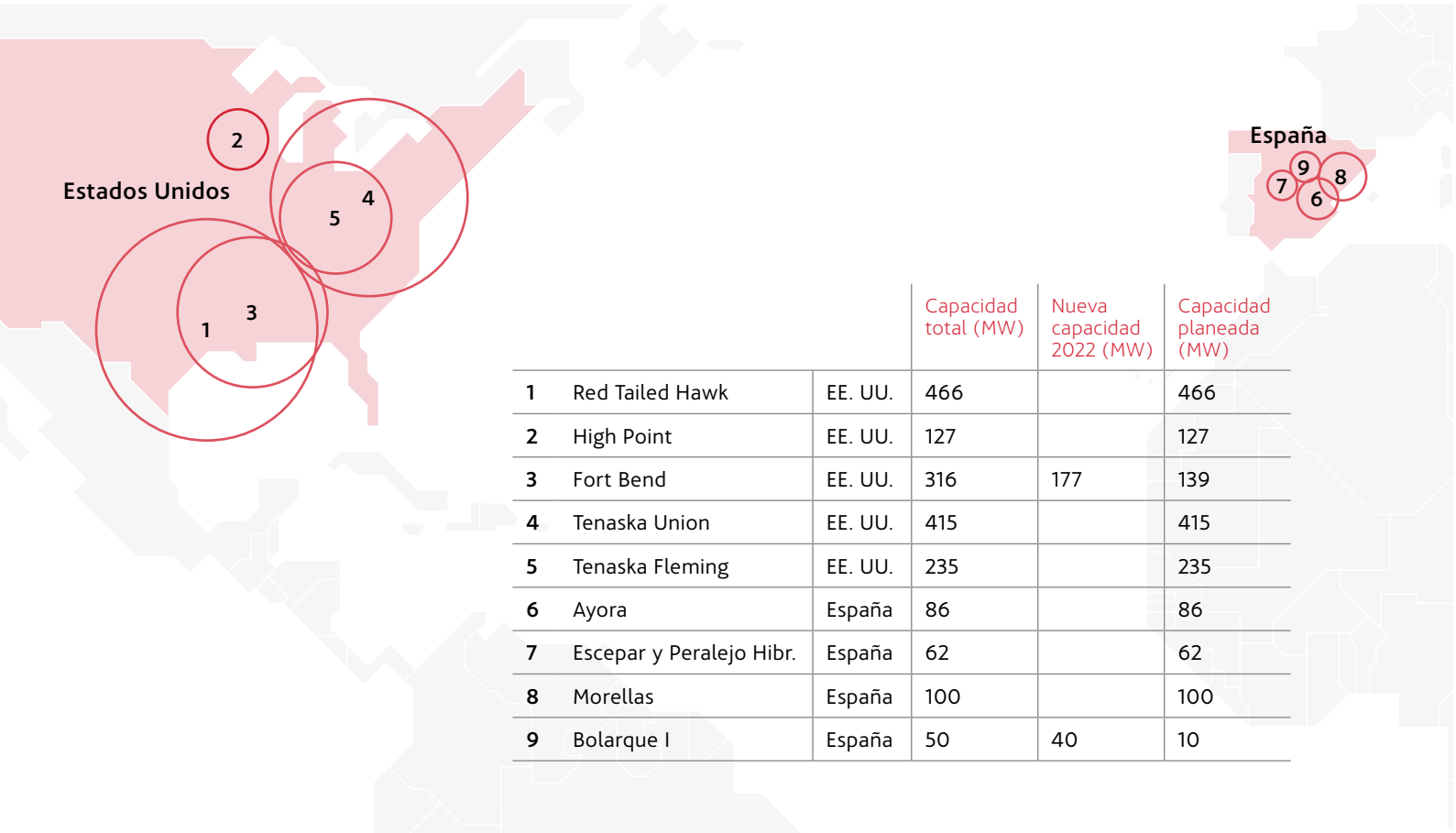
19 PLANTAS FOTOVOLTAICAS EN PROPIEDAD EN CUATRO PAÍSES



SOLAR FOTOVOLTAICA (FV): UN ALIADO ESTRELLA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

ACCIONA Energía es líder internacional en energía solar fotovoltaica (FV), con 1.962 MW de capacidad. En 2001, la compañía construyó la que entonces era la mayor planta solar en España, con 1,2 MWp. La compañía es un actor clave en la instalación y el funcionamiento de las plantas solares FV y en la construcción de activos a gran escala en todo el mundo. Cuenta con experiencia, tecnología y capacidades de primer nivel. Éstas son necesarias para desarrollar proyectos de energía solar FV en los países más importantes del mundo en materia de energías renovables, así como en otros si representan oportunidades de crecimiento relevantes. Esto le permite alcanzar el mejor balance entre optimización de la inversión y maximización de la producción.

SOLAR FV: CAPACIDAD AÑADIDA EN 2022 Y NUEVOS PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN



La compañía ha construido y opera actualmente la planta fotovoltaica de El Romero Solar (246 MWp) en el desierto de Atacama (Chile) y cuenta con un centro de innovación fotovoltaica, donde ACCIONA Energía contribuye a diseñar el futuro de la tecnología solar.

Las últimas instalaciones de energía solar fotovoltaica que se han completado son tres plantas en Egipto (186 MWp), cinco plantas en Ucrania (100 MWp), tres plantas más en Chile (364 MWp) y una planta en España (150 MWp).

PLANTA FOTOVOLTAICA RED-TAILED HAWK

A finales de 2022 ACCIONA Energía ha comenzado la construcción de su mayor planta fotovoltaica en Houston, Texas.

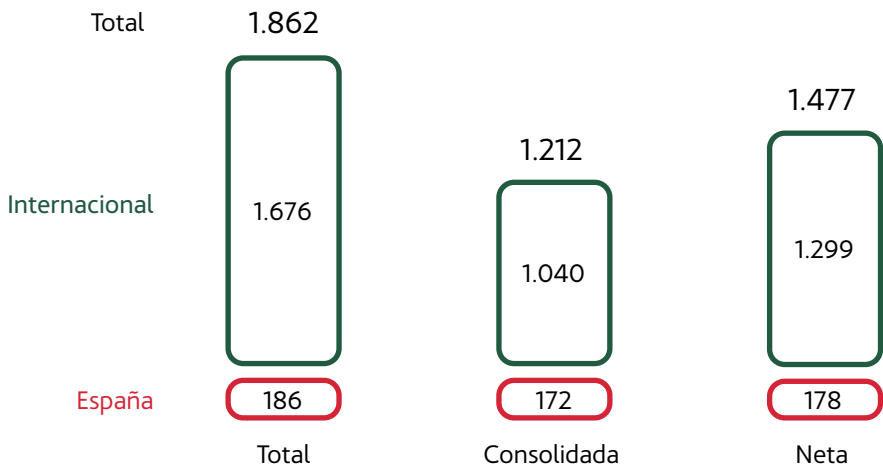
La granja fotovoltaica tendrá una capacidad total de 458 MWp y estará finalizada a principios de 2024. Red-Tailed Hawk estará conectada al nudo de red de Houston, con una elevada demanda y capacidad de inyección, al igual que la cercana planta fotovoltaica de Fort Bend que ACCIONA Energía ya está construyendo.

- ⊕

Más información: [¿Qué es la energía solar fotovoltaica y cómo funciona?](#)
- ⊕

Más información: [Red-Tailed Hawk](#)

CAPACIDAD INSTALADA (MW)



Energía	31	Transporte	40	Agua	45	Social	50	Ciudades	52	Inmobiliaria	55	Financiero	59
---------	----	------------	----	------	----	--------	----	----------	----	--------------	----	------------	----



HIDROELÉCTRICA: OPERANDO ACTIVOS CON MÁS DE 100 AÑOS DE ANTIGÜEDAD

ACCIONA Energía tiene experiencia a lo largo de toda la cadena de valor de la tecnología hidroeléctrica, la cual es una de sus principales fuentes de producción de energía. Sus 75 centrales hidroeléctricas, situadas en distintas cuencas hidrográficas de España, tienen una capacidad instalada conjunta de 868 MW. Además, en 2022 se han producido 1.532 GWh.

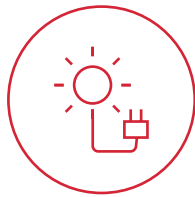
La hidráulica ha sido parte de la cartera de generación de energía desde 1990.

ACCIONA ENERGÍA CUENTA CON 75 CENTRALES HIDROELÉCTRICAS EN PROPIEDAD

→ CAPACIDAD INSTALADA (MW)

	TOTAL	CONSOLIDADA	NETA
España	868	868	868

⊕ Más información: [¿Cómo funciona la energía hidráulica?](#)



TÉRMICA RENOVABLE: BIOMASA Y TERMOSOLAR

Las soluciones renovables térmicas de la compañía incluyen la generación de energía a partir de plantas termosolares en Estados Unidos y plantas de biomasa en España. La compañía juega un papel principal en el desarrollo de estas tecnologías.

Termosolar

ACCIONA Energía protagonizó el renacer de la energía termosolar en 2007 con la planta *Nevada Solar One*. Esta tecnología llevaba durmiente desde la iniciativa de 1991 en California. Desde entonces, ACCIONA ofrece su amplia experiencia en la ingeniería, construcción y operación de plantas termosolares al servicio del cliente como contratista de proyectos EPC (llave en mano).

Los proyectos más representativos acometidos hasta la fecha son las plantas de Kathu (100 MW) y Bokpoort (50 MW), en Sudáfrica (ambas con tecnología de cilindros parabólicos), y Cerro Dominador (110 MW), actualmente en construcción en el desierto de Atacama (Chile). Todas ellas cuentan con sistema de almacenamiento de la energía.

→ CAPACIDAD INSTALADA (MW)

	TOTAL	CONSOLIDADA	NETA
Internacional	64	64	48

Biomasa

ACCIONA Energía crea soluciones eléctricas de biomasa, incluyendo el diseño, construcción y operación de grandes plantas de biomasa. Las tres plantas, en total, generan unos 450 GWh al año y evitan la emisión de aproximadamente 384.000 toneladas de CO₂ a la atmósfera.

PLANTA DE BIOMASA EN LOGROSÁN

ACCIONA Energía está construyendo una planta de biomasa con una potencia de 49,9 MW en el municipio de Logrosán (Cáceres). La compañía ha sido adjudicataria en la tercera subasta para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables convocada por el Ministerio para la Transición Ecológica y el reto Demográfico, lo que garantiza un precio de venta de la electricidad que la planta produzca durante 20 años.

La producción estimada de la planta de Logrosán ascenderá a 376 GWh/año, lo que permitirá evitar la emisión de más de 165.000 toneladas anuales de CO₂ a la atmósfera y equivaldrá al efecto de retirar de la circulación casi 65.000 coches o de plantar 300.000 árboles.

⊕ Más información: [pioneros en biomasa eléctrica](#)

⊕ Más información: [la planta de biomasa Logrosán](#)

→ CAPACIDAD INSTALADA
(MW)

	TOTAL	CONSOLIDADA	NETA
España	61	61	59



BATERÍAS DE ALMACENAMIENTO:
ESTABILIDAD DE RED Y SEGURIDAD ENERGÉTICA

Las tecnologías de almacenamiento se han convertido en uno de los principales facilitadores en flexibilidad, ya que permiten almacenar el exceso de energía, minimizar las restricciones e inyectar esa misma energía en la red cuando es necesario.

Dado que la innovación forma parte de su ADN, ACCIONA Energía es pionera en España en la integración de sistemas de almacenamiento en plantas eólicas y fotovoltaicas. En mayo de 2018 la compañía recibió la primera certificación mundial de una instalación de almacenamiento conectada a la red por parte de DNV GL.

En 2017, ACCIONA Energía fue pionera en España en integrar baterías para el almacenamiento de energía en plantas eólicas y solares fotovoltaicas conectadas a la red, consiguiendo en mayo 2018. También ha sido pionera en la trazabilidad del origen 100 % renovable de la energía almacenada mediante el uso de la plataforma de *blockchain* STORE-CHAIN®.

A medida que la tecnología de las baterías se hace más competitiva y eficiente, la aplicación de sistemas de almacenamiento de electricidad mediante baterías vinculadas a parques eólicos y plantas solares fotovoltaicas es un campo con un importante potencial de crecimiento debido al fuerte desarrollo a nivel mundial de las energías renovables.



Rafael Mateo, CEO de ACCIONA Energía

“Llevamos más de 10 años trabajando en tecnologías de almacenamiento y consideramos que la tecnología ya está lista para su despliegue comercial e incluirla en nuestra estrategia de crecimiento. Esta transacción es un importante hito, ya que incluye el mayor proyecto comercial en uno de los mercados con mayor desarrollo del almacenamiento en el mundo. Con 1.214 MW de capacidad renovable operativa y en construcción en Texas, la operación es una buena oportunidad para reforzar la presencia de ACCIONA Energía en ese mercado y optimizar el perfil de riesgo de nuestra cartera”.

⊕ Más información: [ACCIONA Energía adquiere la mayor batería de Texas](#)

La entidad cuenta con dos instalaciones de almacenamiento en España actualmente operativas y una sólida cartera en Estados Unidos, España y Australia.

EN 2022, ACCIONA ENERGÍA ADQUIERE LA MAYOR BATERÍA DE TEXAS (190MW) Y UNA CARTERA DE 1 GW DE ALMACENAMIENTO



HIDRÓGENO VERDE

ACCIONA Energía impulsa tecnologías innovadoras, como el hidrógeno verde. Uno de los principales atractivos del hidrógeno es su versatilidad, ya que no solo se puede usar como vector energético, sino también como materia prima. El contexto global apunta a que el hidrógeno verde será uno de los protagonistas de la inminente transición energética, que las economías mundiales están obligadas a liderar, para lograr la neutralidad en carbono y combatir el cambio climático.

La compañía inició una *joint venture* (JV) con Plug Power, proveedor estadounidense líder en electrolizadores y pilas de combustible de hidrógeno, - ACCIONA Plug - a través de la cual se está trabajando en el desarrollo de proyectos de H₂ verde en España y Portugal, con una posible extensión a otras geografías. La *joint venture* se ha marcado el objetivo de alcanzar una cuota del 20 % en el mercado ibérico en 2030.

El desarrollo avanza también en Chile a través de un proyecto de hidrógeno verde en la Bahía de Quintero, donde se han establecido acuerdos para más del 70 % de la producción inicial del proyecto.

Dado que el hidrógeno verde es una tecnología nueva y emergente, actualmente no existe un marco regulatorio o estructuras para certificar el hidrógeno. **ACCIONA Energía ha desarrollado GreenH2chain®**, primera plataforma *blockchain* que se utilizará para este fin.

Más información: [energía del futuro clave para la descarbonización](#)

Autoconsumo

ACCIONA Energía ofrece soluciones de autoconsumo mediante plantas de energías renovables personalizadas para cada cliente, tanto conectadas como aisladas de la red, cerca del punto de consumo.

Basándose en el perfil de consumo del cliente, la evaluación de los recursos, la disponibilidad de terrenos y la normativa local, la compañía desarrolla soluciones ad hoc detrás del contador. ACCIONA Energía diseña, desarrolla, posee, construye, opera y mantiene el proyecto durante toda su vida útil.

La compañía ofrece soluciones de microrredes diseñadas para garantizar el suministro y minimizar costes energéticos, combinando tecnologías renovales y almacenamiento en baterías.

En 2021, la compañía puso en marcha una microrred para Schneider Electric en Puente la Reina (España) que incluye 652kWp de energía fotovoltaica, cinco puntos de carga para vehículos eléctricos y 80 kWh de almacenamiento en baterías.

PROYECTO DE DESCARBONIZACIÓN DE MSD ANIMAL HEALTH

MSD Animal Health ha elegido a ACCIONA Energía para llevar a cabo su proyecto de descarbonización mediante la instalación de un sistema de autoconsumo fotovoltaico en sus instalaciones en Carbajosa de la Sagrada y Moríñigo (Salamanca) durante los próximos 25 años. Esto permitirá cubrir el 19 % de las necesidades de electricidad de la compañía mediante energía 100 % renovable.

El acuerdo alcanzado entre ambas compañías prevé una fórmula de PPA on-site en esquema de “energía como servicio”, donde MSD Animal Health contrata el servicio de suministro de electricidad limpia a largo plazo, de forma que es ACCIONA Energía la que afronta la inversión necesaria para la instalación, operación y mantenimiento del sistema. Este modelo permite la descarbonización, el ahorro de costes, la digitalización y la flexibilidad en el consumo energético sin necesidad de que el cliente realice ninguna inversión

Más información: [autoconsumo para empresas](#)

SERVICIOS ENERGÉTICOS

La lucha contra la emergencia climática depende de una gestión eficaz de la energía, reduciendo el consumo y optimizando las condiciones y los procesos de las instalaciones de energías renovables para clientes.

ACCIONA Energía ofrece una gestión integral del uso de la energía, tanto sostenible como digitalizada, cubriendo la demanda y la oferta. La capacidad de innovación y desarrollo tecnológico de los profesionales de la compañía les permite incorporar un mix de tecnologías, lo que permite gestionar la demanda en tiempo real, garantizando a los clientes un ahorro energético y económico así como una reducción de las emisiones de CO₂. La compañía opera a nivel global, tanto en el sector público como en el privado, adaptando su modelo a las necesidades del cliente y las operaciones, con la financiación o inversión necesaria.

En 2022, la compañía entró en el mercado francés, tras la adquisición de la empresa francesa de eficiencia energética Ekinov, e inició operaciones en la ciudad de Gijón, en el que ha sido el mayor contrato de servicios energéticos licitado en España hasta la fecha, afianzando así su liderazgo en servicios energéticos.

En total, la compañía realiza ya la gestión energética de más de 6.000 instalaciones en más de 50 países para clientes públicos y privados, equivalente a 4.000 GWh de consumo energético anual. Gestiona, además, más de 120.000 puntos de iluminación de ayuntamientos y plantas industriales.

RECARGA DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS

El avance de la movilidad eléctrica es fundamental para lograr la descarbonización del transporte. Sin embargo, se encuentra entorpecida por falta de infraestructura de recarga. Una de las obligaciones que emana de la Ley Europea del Clima es que, para 2030, España cuente con al menos 5 millones de vehículos eléctricos o híbridos enchufables. Para este objetivo, se estima que se debería contar con 3 millones de puntos de carga.

ACCIONA Energía entró en el mercado de la recarga de vehículos eléctricos mediante la adquisición de Cargacoches, una empresa independiente, líder en la instalación y gestión de cargadores interurbanos en España. Tras su adquisición en 2021, ACCIONA Recarga ha crecido con solidez en el sector de recarga eléctrica en España, con foco estratégico en recarga urbana, interurbana y para empresas. El negocio gestiona cerca de 400 cargadores de terceras partes, 50 puntos de recarga propios y más de 27.000 usuarios registrados. ACCIONA Energía se ha fijado como objetivo alcanzar una red pública de 25.000 puntos de recarga en 2030. Para ello, ha iniciado una joint venture con Qwello para el crecimiento en recarga urbana en España, con quienes se espera instalar los primeros cargadores conjuntos en 2023.

De esta forma, la compañía también amplía la cartera de soluciones para aquellas empresas e instituciones que incluyan las flotas eléctricas en su plan de descarbonización.

VEHICLE-TO-GRID (V2G)

En 2022 la compañía ha puesto en marcha el proyecto Vehicle-To-Grid (V2G) en las Islas Baleares, la primera red de carga de vehículos eléctricos bidireccional de España y que permitirá recuperar la electricidad almacenada en las baterías de los vehículos para autoconsumo o para inyectarla de nuevo en el sistema eléctrico. El ecosistema se caracteriza por ser 100 % renovable y supone la implantación, por primera vez, de la tecnología V2G a escala industrial en España.

Más información: [¿Te imaginas que tu vehículo pudiera...?](#)

CENTRO DE CONTROL DE ENERGÍAS RENOVABLES (CECOER)

La compañía ofrece servicios de operación y mantenimiento (O&M) a través de su Centro de Control de Energías Renovables (CECOER), tanto para sus propias plantas como para terceras partes. Cada año se gestionan más de medio millón de incidencias, de las cuales el 60 % se corrigen a distancia.

El modelo de operación y mantenimiento de ACCIONA Energía, de referencia en el sector, se basa en tres pilares:



La compañía ha identificado varios factores clave para reducir los costes de O&M, como la innovación y la digitalización de las operaciones y la mejora de las capacidades internas.

CECOER

ACCIONA Energía gestiona sus instalaciones renovables a través de programas basados en tecnologías de inteligencia artificial (IA), big data y machine learning, dirigidas desde su Centro de Control de Energías Renovables (CECOER).

Cada año, el CECOER registra más de 500.000 incidencias relacionadas con el funcionamiento de las instalaciones renovables, con una capacidad casi de a 14.000 MW de potencia en 24 países y gestiona anualmente más de 29TWh (+7.000 aerogeneradores controlados). De estas incidencias, el 60 % se resuelven a distancia. El CECOER trabaja las 24 horas del día, y cuenta con 100 profesionales cualificados, gestionando equipos que analizan más de 4,3 millones de variables.

Más información: [qué es y cómo funciona este gigantesco cerebro tecnológico](#)

Transporte

Infraestructuras resilientes

ACCIONA cuenta con más de 150 años de experiencia en construcción de infraestructuras de transporte. Hasta la fecha, el grupo ha participado en el diseño y la ejecución de más de 6.000 kilómetros de carreteras, 600 grandes puentes, 150 túneles, 3.000 km de ferrocarril de alta velocidad y 1.300 km de metro.



Con sus Soluciones de Transporte, ACCIONA apoya el logro de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



ACCIONA está considerada un referente en soluciones de construcción y de ingeniería de puentes y viaductos: pasarelas peatonales, viaductos en arco y puentes atirantados o colgantes. La compañía cuenta con el apoyo de su Centro Tecnológico de Construcción, un laboratorio de innovación en el que se investiga en busca de soluciones técnicas a los retos que plantean sus proyectos.

2022 marcó un hito histórico en cuanto a adjudicación de contratos de infraestructura, que ascendieron a más de 9.100 millones de euros en total, lo que significa que la cartera de proyectos a cierre de 2022 superaba los 22.000 millones de euros.

Nuestras soluciones en acción

ACCIONA construye infraestructuras resistentes para las ciudades del futuro, que proporcionan soluciones de urbanización y movilidad.

→ CIFRA DE NEGOCIO DE INFRAESTRUCTURAS

	2022
Ingresos	6.016
EBITDA	369
Inversiones	244

ACCIONA DISEÑARÁ Y CONSTRUIRÁ EL TÚNEL OCCIDENTAL DE LA BAHÍA DE SÍDNEY

ACCIONA fue seleccionada en 2022 para diseñar y construir la segunda fase del túnel occidental de la Bahía de Sídney (*Western Harbour Tunnel*), el proyecto más grande en la historia de la compañía, valorado en unos AUD\$ 4.240 millones (€2.746 millones de euros).

Durante los 5 años que durará el proyecto, se espera que la empresa genere 8.000 puestos de trabajo. La razón por la que se concedió el contrato a ACCIONA fue por su capacidad para presentar una solución creativa centrada en minimizar el impacto comunitario y medioambiental. La empresa logró hacerlo mientras reducía las molestias para los usuarios de los puertos recreativos y comerciales y protegía la biodiversidad marina.

Este proyecto es un ejemplo de la capacidad de ACCIONA para crear proyectos transformadores de alto nivel que generan empleo, son sostenibles y socialmente responsables.

⊕ Más información: [Western Harbour Tunnel](#)

→ BUSINESS AS UNUSUAL PARA 2030...

Innovación transformadora sostenible	ACCIONA seguirá desarrollando iniciativas innovadoras para integrar sus soluciones de transporte con los ecosistemas locales y tratando de regenerarlos
Ecosistemas regenerativos	ACCIONA desarrollará un ecosistema de organizaciones tanto públicos y privadas, para aumentar nuestras habilidades de transformación regenerativa
Clima	ACCIONA mantendrá su reconocimiento como protagonista clave en la transición hacia una economía descarbonizada



CARRETERAS: CONECTANDO PERSONAS

ACCIONA está ayudando a dar forma al futuro de las carreteras y autopistas inteligentes gracias a su experiencia, conocimientos técnicos y enfoque en la sostenibilidad.

SOLUCIONES DE TRANSPORTE	CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	AVANCES EN 2022
Transporte de pasajeros por carretera	+6.000 km de carreteras en más de 25 países	Destaca el segundo contrato (el primero se firmó en 2020) por 226 millones de euros para la construcción de 12,5 kilómetros de la carreta S19 en Polonia. El tramo discurre desde Domaradz hasta Iskrzynia y consta de siete pasos elevados, ocho puentes y ocho viaductos, y tres pasos elevados

La compañía participa en todas las fases de los proyectos de construcción de carreteras, y utiliza *big data* para digitalizar el diseño, la construcción y la operación de sus infraestructuras de transporte. Esta estrategia permite a ACCIONA reducir los plazos de ejecución y los costes.

NUESTRAS CARRETERAS HAN GANADO MÁS DE 15 PREMIOS A LA INNOVACIÓN Y LA SOSTENIBILIDAD

A la hora de diseñar y construir sus autopistas, ACCIONA da prioridad a la protección del medio ambiente y de las comunidades locales, fomenta la reutilización de materiales e implanta técnicas innovadoras para cumplir sus objetivos de sostenibilidad, como la aplicación de métodos de construcción que promuevan la economía circular.



PUENTES: CONEXIONES ESENCIALES

Los puentes cruzan ríos, fomentan oportunidades y acercan vidas. ACCIONA hace eso posible con sus soluciones para la construcción de puentes y viaductos.

SOLUCIONES DE TRANSPORTE	CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	AVANCES EN 2022
Infraestructuras que faciliten el transporte por carretera bajo en emisiones y fomentando el transporte público	+600 puentes construidos	En 2022 se ha inaugurado el puente atirantado de Cebú en Filipinas, que ha supuesto un hito de ingeniería para la compañía. El proyecto fue galardonado con el premio Obras CEMEX 2022 por su creatividad e innovación en el uso del hormigón

ACCIONA **construye puentes equipados contra el cambio climático**, y explora soluciones de ingeniería vanguardistas para todo tipo de terrenos montañosos. La compañía aplica nuevas técnicas de construcción a sus proyectos de puentes y viaductos, como los puentes de arco o puentes atirantados.

Algunos de los proyectos de puentes más emblemáticos de la compañía son el proyecto de la autopista A30 de Montreal (una de las primeras estructuras construidas con técnica de empuje en Canadá), el puente Ting Kau en Hong Kong que es uno de los puentes atirantados, multivano con cables de acero, más largos del mundo y único en su tipología porque tiene las pilas de fuste sencillo estabilizado por tirantes.



TÚNELES: PROYECTOS SUBTERRÁNEOS

ACCIONA diseña y construye túneles para mejorar las conexiones entre las personas y brindar soluciones innovadoras para desafíos de infraestructura en entornos urbanos y naturales, permitiendo un uso más eficiente del espacio y reduciendo el impacto ambiental de las carreteras y otras estructuras en superficie.

SOLUCIONES DE TRANSPORTE	CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	AVANCES EN 2022
Infraestructuras que faciliten el transporte por carretera bajo en emisiones y fomentando el transporte público	+825 kilómetros de túneles	ACCIONA, aparte de haber ganado el contrato histórico del Túnel Occidental de la Bahía de Sídney, en 2022 continúa con la construcción del Túnel WestConnex en Australia por valor de 413 millones de euros

La compañía es un referente mundial en túneles, por su construcción y también por la maquinaria que utiliza en el proceso: las tuneladoras. Las tuneladoras de ACCIONA, de hasta 15 metros de diámetro y unos 100 metros de longitud, han batido varios récords mundiales y han contribuido a situar a esta máquina en el centro de la ingeniería de túneles.

Además, ACCIONA también ha diseñado y patentado un sistema guiado por láser para construir túneles sin maquinaria pesada, que permite aumentar en más de un 60 % la precisión de la excavación y ha ahorrado en torno a 30 MWh de energía.

El **Centro de Control de Tuneladoras de ACCIONA**, es una plataforma remota de almacenamiento y supervisión que recoge y analiza datos en tiempo real obtenidos por hasta 65.000 sensores de las tuneladoras. El sistema procesa en tiempo real más de cuatro millones de entradas de datos por túnel cada día. En un año, el sistema de una sola máquina almacena unos 45 terabytes, que nuestros ingenieros utilizan para tareas de mantenimiento predictivo y para determinar los costes operativos y de mantenimiento de los proyectos de construcción de túneles.



FERROCARRILES Y SERVICIOS FERROVIARIOS:
ALTERNATIVA DE TRANSPORTE CON MENOR IMPACTO

El transporte por ferrocarril es esencial para apoyar la descarbonización del transporte y de nuestras ciudades así como conectar la ciudad y la periferia de una manera eficiente. Con un siglo de experiencia en este ámbito, ACCIONA trabaja para hacer realidad este profundo cambio en nuestra sociedad a través de sus soluciones de ferrocarriles y servicios ferroviarios.

SOLUCIONES DE TRANSPORTE	CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	AVANCES EN 2022
Transporte ferroviario interurbano de pasajeros	+3.000 km de vías 1.200 km de líneas de alta velocidad	ACCIONA continúa las obras de la línea Sydney Metro West (Australia) por un valor total de 1.205 millones de euros. Este contrato incluye la construcción de 11 kilómetros de túneles gemelos, 5 estaciones nuevas y las correspondientes instalaciones auxiliares

La estrategia de ACCIONA en la ejecución de proyectos de ferrocarriles y prestación de servicios ferroviarios se basa en la eficiencia, la velocidad y la sostenibilidad. La compañía aporta su tecnología propia para las instalaciones de vías de alta velocidad donde ha sido pionera durante la construcción del sistema ferroviario de alta velocidad español.

ACCIONA tiene capacidad para abarcar todas las fases del proceso de construcción, desde los estudios de viabilidad y diseño, hasta la construcción, supervisión y mantenimiento. La experiencia de ACCIONA en este sector se ha reconocido internacionalmente e incluye servicios logísticos.



METROS Y TRANVÍAS: ACERCÁNDONOS MÁS AÚN

Con sus proyectos de metros y tranvías ACCIONA ha participado en la transformación sostenible de grandes ciudades en todo el mundo con un transporte bajo en carbono e inclusivo.

SOLUCIONES DE TRANSPORTE	CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	AVANCES EN 2022
Transporte ferroviario interurbano de pasajeros	Se proporcionan soluciones ferroviarias de alto valor orientadas hacia la eficiencia, velocidad y sostenibilidad	ACCIONA avanza con las obras de la Línea 6 del Metro de São Paulo en Brasil, el mayor proyecto de colaboración público-privada de infraestructuras en América Latina En 2022, el proyecto ha obtenido €1.285 millones de financiación sostenible según los criterios de la agencia de valoración independiente Vigeo Eiris <u>Más información: Financiación sostenible para la Línea 6 del metro de São Paulo</u>

En cuanto a su diseño y construcción, ACCIONA ha liderado el desarrollo de las redes de metro subterráneo en España y América Latina. ACCIONA utiliza sus propias tuneladoras y genera modelos digitales durante la fase de construcción que permiten elaborar prototipos inteligentes para la optimización de las obras. La compañía también se ha especializado en la construcción de metros y tranvías ligeros, y participando en algunos de los proyectos más importantes del mundo.



INGENIERÍA HIDRÁULICA Y DE PUERTOS:
DISEÑO REVOLUCIONARIO

ACCIONA ha diseñado y construido más de 50 puertos en todo el mundo, que suponen una infraestructura esencial para el tráfico internacional de mercancías y pasajeros. La compañía fomenta la adaptación de estas instalaciones a la era de las actividades bajas en carbono.

SOLUCIONES DE TRANSPORTE	CÓMO LAS ABORDA ACCIONA
Transporte marítimo y costero de mercancías, embarcaciones para operaciones portuarias y actividades auxiliares	Diseño y construcción de más de 50 puertos con ¼ de las emisiones de obras convencionales del mismo tamaño Más información: Kugira, el coloso artesano



AEROPUERTOS Y SERVICIOS AEROPORTUARIOS

ACCIONA ha participado en el diseño y la construcción de más de 40 aeropuertos y es un referente a nivel mundial en la prestación de servicios aeroportuarios (asistencia en tierra o handling, limpieza, mantenimiento, transporte sanitario y atención a personas con movilidad reducida). ACCIONA ha implantado los últimos avances tecnológicos en materia aeroportuaria y asistencia a aeronaves, los cuales facilitan el control de los procesos y aumentan la productividad.

SOLUCIONES DE TRANSPORTE	CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	AVANCES EN 2022
Servicios e infraestructuras aeroportuarios	+40 proyectos de aeropuertos Prestación de servicios en 21 aeropuertos	En 2022 ACCIONA se adjudicó las obras de remodelación del aeropuerto de Palma de Mallorca. El contrato, valorado en 200 millones de euros, comprende los trabajos clave de ampliación y mejora del aeropuerto tras 25 años de su inauguración Para las obras ACCIONA y AENA han acordado el uso 7.000 toneladas acero circular de bajas emisiones consiguiendo una reducción de más de un 40 % de las emisiones asociadas al producto (19.000 TCO ₂) respecto al promedio de plantas que producen con una tecnología similar en España Más información: ACCIONA y el uso del acero verde

ACCIONA cuenta con casi tres décadas de experiencia en operación y mantenimiento de infraestructuras de transporte que garantizan las buenas condiciones de estos pilares fundamentales para el desarrollo. La compañía cuenta con más de 3.000 profesionales especializados en proporcionar soluciones integrales en infraestructuras hidráulicas, medioambientales y de carreteras.

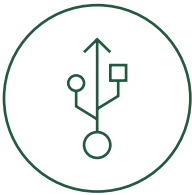


TRANSPORTE DE MERCANCÍAS (FORWARDING)

ACCIONA está especializada en transporte de mercancías a nivel nacional e internacional, con más de 500 destinos en más de 140 países. Ofrece servicios de consultoría en comercio exterior, así como servicios integrales de transporte por carretera, logísticos, despacho de aduanas, distribución y almacenaje.

 SOLUCIONES DE TRANSPORTE	 CÓMO LAS ABORDA ACCIONA
Transporte de mercancías por carretera y tren	40.000 operaciones aéreas 14.000 operaciones marítimas +500 destinos en +140 países +1 millón de toneladas transportadas al año

La compañía también tiene experiencia en transporte marítimo, gracias a sus acuerdos preferenciales con las principales navieras, y en transporte aéreo, a través de acuerdos de colaboración con las aerolíneas más importantes a nivel mundial. ACCIONA también ofrece transporte internacional por carretera y soluciones de transporte urgente.



CENTROS DE DATOS, SUBESTACIONES Y LÍNEAS DE TRANSMISIÓN

La energía limpia depende de unas conexiones efectivas para la electricidad renovable, lo que puede presentar dificultades para las redes eléctricas. ACCIONA puede diseñar, construir y ampliar las líneas de transmisión y las subestaciones a través de las que se podrá suministrar la energía del futuro. Lo consigue mediante operaciones de ingeniería, suministro de equipos para las líneas y subestaciones, trabajos de ingeniería civil, montaje electromecánico y pruebas de puesta en marcha. ACCIONA construye centros de datos, de acuerdo con los estándares de disponibilidad, seguridad e impacto ambiental nulo que apoyan los sistemas y operaciones informáticas de sus clientes.

 SOLUCIONES DE TRANSPORTE	 CÓMO LAS ABORDA ACCIONA
Procesamiento de datos, <i>hosting</i> y actividades relacionadas	+70 proyectos de transmisión en los últimos 12 años Líneas y subestaciones de hasta 400 kV

Agua

Un recurso indispensable para la vida

El 26 % de la población mundial no cuenta con agua potable mientras que el 46 % carece de acceso a un saneamiento gestionado de forma segura. La situación se agrava debido al calentamiento global, lo que eleva la urgencia de encontrar soluciones sostenibles que palien sus efectos. ACCIONA trabaja para garantizar la gestión del agua y el acceso universal a este recurso.



El negocio del agua de ACCIONA se enfoca en la innovación, tecnología avanzada y calidad operativa. La empresa se encarga del tratamiento, purificación, reutilización, desalinización y gestión del agua para más de 100 millones de personas en más de 30 países, cumpliendo altos estándares de calidad y eficiencia.

Con las Soluciones de Agua, ACCIONA apoya el logro de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



El Centro Tecnológico del Agua de ACCIONA se dedica a la investigación y desarrollo de tecnologías de agua y membranas. Estas iniciativas abarcan desde trabajos de laboratorio hasta proyectos piloto y su implementación a escala industrial. Se emplean herramientas de modelización de dinámica de fluidos y estudios estructurales. Además, ACCIONA cuenta con plantas de demostración ubicadas en estaciones de tratamiento de agua, donde se llevan a cabo actividades en condiciones reales que complementan las realizadas en el centro tecnológico.

Nuestras soluciones en acción

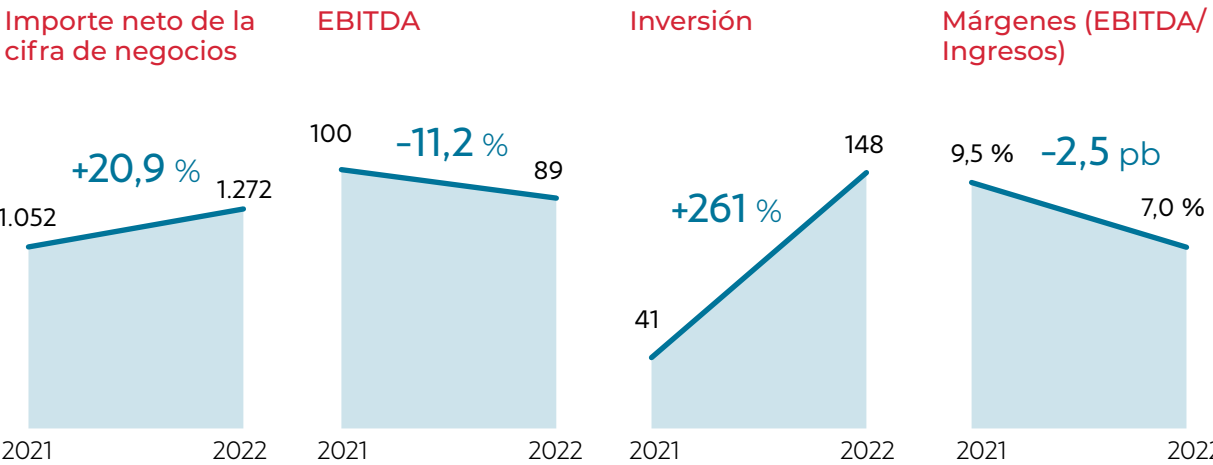
De acuerdo con la [taxonomía europea](#), los sistemas de tratamiento de aguas residuales deben sustituir a los métodos que generan más emisiones de GEI y, en particular, reducir el consumo energético en los procesos de gestión del agua. Para ajustarse a estas características, los sistemas de tratamiento de agua potable deben tener un consumo energético inferior a 0,5 kWh por metro cúbico, y la depuración de aguas residuales un consumo neto nulo.

En 2022 los ingresos del negocio de Agua se incrementaron un 21 %, con un fuerte crecimiento tanto en Diseño y Construcción (+19 % interanual) como en Operación y Mantenimiento (+26 % interanual) siendo Oriente Medio (Arabia Saudí, EAU y Qatar) el mercado principal, que representa el 51 % de los ingresos. La erosión del margen EBITDA se ha debido principalmente al aumento de los costes energéticos. Sin embargo el creciente peso de los ingresos orientados al largo plazo, con contratos de O&M y concesiones de agua representan el 34 % de los ingresos y el 77 % de la cartera de pedidos de agua.

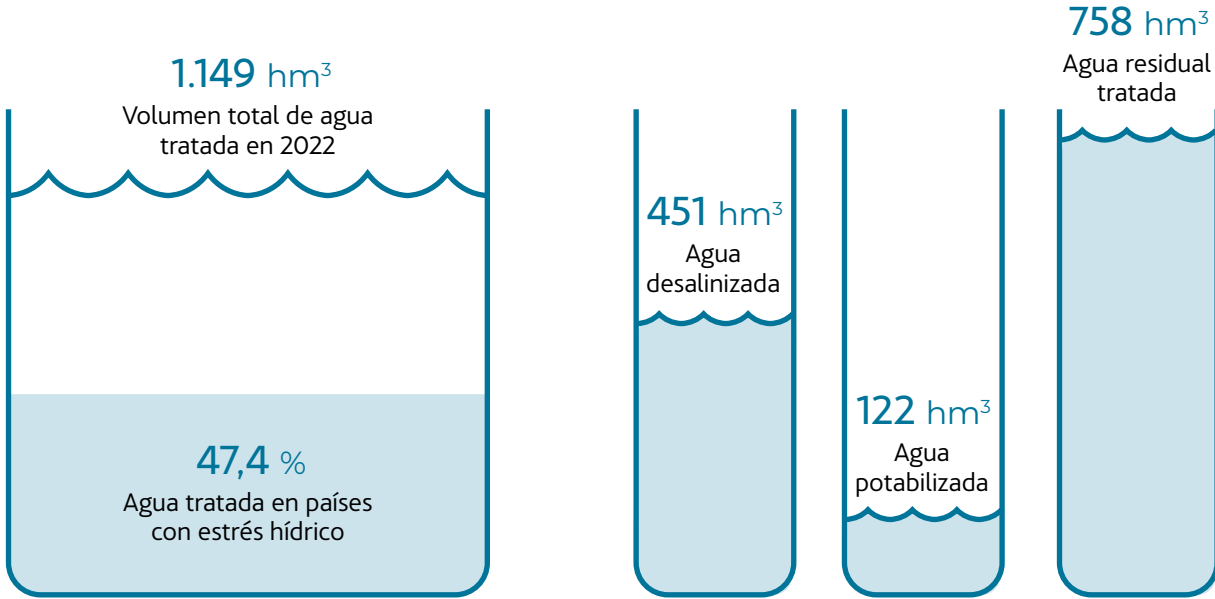
→ BUSINESS AS UNUSUAL PARA 2030...

Agua	ACCIONA aumentará significativamente el suministro de agua de calidad y su uso sostenible mediante el uso de altas tecnologías
Biodiversidad	ACCIONA seguirá los últimos estándares disponibles para medir su impacto en la biodiversidad siempre diseñando sistemas que generen un capital natural neto positivo
Innovación transformacional sostenible	ACCIONA utilizara las últimas tecnologías para reducir la intensidad de las emisiones generadas por el consumo eléctrico de plantas de tratamiento de agua, así como sistemas que ayuden a expandir el acceso al agua potable
Ecosistemas regenerativos	ACCIONA pondrá marcha programas de trabajo, iniciativas, proyectos de colaboración que permitan multiplicar la capacidad de nuestra compañía para desarrollar o mejorar soluciones regenerativas
Diferencia sostenible en cada proyecto	ACCIONA tendrá un impacto regenerador reconocido por terceros en aquellas afectadas por el cambio climático y áreas con estrés hídrico

→ CIFRAS DE NEGOCIO



→ CIFRAS OPERACIONALES



MÁS DE 100 MILLONES DE PERSONAS SE HAN BENEFICIADO DE NUESTROS SERVICIOS DE AGUA HASTA LA FECHA

La automatización del ciclo del agua es lo que distingue a ACCIONA de sus competidores. ACCIONA es un referente consolidado en I+D relacionada con el sector del agua, gracias a las aplicaciones tecnológicas y al proceso de digitalización del sector. ACCIONA cuenta con un Centro Tecnológico del Agua, que abarca desde ensayos de laboratorio hasta proyectos piloto y el escalado industrial de las aplicaciones. Todas estas iniciativas se complementan con programas informáticos para la modelización mediante dinámica de fluidos y para la realización de estudios estructurales.



CICLO INTEGRAL DEL AGUA:
DISPONIBILIDAD SOSTENIBLE

ACCIONA participa en ciclo del agua de forma integral. La compañía trabaja por ofrecer acceso a agua potable de calidad, depura aguas residuales e industriales y aplica tecnologías de reutilización del agua.

SOLUCIONES DE AGUA	CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	NUESTROS AVANCES EN 2022
Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua	1.149 hm³ de agua tratados en 2022 545 hm³ de agua tratados en países con estrés hídrico en 2022	El Cairo ha adjudicado a ACCIONA la operación y mantenimiento de la fase 1 de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Gabal El Asfar que cuenta con una capacidad total de 1,5 millones m³/diarios, siendo una de las mayores plantas de tratamiento de aguas residuales del mundo

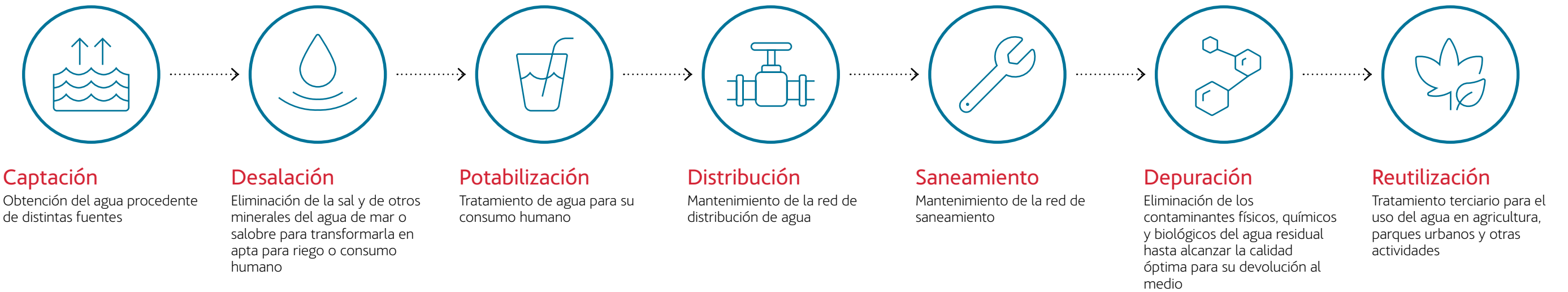
DESALACIÓN

Nuestro planeta tiene el 75 % de su superficie cubierta de agua y, aun así, el acceso al agua corra peligro. El principal motivo es que solo un 2,3 % es dulce y, de ese porcentaje, solo un 0,3 % resulta accesible a la población para ser utilizada para su abastecimiento. El resto es agua salada.

La incidencia del calentamiento global en el planeta está provocando que haya cada vez más zonas con escasez hídrica. Más de 3.000 millones de personas, cifra que equivale al 40 % de la población mundial, se ven afectadas diariamente por la escasez de acceso al agua potable y la falta de saneamiento e higiene adecuados. Ante este desafío global, ACCIONA se ha posicionado como líder en el sector de desalación, construyendo plantas desaladoras que emplean tecnologías de ósmosis inversa, reconocidas por su alta eficiencia, bajo consumo energético y reducida huella de carbono en comparación con la desalación térmica tradicional. De este modo, ACCIONA contribuye significativamente a mejorar el acceso a agua potable en el mundo, en favor de un futuro más sostenible para toda la humanidad.



→ CICLO DEL AGUA



 SOLUCIONES DE AGUA	 CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	 NUESTROS AVANCES EN 2022
Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua	Plantas desaladoras con capacidad para tratar cerca de 5,8 millones de m³/día	En 2022 se ha adjudicado a ACCIONA la construcción y operación de la desaladora Collahuasi en Chile. La desaladora en el Puerto de Patache tendrá una capacidad inicial de 1.050 litros/segundo. Los trabajos incluyen la ejecución de obras marinas, un sistema de pretratamiento, así como el desarrollo de tecnología de ósmosis inversa y postratamiento para garantizar la disponibilidad de los recursos hídricos, cuya calidad responde y se ajusta a las distintas condiciones de operación de la minera

Como especialista en el desarrollo y la aplicación de la tecnología de ósmosis inversa para desalar agua, la compañía ha construido plantas desaladoras capaces de tratar 5,8 millones de m³/día, suficientes para abastecer a una población de 28,5 millones de personas. La ósmosis inversa implica 6,5 veces menos emisiones de CO₂ que las tecnologías de desalación convencionales en Oriente Medio y África.

En 2022, el volumen de agua tratada por ACCIONA en países con estrés hídrico ascendió a los 545 hm³, representando el 47 % sobre la actividad total de tratamiento de aguas para clientes de ACCIONA. Los procesos de producción de agua en países con estrés hídrico se centran en la desalación del agua de mar en Arabia Saudí, Argelia, Qatar y Emiratos Árabes Unidos (EAU) y en la potabilización y depuración en Egipto.



POTABILIZACIÓN

Un tercio de la población mundial todavía no tiene acceso a agua potable. En una situación que se ve empeorada por la emergencia climática, ACCIONA desarrolla soluciones de tratamiento de agua para hacerla potable o apta para el consumo. Está diseñando infraestructuras de tratamiento de agua que se añadirán a las instalaciones ya construidas para proporcionar un marco de acceso seguro a más de 41 millones de personas en todo el mundo.

 SOLUCIONES DE AGUA	 CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	 NUESTROS AVANCES EN 2022
Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua	+125 plantas de tratamiento de agua potable con una capacidad total de 7,5 millones de m³/día	ACCIONA operará más de una quincena de plantas de tratamiento de agua de La Rioja. Dentro del lote, la ETAP Oja (ubicada en Ezcaray) suministra un total de 1.704.406 m³ de agua potable a todos los municipios del subsistema

ACCIONA aporta soluciones innovadoras para los diferentes problemas asociados al tratamiento del agua potable. Basándose en investigación y en su experiencia acumulada, la compañía garantiza la calidad de sus proyectos frente a los estándares más exigentes en contextos geográficos y climáticos tan diversos.

ACCIONA HA CONSTRUIDO MÁS DE 125 POTABILIZADORAS CON UNA CAPACIDAD TOTAL DE 7,5 MILLONES DE M2/DÍA QUE ABASTECEN A MÁS DE 39 MILLONES DE PERSONAS



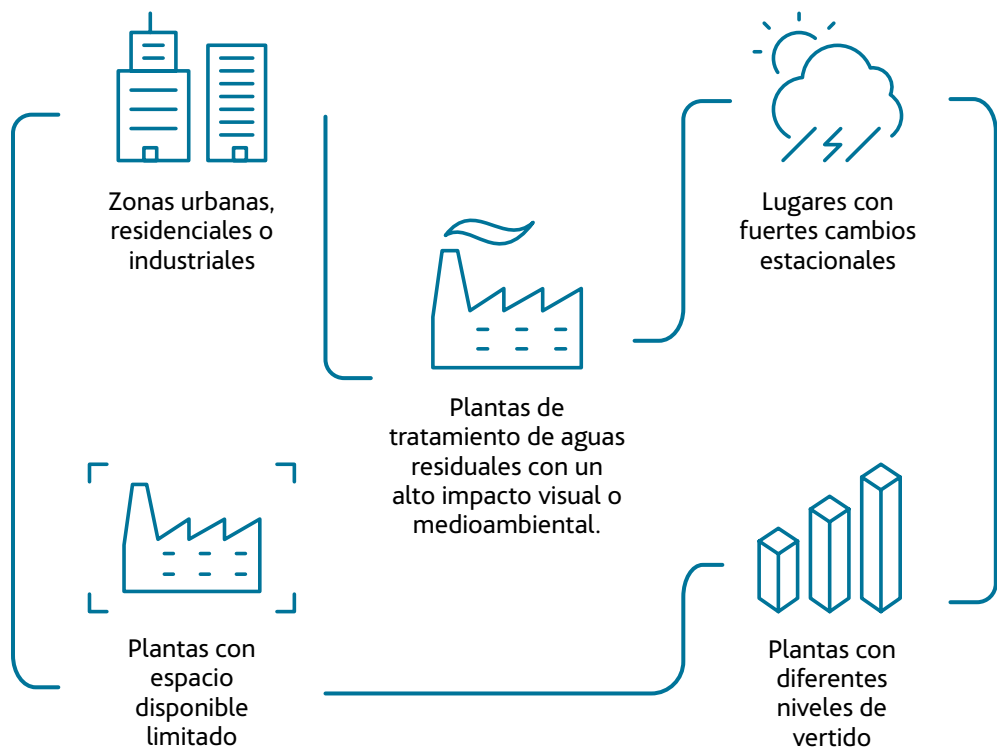
DEPURACIÓN

Dos mil millones de personas en el mundo carecen de servicios básicos de saneamiento. Además, más del 80 % de las aguas residuales utilizadas por el ser humano se vierten a los ríos y mares sin tratamiento previo. En respuesta a estos problemas, ACCIONA utiliza innovadores tratamientos en el desarrollo de proyectos de depuración de agua, que incluyen procesos biológicos de depuración, minimización de fangos y reutilización del agua depurada.

 SOLUCIONES DE AGUA	 CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	 NUESTROS AVANCES EN 2022
Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua	330 EDAR Capacidad de 27 millones de m³/día Atiende a más de 100 millones de personas	758 (+58 % con respecto a 2021) Hm³ de aguas residuales tratadas ACCIONA va a construir y operar tres depuradoras (Madinah-3, Buraydah-2 y Tabuk-2) en Arabia Saudí lo que en conjunto supondrá 440.000 m³ diarios de agua depurada para atender a una población total de 2,1 millones de habitantes



ACCIONA adapta sus proyectos de agua en función de las diferentes características:



Los proyectos en México, Australia, Canadá y Egipto reflejan la capacidad global de la compañía para abordar los retos del tratamiento de aguas residuales en cualquier rincón del planeta.

REUTILIZACIÓN DEL AGUA

ACCIONA investiga tecnologías innovadoras en el área de la reutilización del agua para diseñar soluciones sostenibles aplicables a la agricultura, los parques urbanos y a otras actividades. La compañía investiga constantemente en busca de avances tecnológicos para reutilizar las aguas residuales, lo que permite ampliar los usos del agua depurada.

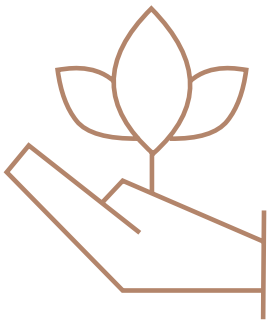
SOLUCIONES DE AGUA	CÓMO LAS ABORDA ACCIONA	NUESTROS AVANCES EN 2022
Construcción, ampliación y operación de sistemas de captación, tratamiento y abastecimiento de agua	El agua reciclada o reutilizada y el agua de lluvia constituyen el 55 % (+25 % con respecto a 2021) del agua utilizada en las plantas	En 2022, en la EDAR de Moratalla, en Murcia, ACCIONA instaló un sistema de ultrafiltración que mejora el tratamiento del agua y cumple con los nuevos límites propuestos por la Unión Europea en materia de reutilización. Parte de esta agua tratada se puede utilizar para el riego agrícola

En cuatro EDAR de Egipto, ACCIONA ha conseguido reutilizar para el riego una cantidad de agua depurada equivalente a la que originaría una población de 500.000 habitantes.

Social

Transformamos la sociedad para fomentar el bienestar común

Sanidad, educación, cultura y regeneración de ecosistemas son los ejes del progreso de la sociedad. ACCIONA busca con sus soluciones el bienestar social para hacer posible un planeta mejor



ACCIONA busca influir de forma positiva en el desarrollo de la sociedad al proporcionar servicios integrales de infraestructuras sociales que mejoren la calidad de vida de las personas. Con el objetivo de contribuir a ampliar y garantizar el bienestar social, el grupo desarrolla soluciones de infraestructuras sanitarias, educativas y de ingeniería cultural, así como de conservación de los ecosistemas y regeneración del medio ambiente.

Con las Soluciones Sociales, ACCIONA apoya el logro de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



—> BUSINESS AS UNUSUAL PARA 2030...

Innovación transformacional sostenible	ACCIONA desarrollará un valor diferencial innovador y regenerativo que contribuyan al bienestar de la Sociedad
Ecosistemas regenerativos	ACCIONA desarrollará un ecosistema de organizaciones capaces de aumentar nuestra capacidad de transformación regenerativa

Nuestras soluciones en acción

ACCIONA aporta experiencia, excelencia y capacidad técnica para operar y gestionar centros sanitarios, centros de asistencia social y de ambulancias, y servicios sanitarios complementarios. ACCIONA también construye y gestiona instituciones docentes y residencias de estudiantes. Es un referente en el desarrollo de grandes proyectos internacionales en los sectores del arte y los museos, donde cubre toda la cadena de valor desde planificación y producción de eventos hasta su gestión.



SALUD: LO PRIMERO

ACCIONA desarrolla infraestructuras sanitarias accesibles, innovadoras, eficientes y sostenibles. Con este fin, el grupo aporta su experiencia en el diseño, construcción y operación de infraestructuras sanitarias capaces de abordar los retos actuales.

Los proyectos hospitalarios de ACCIONA permiten el progreso social y mejoran las vidas de las personas. En ellos la compañía financia y gestiona instalaciones de gran calidad e impacto en la comunidad mediante fórmulas de financiación y gestión público-privada (PPP).

La compañía también opera y realiza las tareas de mantenimiento de infraestructuras hospitalarias con los siguientes servicios:

- Atención a usuarios y pacientes.
- Limpieza, higienización y desinfección.
- Gestión de residuos.
- Servicios energéticos.
- Mantenimiento y logística hospitalaria.

Los procesos de desinfección utilizan las últimas tecnologías en robótica y luz ultravioleta, mientras que se despliegan equipos autónomos para la gestión de los servicios de limpieza y de logística interna.

ACCIONA también proporciona servicios de transporte de emergencia y no urgente, y sus profesionales reciben formación continua en gestión de la calidad del servicio, contingencias, emergencias y protección personal.



CAMPUS UNIVERSITARIOS

Las universidades y las residencias de estudiantes son lugares para el intercambio cultural y de conocimientos, que a su vez impulsan el desarrollo sostenible. ACCIONA es un referente en la construcción y gestión de universidades y residencias de estudiantes.

En la actualidad, ACCIONA dispone de cinco residencias de estudiantes en España, y de un proyecto de universidad. Las concesiones alcanzan los 50.000 m2 entre la Universidad Politécnica de San Luis Potosí (México) y la ampliación de la Facultad de Derecho de la Universidad de Barcelona (España).

ACCIONA también proporciona servicios a centros docentes, desde la gestión de guarderías municipales y escuelas de música, idiomas y manualidades, hasta monitores de transporte escolar y del aula matinal y profesores de apoyo.



REGENERACIÓN Y RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS

La regeneración del medio ambiente es parte esencial para mitigar los impactos del cambio climático y mantener el equilibrio ecológico. Los expertos de ACCIONA diseñan soluciones para restaurar los ecosistemas y proyectos para conservar y mantener el entorno natural, las costas y las infraestructuras lineales.

Estos proyectos requieren políticas de calidad medioambiental y de sostenibilidad, y todos los servicios se prestan en línea con tales criterios, incluidos el uso de maquinaria eléctrica y el reciclado de materiales para minimizar las emisiones de CO₂.

La propuesta de servicios incluye:

- Jardinería, paisajismo y planificación urbana.
- Bosques, restauración hidrológica y regeneración costera.

- Líneas eléctricas, cunetas y vías férreas.
- Campos de golf y zonas deportivas.
- Sistemas de riego.
- Paisajismo, vigilancia e ingeniería medioambiental.
- Desarrollo urbano y restauración o patrimonio.

En línea con nuestra filosofía *Business as Unusual*, ACCIONA crea soluciones para la restauración de ríos, con lo que se mitiga el impacto del cambio climático y se restaura la capacidad natural de los ríos para retener el agua.



MUSEOS Y EXPOSICIONES

Los espacios culturales desarrollan sociedades libres y formadas. Desde 1990, ACCIONA Cultura, la compañía promueve proyectos en museos y centros de arte con las últimas tecnologías garantiza la conservación y el progreso del patrimonio cultural.

Entre otros, se prestan servicios de asesoría, planificación, producción y márketing, dando vida a algunos de los megaproyectos de museos más ambiciosos del mundo, incluidos Emiratos Árabes Unidos, Egipto o Catar.

Muchos de los proyectos culturales y de marca que ha emprendido ACCIONA buscan crear experiencias singulares, memorables y envolventes en torno a la historia regional y al patrimonio cultural. Estos proyectos se diseñan para ser sostenibles y promover el desarrollo local en las regiones donde está implantada la compañía.

Proponen experiencias envolventes y estimulantes que acompañan a los visitantes mediante el uso de elementos como proyecciones, gamificación, impresión 3D, realidad virtual y aumentada, estaciones interactivas, fotomatonos e interacciones mecánicas.

Los 37 proyectos culturales que ACCIONA ha realizado en 27 han países han ganado más de 40 premios a la creatividad, innovación y a la sostenibilidad.

VIDA Y OBRA DE FRIDA KAHLO

En 2022, ACCIONA Cultura ha organizado la exposición inmersiva Vida y Obra de Frida Kahlo. Con ella, se mezcla la tecnología con la experiencia multisensorial del público para acercarlo a la vida de la artista mexicana. Más de 80.000 personas han visitado la exposición de Madrid, aunque también ha estado en Países Bajos y Puerto Rico y está previsto que llegue a México, Nueva Zelanda, Singapur, Japón y Australia a lo largo de 2023.

La exposición ha generado un impacto altamente positivo en el ámbito social y medioambiental de la ciudad de Madrid. Además de ser una exposición neutral en carbono, se han efectuado plantaciones de árboles tanto en México como en Madrid con la finalidad de acentuar su beneficio medioambiental. Todo el procedimiento ha sido respaldado por la certificación UNE EN ISO 20121:2013, la cual asegura la implementación de criterios de sostenibilidad extremadamente rigurosos en los eventos.

La exposición ha recibido varios reconocimientos como el premio *Red Dot Design 2022*, mejor Diseño en Experiencia 2022 en los *Innovation by Design Awards* de la revista Americana *Fast Company*, y al mejor montaje técnico 2022 silver en los premios Evento Plus.

Más información: [Vida y Obra de Frida Kahlo](#)



DISEÑO Y GESTIÓN DE EVENTOS

ACCIONA Cultura utiliza sus capacidades creativas y de innovación para diseñar experiencias de comunicación de vanguardia en los eventos que planifica y gestiona. Se trata de fórmulas que combinan técnica, creatividad e innovación con un objetivo claro: crear experiencias capaces de transformar a las personas y su entorno.

Ciudades

Creando un planeta mejor

Las ciudades son el motor del progreso económico y en ellas habita más del 55 % de la población mundial, cifra que va en aumento. ACCIONA está ayudando a crear las ciudades del futuro: redes perfectamente conectadas de colaboración y progreso, adaptadas a un contexto de emergencia climática y en continua transformación para mantener el equilibrio medioambiental.



Las ciudades son el núcleo principal de actividad económica y social y acumulan una gran necesidad de recursos. ACCIONA está desarrollando soluciones sostenibles y transformadoras que pueden convertir a las ciudades en espacios de bienestar verdaderamente productivos y habitables.

ACCIONA se esfuerza por recuperar las ciudades para las personas, buscando la manera de integrar sus infraestructuras con el entorno natural y humano. La compañía está comprometida con la calidad de vida de las personas, y su planificación y construcción de infraestructuras tienen en cuenta no solo el impacto económico, sino también el impacto social y medioambiental.

Con sus Soluciones de Ciudades, ACCIONA apoya el logro de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):



La unidad especializada en Ciudades de ACCIONA se centra en:

- Gestión de residuos y economía circular;
- Movilidad compartida y eléctrica;
- Revitalización del espacio urbano; y
- Aumento de zonas verdes.

El objetivo es mejorar las cotas de bienestar creando lugares donde prosperen las personas y el medio ambiente.

Nuestras soluciones en acción

Las soluciones e inversiones de ACCIONA para las ciudades se ajustan a la definición proporcionada por la [taxonomía europea](#).



ECONOMÍA CIRCULAR:
APROVECHAR LOS RESIDUOS AL MÁXIMO

El entorno urbano del futuro se construirá con menos materiales, a partir de recursos reutilizados y reciclados, lo que le permitirá reducir el consumo de recursos naturales, disminuir la cantidad de residuos y reducir los costos asociados de su transporte y eliminación. El modelo circular sumara a la resiliencia de las ciudades y a su adaptación a las severas consecuencias del cambio climático.

ACCIONA busca, a través de sus soluciones urbanas en gestión de residuos, acelerar la implantación de un modelo de economía circular que ponga en el centro el cuidado de los recursos utilizados y cómo producirlos. Para poder extender su vida útil en un escenario donde la reutilización, la reducción y el reciclaje se vislumbran esenciales para evitar el colapso del modelo productivo humano mediante su transformación.

ACCIONA proporciona servicios de recogida y transporte de residuos orgánicos y reciclables, incluidos restos de poda y jardinería, el 94 % de los cuales se recicla y reutiliza. Con la gestión de los centros de tratamiento de residuos, puntos limpios y plantas de transferencia, la compañía optimiza el reciclaje, la reutilización, la reducción y la recuperación de residuos sólidos urbanos, incluida la producción de compost.

ACCIONA está acelerando la implantación de un modelo de economía circular dando prioridad a la valorización material de residuos y, en segunda instancia, al uso de tecnologías de valorización energética.



SOLUCIONES URBANAS

Recogida selectiva y transporte de residuos no peligrosos



CÓMO LAS ABORDA ACCIONA

Proyectos de recogida, reciclaje y valorización energética de residuos



NUESTROS AVANCES EN 2022

850.000 toneladas de residuos urbanos tratados cada año en plantas de valorización energética, que generaron 619 MWh de electricidad



MOVILIDAD ELÉCTRICA:
IMPULSANDO EL FUTURO

ACCIONA quiere fomentar la participación ciudadana, con lo que ofrece movilidad sostenible, compartida y baja en emisiones. Para 2030, el 35 % de los turismos serán eléctricos, y los vehículos eléctricos ligeros presentan una solución para reducir las emisiones de CO₂, los atascos, la contaminación acústica y la falta de espacios de ocio en las ciudades.



SOLUCIONES URBANAS

Movilidad personal eficiente



CÓMO LAS ABORDA ACCIONA

Motos con cero emisiones directas



NUESTROS AVANCES EN 2022

+ 500.000 usuarios
+ 11 millones de viajes
+ 1.436 tCO₂ evitadas



EDIFICACIÓN EFICIENTE:
PIONEROS EN CONSTRUCCIÓN

Las ciudades del mañana se construirán para que duren muchas generaciones. ACCIONA busca diseñar y construir edificios inteligentes con materiales sostenibles, integrados digitalmente por completo y capaces de reducir el consumo de energía.



SOLUCIONES
URBANAS

Construcción de nuevos
edificios



CÓMO LAS ABORDA
ACCIONA

Construcción que cumple
con los requisitos nacionales
para edificios de consumo
de energía casi nulo (NZEB,
por sus siglas en inglés) y
con un nivel de rendimiento
energético equivalente a la
clasificación B o superior



NUESTROS AVANCES
EN 2022

Edificios inteligentes y eficientes que reducen
en más de un 35 % las emisiones de gases
de efecto invernadero desde 2017

Más información: [ACCIONA ha realizado las instalaciones integrales del Hotel Barcelona 1882, en pleno centro de la ciudad](#)

BUSINESS AS UNUSUAL PARA 2030...

Diferencia sostenible en cada
proyecto

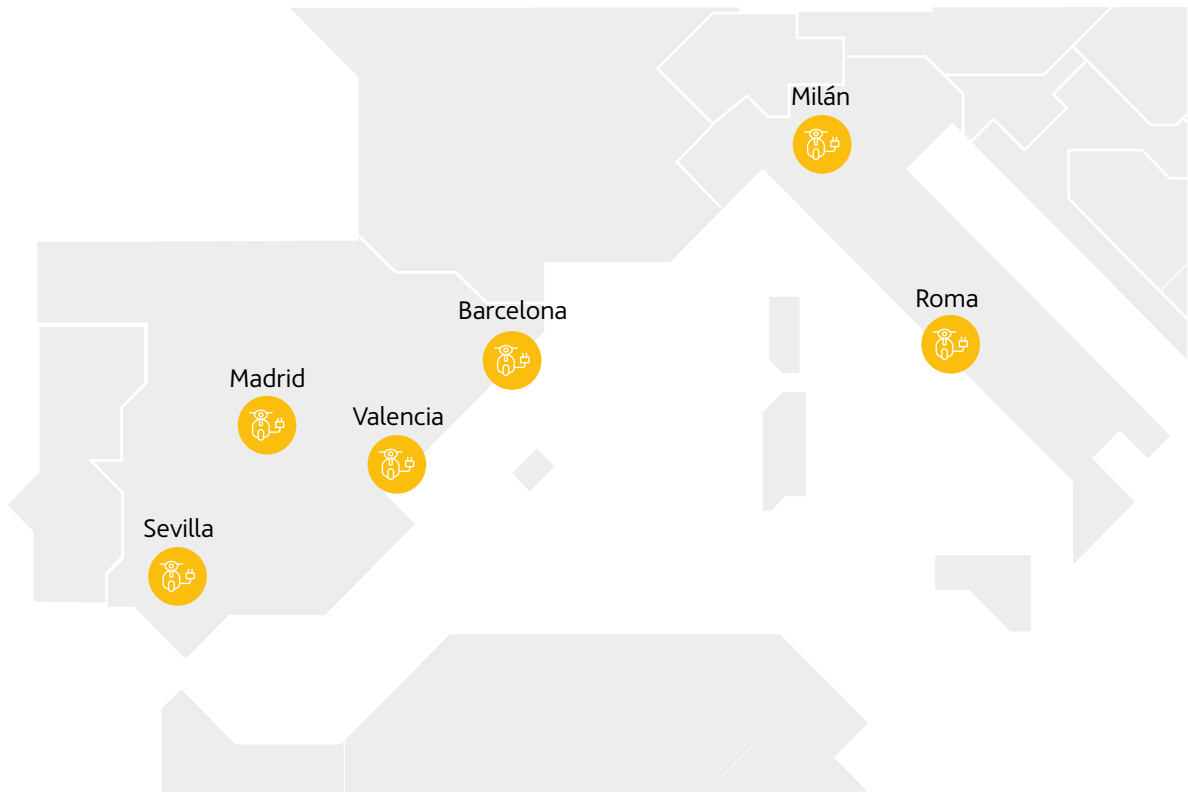
Las ciudades están vivas y se transforman. En ACCIONA ayudaremos a construir las ciudades del futuro de manera inteligente e innovadora. Reconciliando a las personas con el entorno y generar un impacto positivo en cada proyecto

Ecosistemas regenerativos

Las ciudades las forman millones de actores que interactúan a diario. ACCIONA pretende generar un ecosistema de organizaciones capaces de aumentar nuestra capacidad de transformación regenerativa

La compañía actualmente ofrece la mayor red de movilidad compartida del mundo: servicio de motos eléctricas compartidas disponible en ocho ciudades europeas.

ACCIONA MOBILITY



A finales de 2022, ACCIONA contaba con una flota de más de 12.400 scooters propulsados por electricidad renovable, lo que la convierte en el mayor operador mundial en este sector. Cada moto retira dos vehículos privados de la carretera y fomenta el uso del transporte público.

Gracias al servicio de motosharing de ACCIONA Mobility se han evitado la emisión de más de 3.500 tCO₂ en términos de distancia recorrida. ACCIONA también está buscando soluciones para la gestión del aparcamiento en superficie basándose en sistemas de aparcamiento abierto.

Los vehículos eléctricos urbanos de Silence tienen autonomía para recorrer hasta 149 kilómetros y gracias a sus baterías extraíbles, pueden cargarse con un enchufe doméstico convencional si no se dispone de un punto de recarga.

Siguiendo el modelo de negocio *Business as Unusual*, ACCIONA está desarrollando proyectos de construcción pioneros en España y a nivel internacional. En términos prácticos, esto significa que la compañía estudia minuciosamente la eficiencia y el entorno local a la hora de seleccionar materiales y sistemas. Esto da como resultado un ahorro energético y de agua en los edificios cuya construcción tendrá un impacto medioambiental cada vez menor.

Ejemplos de proyectos:

- Edificios de cero emisiones;
- Construcción bioclimática; y
- Edificios con certificación LEED y BREEAM.



ECOSISTEMAS URBANOS:
DONDE PROSPERA EL MEDIO AMBIENTE

ACCIONA aspira a convertir las ciudades en lugares donde se genera el progreso sostenible. Como especialistas en el mantenimiento y el cuidado de espacios públicos urbanos, la compañía ayuda a transformar las ciudades en entornos más verdes y respetuosos con el medio ambiente.

ACCIONA diseña y ejecuta planes de mejora del paisaje para pueblos y ciudades, mediante:

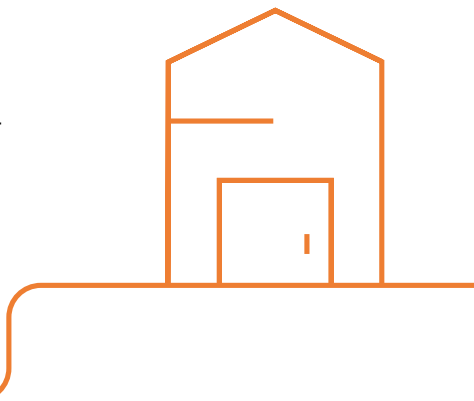
- Estudios del impacto medioambiental.
- Regeneración de espacios naturales con valor artístico.
- Jardinería y mantenimiento de zonas verdes, entre otras actividades.
- Desarrollo de actividades en ecosistemas costeros con la limpieza de playas.

ACCIONA fomenta el uso de maquinaria innovadora y sostenible. Por ejemplo, como guardián de más de 300 hectáreas y 45.000 árboles en los parques más emblemáticos de Madrid, ACCIONA utiliza maquinaria y vehículos eléctricos, además de un enfoque sostenible de la jardinería que protege y fomenta la biodiversidad animal y vegetal.

Inmobiliaria

Un futuro urbano sostenible

La apuesta de ACCIONA por el diseño de las ciudades sostenibles del futuro, en plena armonía con la protección de medio ambiente, tiene que abarcar también la promoción inmobiliaria. ACCIONA es un actor singular en proyectos de promoción de alto valor añadido en los que aplica soluciones innovadoras y sostenibles.



ACCIONA se dedica a la promoción y gestión de complejos inmobiliarios sostenibles. La actividad inmobiliaria de la compañía se centra en la promoción y gestión de complejos residenciales y no residenciales. ACCIONA está enfocada en los siguientes segmentos:

- Viviendas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.
- Oficinas.
- Hoteles y centros turísticos.
- Inmuebles con ventajas logísticas.

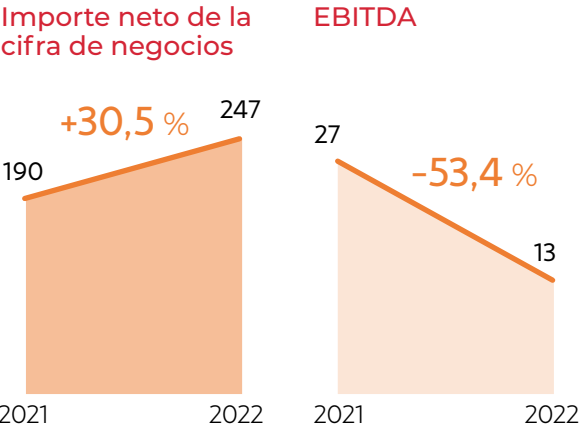
Con Soluciones inmobiliarias,
ACCIONA apoya el logro de
los siguientes Objetivos de
Desarrollo Sostenible (ODS):



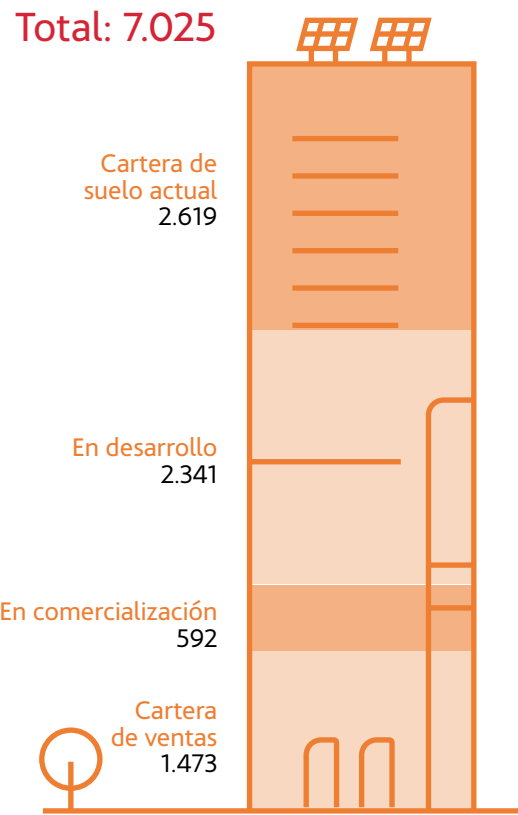
Se entregaron unas 617 viviendas en 2022 con un precio medio de venta de 343.000 euros. La fuerte actividad comercial se tradujo una cartera de preventa de 1.473 unidades, de las que el 31 % serán viviendas para alquiler.

Energía	31	Transporte	40	Agua	45	Social	50	Ciudades	52	Inmobiliaria	55	Financiero	59
---------	----	------------	----	------	----	--------	----	----------	----	--------------	----	------------	----

→ CIFRAS DE NEGOCIO



→ NÚMERO DE UNIDADES EN DESARROLLO

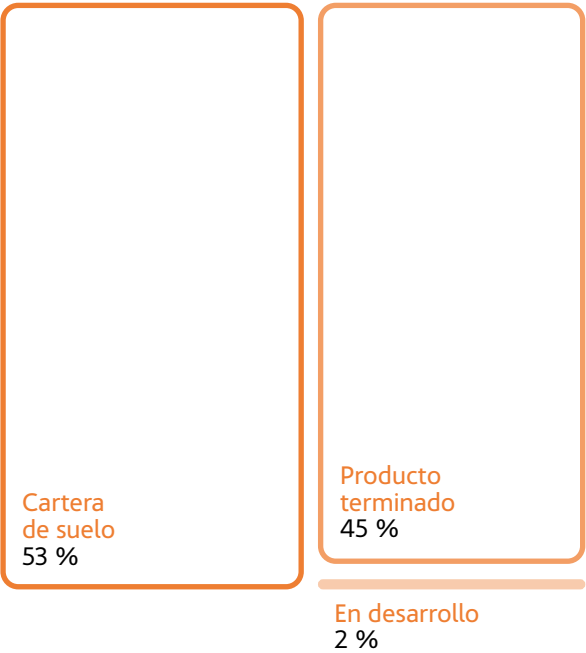


→ DESGLOSE GAV

€1.541m



€1.061m



CAMPUS ACCIONA

Durante 2022 se inauguraron las nuevas oficinas de ACCIONA en Madrid bajo el nombre CAMPUS ACCIONA MADRID. Los edificios principales cuentan con certificaciones LEED Platino/Oro y WELL Oro, obtenidas a través de un proyecto de gestión ambiental y social holístico que tiene en cuenta varios aspectos.

El campus asegura espacios de trabajo saludables y ecológicos, y todos los edificios siguen los estándares nZEB. Además, algunos edificios utilizan energía fotovoltaica y un sistema de climatización geotérmica.

En materia de innovación, se utilizaron materiales novedosos con capacidades fotocatalíticas, sistemas de control inteligente y dinámicas flexibles que optimizan el uso del campus.

Estas certificaciones y medidas sostenibles reflejan el compromiso de ACCIONA con el medio ambiente y la creación de espacios de trabajo saludables y sostenibles.

OMBÚ

En 2022 Se ha Inaugurado ‘Ombú’, el proyecto de oficinas referente en regeneración urbana.

El edificio tiene una calificación energética que cumple igualmente con los estándares de consumo nZEB de la Directiva Europea y está pre-certificado LEED Platinum. Está equipado para la obtención del estándar de bienestar WELL nivel oro.

La construcción en madera no solo es altamente sostenible, sino que permite utilizar metodologías novedosas donde se debe llegar a un nivel de detalle previo para garantizar el ensamblaje en obra. Por esta razón su fabricación permite optimizar procesos y reducir plazos.

Energía	31	Transporte	40	Agua	45	Social	50	Ciudades	52	Inmobiliaria	55	Financiero	59
---------	----	------------	----	------	----	--------	----	----------	----	--------------	----	------------	----

Nuestras soluciones en acción

Un edificio nuevo se encuentra alineado con la [taxonomía europea](#) si tiene una calificación de eficiencia energética A (para edificios construidos antes de 2021) o si tiene un consumo energético al menos un 10 % inferior al que tendría según los requisitos nacionales para edificios de consumo de energía casi nulo (NZEB).

→ CRITERIOS MEDIOAMBIENTALES DE ACCIONA PARA LOS INMUEBLES

Identidad de marca	El valor y el talento de ACCIONA son sus empleados, rigor y liderazgo colaborativo
Identidad del producto	Capitalizar la identidad de marca, innovación y especialización La fortaleza técnica de ACCIONA reside en el equipo de profesionales altamente cualificados que potencian su posición competitiva
Alianzas estratégicas	Alianzas con los principales actores inmobiliarios internacionales
Regeneración de destinos	Reconversión de antiguas zonas industriales Reactivación y mejora de destinos turísticos
Presencia internacional	Vocación de ampliar la presencia de la compañía en Europa y América Latina
Sinergias del grupo	Potenciar y acreditar el ADN de ACCIONA: sostenibilidad e innovación Compromiso con la sostenibilidad en todas sus actividades

→ BUSINESS AS UNUSUAL PARA 2030...

Una diferencia sostenible en cada proyecto	ACCIONA está comprometida en generar una diferencia sostenible en cada uno de sus proyectos inmobiliarios plasmando su ADN de innovación y sostenibilidad
Ecosistemas regenerativos	ACCIONA desarrollará alianzas estratégicas con organizaciones capaces de aumentar nuestra capacidad de transformación regenerativa



VIVIENDAS SOSTENIBLES Y ECOEFICIENTES

Una prioridad clave para las soluciones inmobiliarias de ACCIONA es el desarrollo de proyectos sostenibles que contribuyan a la conservación del medio ambiente y reduzcan los costes para los propietarios.

ACCIONA prioriza soluciones de domótica para tener una gestión eficiente, segura y cómoda de la energía en el hogar a través de aplicaciones tecnológicas. También proporciona a los hogares mecanismos como:

- Climatización por instalaciones de aerotermia o geotermia, de alta eficiencia.
- Instalaciones de producción de energía fotovoltaica.
- Ventilación a través de recuperadores de doble flujo.
- Sistemas de control y monitorización de consumos y confort.

Para promover un consumo racional del agua, en todas las promociones la compañía instala sistemas separativos de bajantes, cisternas de doble descarga, griferías con aireadores y válvulas de corte en cuartos húmedos. La recogida de aguas pluviales también es un factor a tener en cuenta, y ACCIONA emplea su potencial técnico para la reutilización de este recurso.

Siguiendo su estrategia corporativa, ACCIONA ha convertido la sostenibilidad en uno de los pilares básicos para sus inversiones patrimoniales. Asimismo, la compañía ha mejorado sus procedimientos para gestión de residuos, vertidos y control de fugas de gases refrigerantes para minimizar el impacto de los mismos.

ACCIONA también cuenta con las certificaciones ISO 9001 e ISO 14001 y se compromete a certificar todas sus promociones inmobiliarias con el sello de sostenibilidad BREEAM®.

PARQUES DE OFICINAS FLEXIBLES

ACCIONA construye edificios de oficinas utilizando tecnologías, materiales y acabados sostenibles de última generación. Los nuevos edificios de oficinas ayudan a ACCIONA a forjar relaciones duraderas con sus clientes, en las que la sostenibilidad se prioriza en una visión compartida bien definida y transparente.

PROYECTOS DE MARCA Y DE USO MIXTO: LUJO MÁS SEGURO Y SOSTENIBLE

ACCIONA promueve apartamentos de lujo, conocidos como *Branded Apartments*. Estos inmuebles ofrecen los servicios y la hospitalidad de un hotel a los huéspedes que buscan pasar largas temporadas en apartamentos, siempre en un entorno seguro.

LOGÍSTICA: NORMALIZAR LA NUEVA NORMALIDAD

El cambio en los patrones de negocio durante la pandemia ha aumentado la necesidad de servicios logísticos. ACCIONA diseña y promueve inmuebles que ayudan a garantizar la eficiencia de estas actividades al proporcionar soluciones que están integradas en nuestras ciudades o zonas industriales de un modo sostenible. Para ello es necesario relacionarse con los proveedores de logística y con los inversores inmobiliarios e institucionales.

INNOVACIÓN INMOBILIARIA

ACCIONA está comprometida con la innovación y el desarrollo tecnológico para impulsar el avance en los procesos constructivos y materiales utilizados en nuestras promociones y edificios patrimoniales. Busca de manera sistemática nuevos materiales, equipos e instalaciones que nos permitan mejorar los parámetros de sostenibilidad y calidad, al mismo tiempo que reduce los plazos de construcción. Creemos firmemente en la importancia de la investigación y el desarrollo tecnológico como herramientas clave para mejorar la calidad de vida y el confort de sus clientes. ACCIONA cree firmemente que a través de la inversión en I+D+i podemos contribuir a un mundo más sostenible y habitable para todos.

Principales áreas de innovación:

- **Realidad mixta:** desarrollar experiencias virtuales para facilitar la aproximación a los proyectos sin la necesidad de estar presencialmente.
- **Robótica:** utilizar nubes de puntos y drones para agilizar los levantamientos en la construcción.
- **Industrialización:** impulsar la construcción *offsite*. La compañía es consciente de que el sector de la construcción necesita maximizar la calidad y apostar por soluciones con altos controles de calidad y menor impacto ambiental.
- **Impresión 3D:** buscar la incorporación de esta metodología en nuestros proyectos, permitiendo ahorrar plazos y apostar por soluciones novedosas.
- **Digitalización:** trabajar de forma colaborativa con los diferentes agentes involucrados, utilizando la metodología BIM. La compañía está en constante evolución digital, apostando por las nuevas tecnologías que permitan mejorar la eficiencia de cada uno de los proyectos.
- **Smart Homes:** dotar a las promociones con herramientas inteligentes para controlar las viviendas y así aumentar la calidad de vida de nuestros clientes.
- **Materiales novedosos:** incorporar soluciones diversas en conjunto con los diferentes centros de innovación tecnológica de ACCIONA, incorporando soluciones diversas de innovación constructiva: materiales reciclados, metodologías eficientes, etc...

Financiero

Invertir en el mañana, hoy

El desarrollo sostenible duradero exige inversiones importantes. La ONU prevé que la consecución de los ODS requiere la inversión de entre 5.000 y 7.000 millones de dólares al año. Reforzada por su sólida situación financiera, ACCIONA puede mostrar el camino al fomentar la inversión en la nueva economía baja en carbono.



La agenda global de desarrollo sostenible y la descarbonización de la economía demandan un volumen de inversión sin precedentes.

El desarrollo de infraestructuras, que compromete directamente la consecución de al menos el 72 % de las metas de desarrollo sostenible de la Agenda 2030, precisa una inversión de más del 7,6 % del PIB mundial por año entre 2015 y 2030.

En el presente, la inversión anual en infraestructuras constituye un 5,5 % del PIB mundial al año. Debemos eliminar la brecha del 2,1 % del PIB para garantizar un desarrollo sostenible. ACCIONA está bien situada para desempeñar un papel importante en la reducción de esta brecha de inversión: a través de BESTINVER, la principal gestora de activos independiente de España.

5.472
millones
de euros

PATRIMONIO
GESTIONADO

3.925
millones
de euros

FONDOS DE
INVERSIÓN

46.000
INVERSORES

+35 años
DE EXPERIENCIA

874
millones
de euros

PLANES DE
PENSIONES

371
millones
de euros

IIC DE
LUXEMBURGO
Y SICAVS

→ BUSINESS AS UNUSUAL PARA 2030...

Financiación de impacto

ACCIONA maximizará la capacidad de las finanzas sostenibles para reforzar el valor de la compañía y las ventajas competitivas regenerativas en nuestros proyectos. Se compromete a explorar nuevas formas de financiamiento que involucren a la sociedad civil y a las comunidades locales en los proyectos sostenibles

Nuestras soluciones en acción: creación de valor duradero

BESTINVER se creó en 1987 como una pequeña unidad financiera dedicada a la gestión activa de patrimonios familiares. La gestora cuenta ahora con más de 45.000 inversores y administra un patrimonio de más de 5.000 millones de euros.

A través de BESTINVER, ACCIONA ofrece servicios de gestión de activos y de mercados de capitales, canalizando el ahorro y la inversión a las empresas y proporcionando rentabilidad a los inversores a través de su cualificado equipo de inversión.

LA EMPRESA PRETENDE CREAR SOLUCIONES QUE RESPONDAN A LAS NECESIDADES ACTUALES SIN COMPROMETER A LAS GENERACIONES FUTURAS. LO ARTICULA CON UN RIGUROSO CONTROL DEL RIESGO INVIRTIENDO VALOR EN RENTA VARIABLE Y RENTA FIJA

BESTINVER GESTIÓN DE ACTIVOS

La gestora independiente líder en España



+ 30 años de experiencia
Con más de 47.000 inversores en nuestros fondos



+ 5,5 M€ bajo gestión
4,6 M€ en fondos de inversión y 0,9 M€ en planes de pensiones



Equipo cualificado
Con más de 200 años de experiencia combinada y >100 premios



Visión a largo plazo
Compartida por inversores y gestores

VALORES BESTINVER

La franquicia de análisis independiente líder en España para inversores institucionales



+ 20 años de experiencia
Identificación de oportunidades de inversión en España, Italia y Portugal



+ 50 operaciones en mercados de capitales
OPV's, block trades, emisión de bonos y colocación de deuda



+ 150 clientes institucionales y corporativos
Con acceso a una base inversora global de >1.000 inversores



Compromiso a largo plazo con el mercado español
Grupo financiero clave en el análisis de empresas cotizadas españolas y en la financiación del sector corporativo español

EBITDA combinado de 60m€ (media de los últimos 3 años; 2020-2022)



BESTINVER GESTIÓN –
NUESTRA GESTORA DE ACTIVOS

BESTINVER busca la rentabilidad a largo plazo mediante una filosofía de inversión basada en un análisis fundamental propio, la gestión adecuada del riesgo y una visión a largo plazo compartida por gestores e inversores.

BESTINVER ha adoptado los Principios de Inversión Responsable (PRI) como una prueba más de su compromiso con la aplicación de criterios ESG en todas sus estrategias de inversión. PRI es una red global de promoción de inversión responsable respaldada por la ONU.

Durante el ejercicio 2022, Bestinver ha seguido evolucionando su modelo de integración de criterios ESG en las decisiones de inversión, robusteciendo los procesos internos y mejorando el *reporting* para sentar las bases del futuro reporte ESG de las carteras. Además, se han definido unas políticas y principios de inversión responsable específicas para los fondos de activos reales de infraestructuras, definiendo un proceso de análisis, evaluación, toma de decisiones y diálogo constante adaptado a este tipo de activos.

En esta línea, Bestinver ha publicado en 2022 su primer informe ESG del fondo de infraestructuras, siendo pioneros en la aplicación de la metodología *Impact Weighted Accounts* (IWA) de Harvard Business School para la medición del impacto de los activos en cartera en la sociedad. Por último, Bestinver ha interactuado con compañías tanto de forma directa, a través de su equipo gestor, como de forma indirecta, a través de las votaciones en más de 290 juntas de accionistas. En estos contactos se busca fomentar la mejora del desempeño en sostenibilidad, incidiendo en temas concretos o riesgos identificados que puedan tener un impacto real y medible en las compañías y en la sociedad.

BESTINVER MEGATENDENCIAS

Uno de los fondos clave de BESTINVER es su fondo Megatendencias, con un fuerte compromiso con la sostenibilidad a través del cumplimiento de sus tres principales objetivos de inversión:

- Mejora de la calidad de vida, futuros hábitos de consumo en salud, alimentación y ocio.
- Transformación digital y robotización de la economía y procesos de mejora de la productividad.
- Descarbonización de la economía, cuidado y mantenimiento de nuestro entorno.

Estas megatendencias establecen un marco de referencia para la creación y el desarrollo de nuevas oportunidades de negocio e inversión. Las empresas que invierten tienen mayores expectativas de crecimiento, y hay una mayor demanda de sus productos y servicios; además, son más sostenibles a largo plazo.



BESTINVER SECURITIES

En el área de mercado de capitales, BESTINVER cuenta con un departamento de análisis financiero de compañías españolas cotizadas, y además presta servicios en operaciones de ampliación de capital, ofertas públicas de venta y colocaciones de renta variable y renta fija, actuando así como fuente de financiación para empresas cotizadas y no cotizadas. Asimismo, ofrece asesoría para la recepción y transmisión de órdenes en el mercado de capitales.



GOBERNANZA EFECTIVA Y A MEDIDA	63
EJEMPLARIDAD	66
FISCALIDAD RESPONSABLE	67
RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS	68
FINANCIACIÓN SOSTENIBLE	68

GOBERNANZA

GOBERNANZA

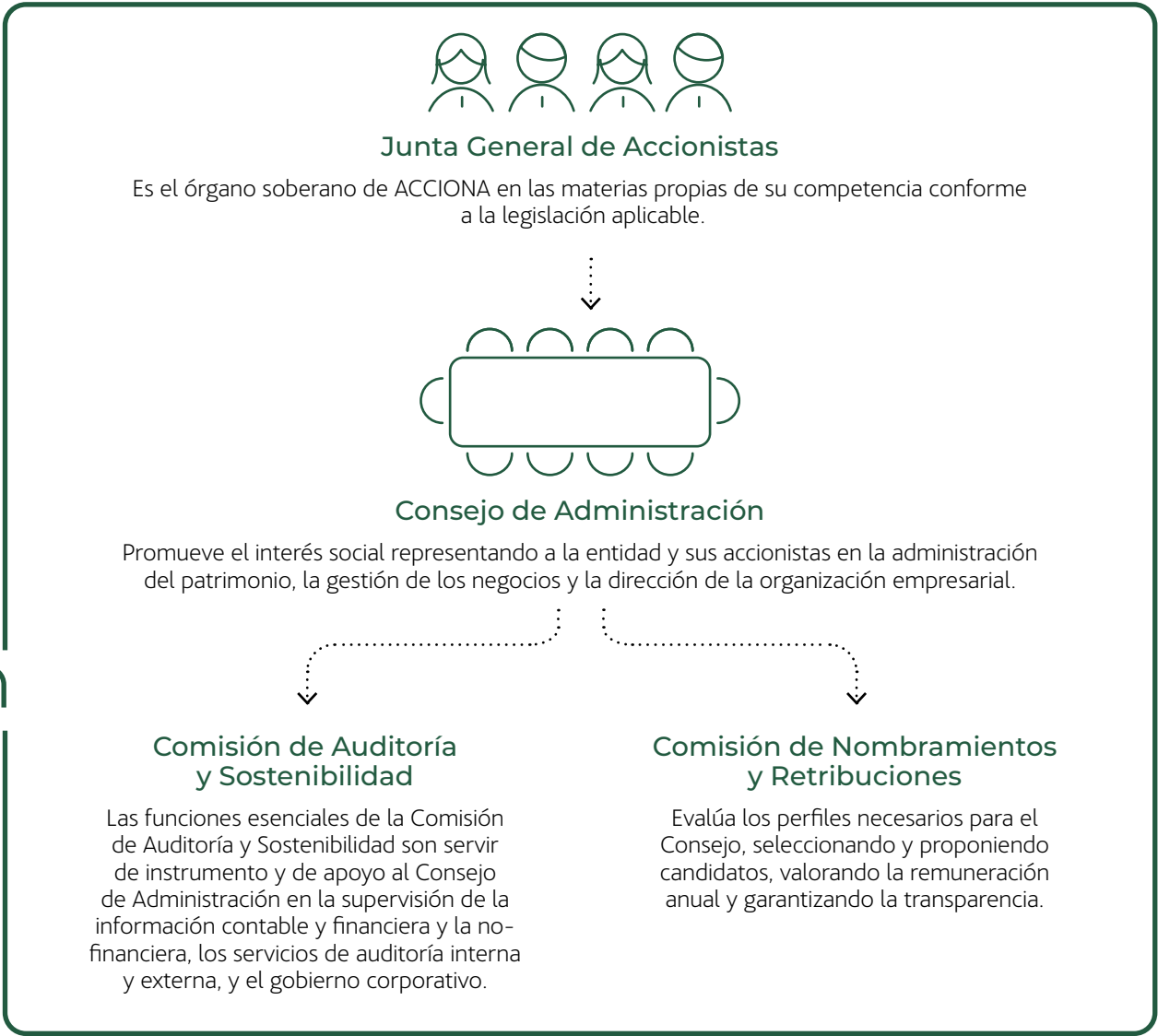
Gobernanza efectiva y a medida

Los órganos de gobierno de ACCIONA asumen su compromiso con la mejora continua a través de una gestión eficaz, transparente y rigurosa de todos sus negocios y operaciones.

ACCIONA persigue la rentabilidad del negocio de forma ética y responsable. La compañía busca la excelencia desarrollando proyectos, productos y servicios que den alto valor añadido aportando un impacto positivo a la sociedad y el planeta.

→ GOBIERNO CORPORATIVO

Estructura de gobierno de ACCIONA



PARTICIPACIÓN ACCIONARIAL

ACCIONA se rige por las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y por las mejores prácticas nacionales e internacionales en materia de gobierno corporativo. ACCIONA cumple en su totalidad con el 86 % de sus recomendaciones, y cumple parcialmente con el 3 %, siendo un 9 % de no aplicación.

La compañía revisa periódicamente su normativa en su voluntad de alinear e incorporar estas recomendaciones y buenas prácticas en sus marcos reglamentarios. A 31 de diciembre de 2022, el capital social de la sociedad dominante estaba representado por 54.856.653 acciones ordinarias registradas en anotaciones en cuenta, de 1€ de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos. No existen restricciones estatutarias a su transferibilidad y están admitidas a cotización bursátil en su totalidad en las Bolsas de Madrid y Barcelona.

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Los estatutos sociales de la Compañía no recogen ningún tipo de restricción ni límite máximo al ejercicio de los derechos de voto que puede realizar un accionista. Tampoco existen limitaciones legales o estatutarias a la adquisición o la transmisión de acciones, sin perjuicio del derecho de adquisición preferente que, recíprocamente, tienen concedido los dos principales accionistas significativos de la compañía.

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Sociedades de Capital, ACCIONA cuenta con un foro electrónico para garantizar y facilitar la comunicación con todos los accionistas, incluidos los minoritarios, con motivo de la convocatoria de la Junta General de Accionistas.

En este foro se pueden publicar las propuestas que pretendan presentarse como complemento a la convocatoria de la Junta, solicitudes de adhesión a tales propuestas, iniciativas encaminadas a alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría previsto en la ley, así como ofertas y peticiones de representación voluntaria.

Asimismo, con motivo de la convocatoria de la Junta, ACCIONA pone a disposición de los accionistas, a través de su página web, un sistema de emisión de voto a distancia por internet o a través de correo postal, con el fin de facilitar el ejercicio del derecho a voto. Los accionistas pueden también asistir a la Junta General de manera presencial o telemática.

PRINCIPALES TEMAS TRATADOS EN LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 23 DE JUNIO DE 2022

- Examen y aprobación de las Cuentas Anuales, los Informes de Gestión, incluido el informe sobre el estado de información no financiera consolidado, el Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros, y la Memoria de Sostenibilidad correspondientes al ejercicio 2021.
- Aprobación de la Política de remuneraciones de los Consejeros para los ejercicios 2023, 2024 y 2025.
- Aplicación del resultado del ejercicio social 2021 y aprobación de un dividendo por un importe bruto de 4,10 € por acción.
- Renovación del Consejo de Administración.
- Reelección de KPMG Auditores S.L como auditor de cuentas de ACCIONA S.A y de su grupo consolidado para el ejercicio 2022.
- Autorización para convocar Juntas Generales Extraordinarias de la Sociedad con una antelación mínima de 15 días.

Todas las propuestas fueron aprobadas por amplia mayoría, con el voto favorable de al menos el 82,45 % en todas ellas.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

ACCIONA promueve los principios de transparencia e independencia en su Consejo de Administración y en las Comisiones de este. También se rigen por los criterios de complementariedad, profesionalidad y diversidad. ACCIONA dispone de una Política de Composición del Consejo que asegura que las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros se basan en un análisis previo de las necesidades de las competencias requeridas y necesidades del Consejo de Administración, y que su composición favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias, edad y género.

Esta política se modificó en 2022, así como los Reglamentos de la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, a los efectos de incluir, que ACCIONA cuenta con el objetivo que, a partir del ejercicio 2023, el número de Consejeras represente, al menos, el 40 % del total de miembros del Consejo de Administración, extendiendo además este objetivo de representación de género a las comisiones del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de la compañía está compuesto por doce miembros, que reúnen una diversidad de conocimientos, competencias, orígenes, experiencias, nacionalidades y género, lo que garantiza la oportuna representación del conjunto de accionistas y el funcionamiento eficaz del órgano.

En lo que respecta a la diversidad de género, hay cuatro consejeras, lo que supone un 33,3 % del total de miembros. La representación de mujeres en las Comisiones del Consejo de Administración representa en la actualidad el 40 % de sus miembros.

El Consejo cuenta con un 67 % de consejeros independientes, de entre los cuales uno ostenta el cargo de Consejero Independiente Coordinador. Asimismo, todas las Comisiones están formadas exclusivamente por consejeros externos, de acuerdo con lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración.

REMUNERACIÓN DE CONSEJEROS

El sistema de remuneración establecido para los Consejeros está orientado a promover la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo de la Sociedad e incorpora las cautelas necesarias para no recompensar resultados desfavorables. En lo que respecta a la gestión de riesgos, todas las acciones emprendidas están destinadas a controlar las prácticas de remuneración de la Compañía con vistas a alinearlas con la estrategia empresarial.¹²

En términos de gobernanza de las remuneraciones, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones respeta los criterios de independencia en su composición y deliberaciones, y las decisiones del Consejo de Administración que afectan a las retribuciones de los Consejeros Ejecutivos se aprueban sin la participación de estos Consejeros en la discusión y en la votación.

En este sentido, para adecuar la remuneración de los Consejeros Ejecutivos al rendimiento a largo y corto plazo de ACCIONA, la retribución variable anual están vinculadas en un porcentaje significativo a objetivos cuantificables de negocio. Los Consejeros Ejecutivos deben desarrollar un modelo de negocio que promueva un desarrollo equilibrado y sostenible, y que fomente la cohesión social. Cada año se analiza la remuneración variable resultante, cuyos componentes son tan flexibles que pueden anularse por completo en caso necesario.

También se tienen en cuenta el EBITDA, el beneficio neto antes de impuestos, y el nivel de endeudamiento. A continuación, se muestra la ponderación de cada uno de los objetivos cuantitativos definidos al inicio del ejercicio 2022, en línea con la estrategia de la Compañía:

- 42 % Flujo de caja operativo.
- 25 % EBITDA.
- 25 % Beneficio neto antes de impuestos (BAI).
- 8 % Sostenibilidad: emisiones de gases de efecto invernadero, mujeres en puestos directivos, índice de frecuencia de accidentes, inversiones alineadas con la taxonomía.

Esto significa que toda variación en los resultados de la empresa a corto o largo plazo afecta directamente a la cuantía de la retribución variable que pueden devengar los Consejeros Ejecutivos. Además, hay cláusulas que permiten a la empresa, en caso necesario, recuperar los incentivos pagados en los tres ejercicios anteriores. Estas cláusulas pueden esgrimirse por varios motivos, desde incumplimientos de la normativa hasta la inexactitud de los datos.

EQUIPO DE DIRECCIÓN

El equipo directivo está compuesto por 45 profesionales, tanto de España como de otros países, de diferentes departamentos, géneros y especialidades. La empresa informa a la CNMV y anuncia los miembros del equipo directivo que tienen responsabilidades de gestión de acuerdo con lo establecido en el Reglamento (UE) n.º 596/2014, sobre abuso de mercado.

El equipo de dirección es el nexo de unión entre el Consejo de Administración y el resto de la compañía.

Más información: [El Equipo de Dirección de ACCIONA](#)

¹² <https://mediacdn.accionacomedia/o04hrdze/informe-anual-remuneraciones-consejeros-2022.pdf>

Ejemplaridad

Los actos de ACCIONA se rigen por el respeto a los valores: honestidad, liderazgo, excelencia, preocupación por el entorno, responsabilidad social, enfoque a largo plazo, solidez financiera, orientación al cliente, innovación y cuidado de las personas.

ACCIONA se compromete a desarrollar su actividad con integridad, evitando toda forma de corrupción y cumpliendo con las leyes y normativas antisoborno y anticorrupción aplicables. Además de establecer principios rectores de la conducta ética, existen políticas específicas para combatir la corrupción y el soborno, que se describen a continuación.

El Código de Conducta de ACCIONA¹³ es la base de los modelos de ética y cumplimiento de la compañía, y ayuda a dirigir las interacciones entre empleados, clientes, accionistas, proveedores y colaboradores externos, desde las instituciones públicas y privadas hasta la sociedad en su conjunto.

ACCIONA vela por el cumplimiento efectivo a través de la Comisión del Código de Conducta, la Dirección de Cumplimiento y la Dirección Corporativa de Auditoría Interna. La Dirección de Cumplimiento responde ante la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad del Consejo de Administración. La Comisión del Código de Conducta también supervisa el funcionamiento del Canal Ético, que facilita la comunicación por parte de los empleados, y acuerda la instrucción y en su caso las medidas que resulten necesarias respecto de las comunicaciones que se reciban.

LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN, EL SOBORNO Y EL BLANQUEO DE CAPITALES

La compañía cuenta con políticas específicas para luchar contra la corrupción y el soborno, así como el blanqueo de capitales. Entre las más importantes se encuentran:

— **Política de Anticorrupción:** ACCIONA busca evitar toda forma de corrupción y cumplir con todas las leyes y regulaciones aplicables en todos los países donde está presente. La empresa expresa abiertamente su apoyo y respeto a los principios fundamentales de la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción, y se compromete a trabajar contra todo tipo de corrupción: desde la extorsión hasta el fraude, pasando por los conflictos de intereses y el uso de información privilegiada.

— **Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno:** transmitir claramente a todos los empleados y a los grupos de interés que ACCIONA nunca condonará ningún tipo de criminalidad, delito o corrupción, tanto dentro de las actividades de la compañía como fuera de las mismas. La compañía controla constantemente su trabajo para detectar y prevenir actividades y conductas ilícitas.

— **Política de Antitrust (Anti-monopolio):** la ética y la transparencia empresarial están en el centro del modelo de negocio de ACCIONA, lo que ha llevado al desarrollo de políticas que confirman el rechazo a cualquier forma de competencia desleal.

Formación

Para apoyar el Código, ACCIONA ofrece formación periódica a todo el personal con el fin de fomentar las mejores prácticas. Todos los profesionales deben participar activamente en esta formación, implicándose en su propio desarrollo y comprometiéndose a actualizar sus conocimientos y habilidades. Esto apoya el desarrollo profesional y también aporta valor a los clientes de ACCIONA, a sus accionistas y a la sociedad en general.

La Dirección de Cumplimiento publicó 57 publicaciones en la intranet (55 en 2021, y 50 en 2020) relacionadas con la ética, las normas y las políticas vigentes.

En 2022

1.177

Empleados han recibido formación contra la corrupción

3.461

Empleados siguieron el curso sobre el Código de Conducta

99 %

Empleados que conocen el Código de Conducta



¹³ Código de conducta de ACCIONA:
https://mediacdn.accionacomedia/34wpmg4c/codigo-de-conducta-accionacomedia_2016_es_28-9.pdf

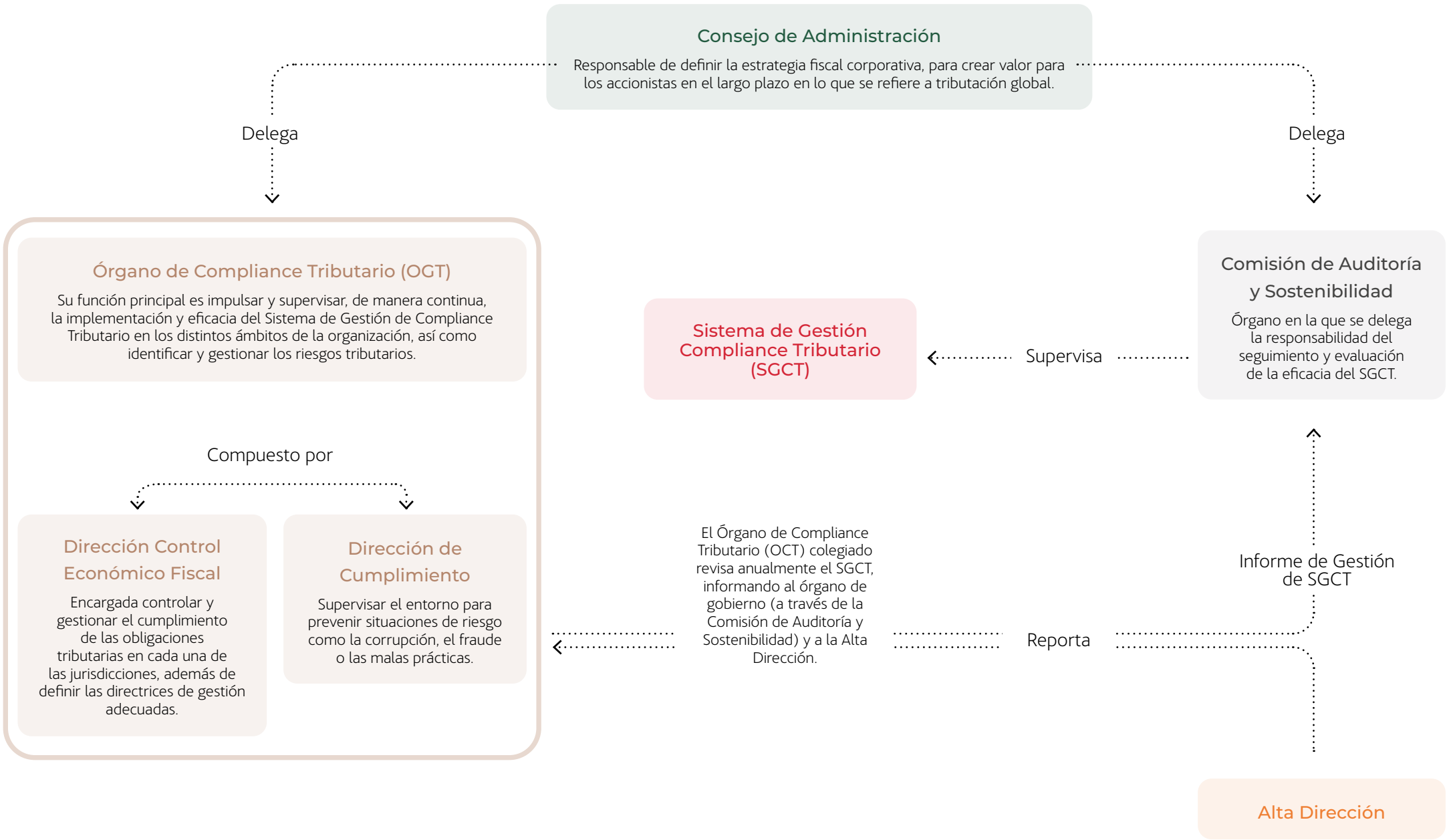
Fiscalidad responsable

Para ACCIONA los sistemas tributarios son fundamentales para el progreso y bienestar social de los países, así como para mantener su estabilidad macroeconómica. El alcance global de las operaciones de la compañía permite contribuir al desarrollo de los servicios públicos y poder combatir desigualdades alrededor del mundo.

El compromiso de la compañía con la fiscalidad responsable se ve reflejado en la Política Fiscal de la estrategia del grupo, adaptada y certificada a los requisitos de la UNE 19602.

La Política se basa en los principios del cumplimiento de la ley y su interpretación razonable, transparencia, prevención y reducción de riesgos fiscales y coordinación con las autoridades, buscando la contribución en los países y territorios en los que ACCIONA opera.

→ SISTEMA DE GESTIÓN COMPLIANCE TRIBUTARIO (SGCT)



Respeto de los derechos humanos

ACCIONA considera que los derechos humanos son principios fundamentales para proteger la dignidad de las personas y garantizar la libertad y el respeto. A través de los Principios Éticos de Proveedores, Colaboradores y Contratistas, los cuales, desarrollan los compromisos adquiridos por ACCIONA en su Política de Derechos Humanos, la compañía se responsabiliza de respetar los derechos humanos en todas sus actividades y toda la cadena de valor.

En la práctica, esto significa abordar de forma proactiva cualquier riesgo potencial de impacto negativo sobre los derechos humanos, y ser transparentes sobre nuestros esfuerzos y retos en el camino.

La compañía cuenta con una política, y un sistema integrado de evaluación de riesgos y gestión del cumplimiento en relación con los derechos humanos y libertades públicas.



Política de Derechos Humanos: define los estándares de conducta, y el proceso de debida diligencia para identificar, prevenir, mitigar, remediar y rendir cuentas sobre los derechos humanos.

Sistema de Control Interno de Salvaguardas Sociales: sistema de gestión de cumplimiento y control interno sobre los derechos humanos.

Financiación Sostenible

Potenciar al máximo la capacidad de las finanzas sostenibles refuerza el valor de la compañía y la ventaja competitiva sostenible de sus proyectos. Por este motivo, ACCIONA promueve soluciones innovadoras de financiación sostenible que permiten dotar a estas infraestructuras de rasgos distintivos y claramente beneficiosos, aprovechando al mismo tiempo el interés de los mercados de capitales en financiar las brechas en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

ACCIONA utiliza dos mecanismos de financiación sostenible: uno enfocado a proyectos o actividades que por su propia naturaleza tienen un impacto positivo, y otra de naturaleza corporativa que implica la asunción de compromisos de mejora del desempeño ESG en toda la compañía.

→ OPERACIONES DE FINANCIACIÓN SOSTENIBLE

TIPO DE FINANCIACIÓN	TOTAL INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN VIVOS	OPERACIONES DE FINANCIACIÓN CERRADAS EN 2022	IMPORTE TOTAL (M€)*
Financiación verde dirigida a proyectos	48**	9**	3.966
Financiación corporativa con compromisos sostenibles	11	9	5.038***
TOTAL	59	18	9.004***

* Para las operaciones en moneda diferente al EUR, se considera el importe según el tipo de cambio vigente a fecha cierre de año 2022.
** Incluye "taps"
*** Incluye el principal de los bonos emitidos y el importe inicial de los préstamos y líneas de crédito. El importe vivo para los bonos emitidos y los límites disponibles de préstamos y líneas de crédito corresponde a: 3.788 millones de euros en el caso de la financiación corporativa con compromisos sostenibles y 7.755 millones de euros para la financiación sostenible total.

⊕ Más información: [Respeto de los Derechos Humanos de la Memoria de Sostenibilidad 2022](#)

⊕ Más información: [Informe de Financiación Sostenible 2022](#)

MATERIALIDAD	70
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS	71
ALCANCE DEL INFORME	71

ACERCA DE ESTE INFORME

ACERCA DE ESTE INFORME

ACCIONA presenta su décimo *Informe Integrado*, elaborado de acuerdo con el marco internacional elaborado por el *International Integrated Reporting Council* (IIRC).

El objetivo de este *Informe Integrado* es comunicar cómo la estrategia, la gobernanza, el desempeño y las perspectivas de futuro de ACCIONA contribuyen a crear valor a corto, medio y largo plazo.

Asimismo, el *Informe* busca proporcionar información de manera concisa, fiable, completa, consistente y comparable, describiendo la importancia de los factores clave de creación de valor en el entorno de la compañía y en el contexto de los retos globales de los años venideros.

Los contenidos incluidos en el *Informe* responden a las necesidades y demandas de los grupos de interés de la compañía, especialmente de los inversores y clientes, que buscan información detallada de las operaciones y actuaciones de ACCIONA.

Materialidad

El objetivo del *Informe Integrado 2022* es identificar los asuntos con mayor impacto y relevancia financiera en las actividades de ACCIONA. Para ello, se ha elaborado teniendo en cuenta el contexto global y las tendencias de los mercados en los que la compañía está presente.

Estas cuestiones se someten a la opinión de la dirección de la compañía, conocedora de la estrategia y el entorno en el que se desenvuelve ACCIONA. Esta valoración, junto con los resultados alcanzados en el ejercicio y las perspectivas de futuro de la compañía, han servido de base para la elaboración de este informe.

El *Informe Integrado 2022* se ha elaborado a partir de la consideración de asuntos que son materiales:

- Por su influencia en el valor del negocio.
- Por su importancia para el mercado, el medio ambiente y las personas.

ACCIONA ha definido como materiales los siguientes asuntos:

Modelo de Negocio

- Un modelo de negocio resiliente, como el modelo *Business as Unusual*.
- Un aumento de la inversión centrado y diversificado.
- Explotación de activos a largo plazo con un perfil de riesgo bajo.
- Alineación con la taxonomía de actividades sostenibles de la UE.
- Cambios en el entorno de la compañía y sus posibles implicaciones.

Financiero

- Resultados positivos y estabilidad financiera.
- Retorno para el accionista.
- Capacidad para la conexión entre la oferta y demanda de capital.
- Condiciones de financiación competitivas.
- Marco de Financiación Verde robusto.

Soluciones

- Abanico de unidades de negocio con elevada especialización técnica.
- Infraestructuras regenerativas que facilitan el cumplimiento de los ODS.
- Responder ante las brechas de sostenibilidad.

Cultura corporativa

- Una cultura de innovación, digitalización y desarrollo tecnológico.
- Talento capaz de transformar ideas en activos.

⊕ Más información: [Memoria de Sostenibilidad 2022](#)

Materialidad	70	Participación de los grupos de interés	71	Alcance del informe	71
--------------	----	--	----	---------------------	----

Participación de los grupos de interés

La comunicación y el diálogo constante son los pilares de la relación de ACCIONA con sus grupos de interés, conformados por aquellos individuos y organizaciones que se ven afectados directa o indirectamente por la actividad de la compañía. En definitiva: empleados, clientes, comunidades locales, proveedores y subcontratistas, Administraciones Públicas y organismos reguladores, inversores y analistas.

La Política de Relaciones con los Grupos de Interés identifica los principales grupos de interés y expone los principios de la empresa para conocer sus necesidades y expectativas. De este modo, se facilita la generación de valor añadido y el mantenimiento de relaciones a largo plazo.

Alcance del informe

La información y los datos cuantitativos, tanto financieros como no financieros, contenidos en el *Informe* corresponden a 2022 y se refieren a todo el alcance de la compañía o de cada uno de sus negocios.

Para facilitar la comprensión de la compañía y de sus resultados, el informe contiene cifras y hechos acontecidos en el pasado para ofrecer una imagen completa de la experiencia y los conocimientos adquiridos a lo largo del tiempo. El informe también considera los escenarios futuros, que están sujetos a incertidumbre debido al conflicto bélico entre Rusia y Ucrania lo que se plasma en la inestabilidad de las cadenas de suministro y la volatilidad de los precios energéticos.

CONECTIVIDAD

En línea con los principios rectores de cohesión y conectividad, los contenidos — tanto cuantitativos como cualitativos— de este Informe Integrado se complementan con otros documentos corporativos. La información aquí contenida también está disponible en la [web de la compañía](#).



INFORMES CORPORATIVOS

- [Cuentas Anuales](#)
- [Memoria de Sostenibilidad](#)
- [Informe de Gobierno Corporativo](#)
- [Presentación de Resultados](#)
- [Informe de Financiación Sostenible](#)
- [Informe de Cambio Climático](#)

1

Carta del
Presidente

2

Modelo de negocio:
Business as unusual

3

Un nuevo sector

4

El mundo
en constante
transformación

5

Soluciones
ACCIONA
en 2022

6

Gobernanza

7

Acerca de
este informe

8

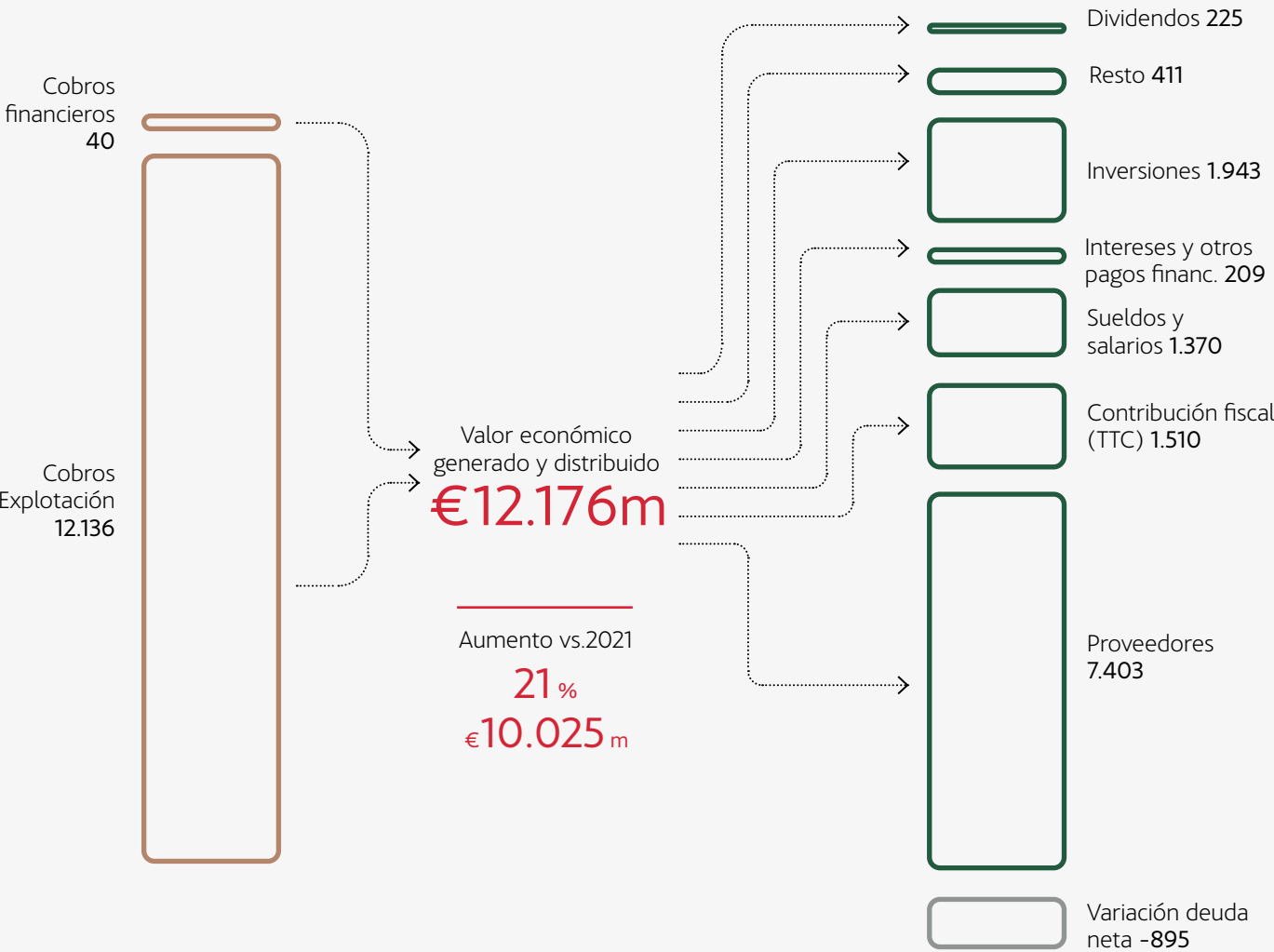
Anexo:
cash flow social
2022



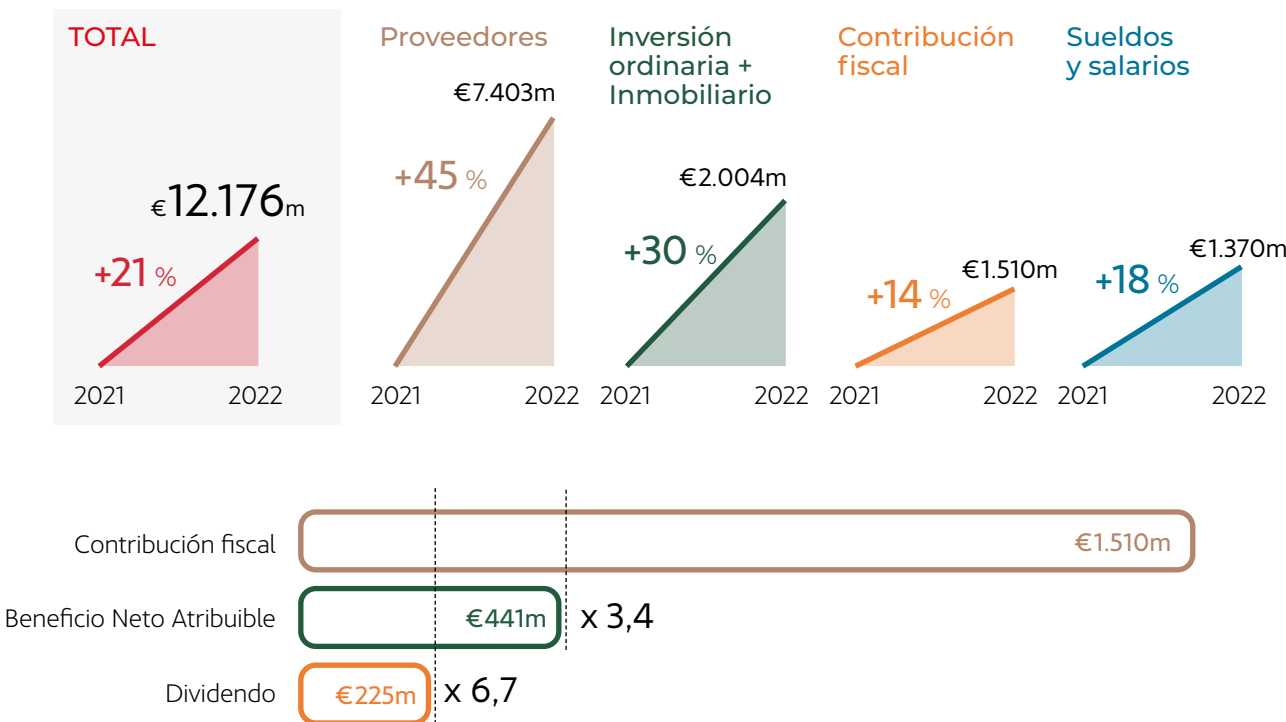
ANEXO: *CASH FLOW* *SOCIAL* 2022

ANEXO: CASH FLOW SOCIAL 2022

→ VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO Millones de euros



→ VALOR ECONÓMICO CREADO Y DISTRIBUIDO Millones de euros



→ COBROS DE EXPLOTACIÓN, ADMINISTRACIONES PÚBLICAS, PROVEEDORES Y SALARIOS. DESGLOSE POR REGIÓN

REGIONES	COBROS DE EXPLOTACIÓN	CONTRIBUCIÓN FISCAL	PROVEEDORES	SUELDOS Y SALARIOS
España	47 %	55 %	40 %	42 %
Asia y Oceanía	20 %	16 %	25 %	25 %
Centroamérica y América del Sur	14 %	14 %	15 %	16 %
Resto de Europa	13 %	12 %	14 %	9 %
América del Norte	5 %	2 %	6 %	8 %
África	1 %	1 %	0 %	0 %
TOTAL (millones de euros)	12.135	1.510	7.403	1.370

+30% n capex bruto

La contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACIONA a las Administraciones Públicas ascendió a €1.510m, de los cuales €556,9m (37 %) corresponden a impuestos soportados y €953,6m (63 %) a impuestos recaudados.

La Contribución Tributaria del grupo en el ejercicio 2022 representa 3,4 el Beneficio Neto atribuido. La Contribución Tributaria supone que, de cada 100 euros de cifra de negocios, 13,4 euros se destinaron al pago de impuestos, siendo España, Australia, México, Polonia, Chile, Noruega, Portugal, Arabia Saudí, Brasil, Perú, Filipinas, Ecuador, Sudáfrica y Qatar, los principales países. El mayor peso de la Contribución Tributaria lo representan – un año más – los impuestos asociados al empleo.

ACCIONA presenta el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) en España desde el año 2016 como consecuencia de su adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias (CBPT) de la AEAT en 2011. Desde el ejercicio 2016, también entrega un Informe de Transparencia Fiscal a las autoridades australianas (Australian Taxation Office - ATO). Asimismo, en cumplimiento de su compromiso de transparencia fiscal, la compañía presenta cada año ante la Agencia Tributaria el informe país por país (Country-by-Country Report) e incluye dicha información desglosada en el Estado de Información No Financiera desde el ejercicio 2020.

→ CONTRIBUCIÓN FISCAL. DESGLOSE DE IMPUESTOS RECAUDADOS
Millones de euros

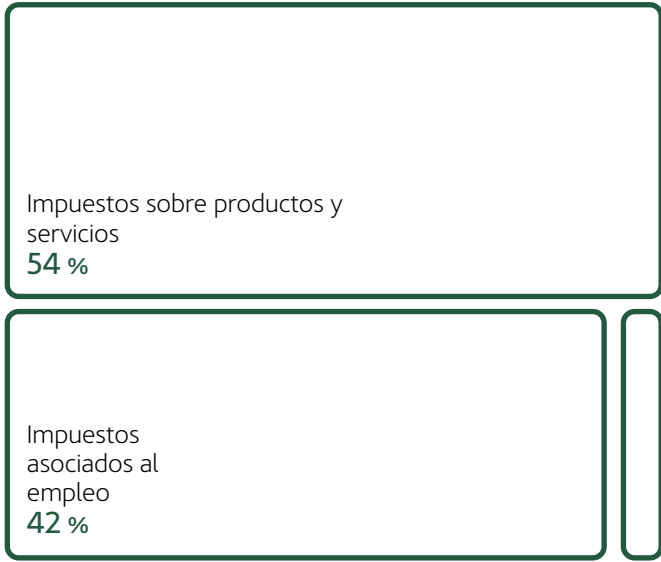
CONTRIBUCIÓN FISCAL 1.510 • 12 %

SOPORTADOS €556,9m • 37 %



RECAUDADOS

€953,6m • 63 %



→ CONTRIBUCIÓN FISCAL. DESGLOSE DE IMPUESTOS RECAUDADOS

PAÍS	SOPORTADOS	RECAUDADOS	MILLONES €	%
España	326,8	499,2	826,0	54,7 %
Australia	26,2	168,6	194,8	12,9 %
México	40,1	47,3	87,5	5,8 %
Brasil	36,2	5,2	41,4	2,7 %
Chile	6,0	35,1	41,0	2,7 %
Polonia	13,9	27,1	41,0	2,7 %
Reino Unido	0,3	35,4	35,7	2,4 %
Italia	28,3	6,1	34,4	2,3 %
Portugal	11,1	21,7	32,8	2,2 %
Emiratos AU	11,1	18,3	29,4	1,9 %
Noruega	3,0	23,9	26,9	1,8 %
Canadá	4,1	14,8	18,9	1,3 %
EEUU	10,2	4,9	15,1	1,0 %
Sudáfrica	3,9	8,1	12,1	0,8 %
Ecuador	1,4	10,5	11,9	0,8 %
Filipinas	7,4	3,9	11,2	0,7 %
Perú	2,3	5,1	7,4	0,5 %
Resto países	24,6	18,2	42,9	2,8 %
TOTAL	556,9	953,6	1.510,5	100 %



**INFORME
INTEGRADO 2022**